

ЭКОНОМИКА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ · ECONOMICS: PROBLEMS AND PROSPECTS

Вестник МИРБИС. 2023. № 2 (34)'. С. 46–54.

Vestnik MIRBIS. 2023; 2 (34)': 46–54.

Научная статья

УДК 338.012

DOI: 10.25634/MIRBIS.2023.2.5

Проблема управления инновационными рисками в процессе внедрения региональных проектов

Лариса Казбековна Бзежежева^{1,2}, Мариэтта Аскарбиевна Болокова^{1,3}

1 Майкопский государственный технологический университет, Майкоп, Россия.

2 bzegezheva@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-7298-4657>

3 <https://orcid.org/0000-0002-3124-5137>

Аннотация. Актуальность исследования обусловлена структурными изменениями внедрения инновационных проектов в трансформирующейся экономической среде. Статья направлена на выявление проблем управления инновационными рисками в процессе внедрения региональных проектов в Российской Федерации и на поиск путей их разрешения. Исследование основано на анализе материалов международных организаций, аналитических центров, средств массовой информации и официальных источников. Сделан обзор научной литературы. Системный подход является основополагающим, так как он позволил комплексно рассмотреть сущностные характеристики проблем управления инновационными рисками. В работе использованы методы статистического и сравнительного анализа. В статье раскрыто содержание и сущность понятий «инновационный риск», «процесс внедрения проекта», «управление риском» и представлена информация, раскрывающая состояние региональных инновационных систем в текущий момент времени. Выделены результаты анализа уровня научно-технологического развития российских регионов. Раскрыты проблемы идентификации инновационного риска в изменившейся экономической среде и разработан алгоритм концепции управления инновационным риском. Определены пути решения проблем управления инновационными рисками, связанные с развитием характеристик региональных инновационных систем. Сделан вывод о том, что проблемы управления инновационными рисками следует рассматривать с позиции характерных признаков идентифицированного риска, а система управления рисками базируется на совокупности различных методов, моделей и подходов, призванных уменьшить вероятность возникновения убытков на стадии приведения результатов инноваций к практике. Материалы статьи представляют практическую ценность для региональных органов власти в процессе управления внедрением инновационных проектов.

Ключевые слова: инновационная деятельность, инновационный риск, проект, процесс внедрения проекта, управление риском, региональная инновационная система.

Для цитирования: Бзежежева Л. К. Проблема управления инновационными рисками в процессе внедрения региональных проектов / Л. К. Бзежежева, М. А. Болокова.

DOI 10.25634/MIRBIS.2023.2.5 // Вестник МИРБИС. 2023; 2: 46–54.

JEL: L74, L78

Original article

The problem of managing innovation risks in the process of implementing regional projects

Larisa K. Bzegezheva^{4,5}, Marietta A. Bolokova^{1,6}

4 Maykop State Technological University, Maikop, Russia.

5 bzegezheva@yandex.ru, <https://orcid.org/0000-0002-7298-4657>

6 <https://orcid.org/0000-0002-3124-5137>

Abstract. The relevance of the study is due to structural changes in the implementation of innovative projects in Russia in a transforming economic environment. The article is aimed at identifying the problems of managing innovation risks in the process of implementing regional projects in the Russian Federation and finding ways to resolve them. The study is based on an analysis of materials from international organizations, think tanks, the media and official sources. The review of scientific literature is made. The systems approach is fundamental. It allowed us to comprehensively consider the essential characteristics of the problems of innovation risk management. The methods of statistical and comparative analysis were used in the work. The

article reveals the content and essence of the concepts of «innovation risk», «project implementation process», «risk management». Information is presented that reveals the state of regional innovation systems at the current time. The results of the analysis of the level of scientific and technological development of Russian regions are highlighted. The problems of identification of innovation risk in the changed economic environment are revealed. An algorithm for the concept of innovation risk management has been developed. The ways of solving the problems of managing innovation risks associated with the development of the characteristics of regional innovation systems are determined. It is concluded that the problems of innovation risk management should be considered from the standpoint of the characteristic features of the identified risk. The risk management system is based on a combination of different methods, models and approaches designed to reduce the likelihood of losses at the stage of bringing the results of innovations to practice. The materials of the article are of practical value for regional authorities in the process of managing the implementation of innovative projects.

Key words: innovation activity, innovation risk, project, project implementation process, risk management, regional innovation system.

For citation: Bzegezheva L. K. The problem of managing innovation risks in the process of implementing regional projects. By L. K. Bzegezheva, M. A. Bolokova. DOI 10.25634/MIRBIS.2023.2.5. *Vestnik MIRBIS*. 2023; 2: 46–54 (in Russ.).

JEL: L74, L78

Введение

Коренное переформатирование сфер международной политики и экономики, произошедшее в результате проведения спецоперации на Украине, вкупе с беспрецедентным внешним воздействием санкционной политики «коллективного Запада» и ряда других государств мирового сообщества, возглавляемых США на российское государство, негативным образом сказались на масштабах внедрения инновационных проектов в России и на развитии инновационной деятельности страны в целом. Органам исполнительной государственной власти Российской Федерации приходится соблюдать баланс между борьбой с дефицитом продукции и поддержкой российских инноваций, нацеленных на результат.

Экономика знаний или инновационная экономика — это залог будущего поступательного развития Российской Федерации, сформированный на основе доминирования высокотехнологичной продукции и услуг в совокупном объеме мировых продуктов [Полищук 2022]. Между тем, доля российской продукции гражданского назначения в мировом наукоемком экспорте — 0,5 %, в то время как эта же доля США — 36 %, Японии — 30 %, Германии — 16 %, Китая — 6 % [Паштова 2021].

В условиях неопределенности и рисков будущее состояние российской экономики зависит от эффективности систем управления инновационными рисками в процессе внедрения инновационных проектов с учетом любых изменений конъюнктуры рынков [Поповиченко 2022]. Российским специалистам-управленцам необходимо

обеспечить массовое создание, распределение и использование инноваций на стадии внедрения проектов. Регионы (субъекты Российской Федерации) в данной ситуации выступают как подсистемы социально-экономической и инновационной системы страны и региональным органам исполнительной власти отводится особая роль в реализации механизма управления инновационными рисками [Ксенофонтова 2022].

С. Фан, Э. Клив, Г. Арку отмечали, что развитию региональной инновационной системы способствует её государственное регулирование с учетом особенностей региона и её государственная поддержка, а также качественное состояние инновационной инфраструктуры региона и наличие развитой институциональной среды, вкупе с эффективно-разработанной нормативно-правовой базой [Phan 2020].

Следовательно, рассматривая региональные инновационные системы в контексте управления инновационными рисками, следует уделить наибольшее внимание проблемам региональных органов власти во взаимодействии с региональной образовательно-научной базой, представленной государственными и общественными формальными и неформальными институтами, которые способны поддержать внедрение инновационных проектов, а также проблемам их взаимодействия с прочими заинтересованными сторонами: центрами трансфера технологий (инновационными кластерами, технопарками и бизнес-инкубаторами); партнерами-предпринимателями, институциональными инвесторами и венчурными капиталистами; некоммерческими организациями и наконец с потребителями инноваций.

При создании эффективной системы управления инновационными рисками на стадии внедрения проекта необходимо учесть с какими видами рисков в неопределенной внутренней и внешней среде могут столкнуться региональные субъекты хозяйствования. Поэтому проблемы управления рисками в процессе внедрения региональных проектов становятся актуальными и требуют изучения.

Материалы и методы

Труды ведущих ученых в области риск-менеджмента и изучения управления инновационными рисками в процессе внедрения проектов в контексте инновационной деятельности региональных экономик, выступили теоретической основой исследования. Системный подход является основополагающим, так как он позволил выявить сущностные характеристики инновационных рисков в изменившейся экономической среде. Методы статистического и сравнительного анализа данных Росстата и Роспатента применялись в процессе реализации исследования.

Обзор литературы. Понятие «риск» в научной литературе А. В. Тебекин, Я. В. Вайтенков, П. А. Тебекин, раскрывают как экономическую категорию, которая напрямую связана с наличием и преодолением неопределенности при ведении деятельности субъектами хозяйствования [Тебекин 2018]. Понятию «риск» свойственны многофакторные показатели и Ф. Найт их раскрывает через возможности отклонения от целей и неспособности выполнения обязательств субъектами хозяйствования из-за внезапно возникших финансовых потерь [Найт 2003].

Практика риск-менеджмента трактует понятие «риск» в условиях вероятности наступления негативного события и его последствий¹. Риски порождает неопределенность, которая значительно усугубляется, если субъектами хозяйствования реализуется инновационная деятельность и внедряются инвестиционные проекты, но риск возможно оценить и проанализировать путем расчета отклонения фактических результатов ведения деятельности от желаемых при возникновении негативного события. Инновация, по

выражению Й. А. Шумпетера, является «мотором развития экономики», также с его точки зрения все экономическое развитие основано на инновациях: «радикальные» инновации порождают крупные разрушительные изменения; «инкрементальные» — непрерывно «двигают вперед процесс изменений» [Шумпетер 2007]. Сущность инновации — это экономическое воплощение новой идеи.

Понятие «инновационной деятельности» раскрывается в Федеральном законе от 23.08.1996 N 127-ФЗ (ред. от ред. от 23.05.2016) «О науке и государственной научно-технической политике», как деятельность (включая научную, технологическую, организационную, финансовую и коммерческую деятельность), направленная на реализацию инновационных проектов, а также на создание инновационной инфраструктуры и обеспечение ее деятельности².

Понятие «проект» в научной литературе В. Н. Островская и Г. В. Воронцова раскрывают как последовательность определенных процессов в ограниченном временном интервале, которые состоят из ряда поставленных задач, требующих решения во взаимосвязанности ресурсов и управления, и направленных на получение нужного результата с четко определенными параметрами достижения конечной цели проектной деятельности [Островская 2019].

Исследуя аспекты теоретических и прикладных проблем, которые напрямую связаны с разработкой, производством и внедрением инноваций А. Г. Цуркан и Н. П. Перчинской отметили, что ключевым фактором, задерживающим реализацию проектов — выступает инновационный риск и вышеуказанные авторы определили трактовку данного понятия, как «вероятность потерь, возникающих при вложении средств в производство новых товаров и услуг, в разработку новой техники и технологии, которые, возможно, не найдут ожидаемого спроса на рынке, а также при вложении средств в разработку управленческих инноваций, которые не принесут ожидаемого эффекта»³.

1 Менеджмент риска. Термины и определения = Risk management. Terms and definitions : Государственный стандарт РФ : ГОСТ Р 51897-2002 : принят постановлением Госстандарта РФ от 30 мая 2002 г. № 223-ст. // Библиотека нормативной документации : сайт. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200030150> (дата обращения 02.02.2023).

2 О науке и государственной научно-технической политике : Федеральный закон РФ № 127-ФЗ от 23.08.1996 // КонсультантПлюс : справочно-правовая система. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_11507/ (дата обращения 02.02.2023).

3 См. Цуркан А. Г. Риски в инновационной деятельности / А. Г. Цуркан, Н. П. Перчинская. EDN: WKMVGN. // Россия: тенденции и

А. А. Алексеев рассматривал стадию процесса трансформации новых фундаментальных и прикладных знаний в изобретение и стадию процесса создания прототипа продукта или производственного процесса и дал такое определение стадии «внедрения проекта» — это нарушение течения процессов приведения результатов к практике, направленных на разработку рабочей модели продукта (технологического процесса) с четкой привязкой к рынку [Алексеев 2021]. Каждой стадии из данных процессов соответствуют свой инвестиционный риск.

Управление в соответствии с мнением В. И. Воропаева — это деятельность руководства субъекта хозяйствования по планированию, организации, руководству и контролю над ресурсами проекта (людскими и материальными; объемом и стоимостью работ; временем и качеством их выполнения) в течение всего времени достижения поставленной цели и результата⁴.

Эффективность решения проблем управления, связанных с инновационными рисками по мнению В. Н. Вяткина, В. А. Гамзы, Ф. В. Маевского зависит от степени подготовленности процедур и последовательности проведения действий/мероприятий риск-менеджментом проекта, которые направлены на устранение негативных последствий и сокращение количества ошибок руководящих органов при принятии решений, а также от уровня способности системы управления — нивелировать возможные рискованные ситуации путем долгосрочного прогнозирования, стратегического планирования, разработки обоснованных программных документов и научных концепций, адаптированных под неопределенности внешней среды [Вяткин 2019].

Результаты

В Российской Федерации экспертами-специалистами (на основании результатов анализа статистических данных Росстата и Роспатента) ежегодно определяется уровень научно-технологического развития российских регионов. Интегральное значение «Рейтинга 2022 года»,

определялось путем агрегирования набранных баллов (от 1 до максимального значения — 100) по различным показателям из четырех групп: инновационная активность региона; социально-экономические условия инновационной деятельности региона; инновационная деятельность региона, научные исследования и разработки региона. Стоит отметить, что топ-10 российских регионов, занимающих верхние строчки в Рейтинге 2022 года, производят 67 % от общероссийского объема отгруженных инновационных товаров, работ, услуг⁵.

На схеме представлено распределение значений показателей уровня научно-технологического развития лидеров рейтинга (Москва и Республика Татарстан) в сравнении с Республикой Ингушетией, которая заняла последнее место в Рейтинге 2022 года. По результатам анализа, следует отметить, что проблемы управления инновационными рисками в процессе внедрения региональных проектов напрямую связаны с развитием региональных инновационных систем, которые в субъектах Российской Федерации — развиты крайне неравномерно.

Ограниченный объем исследования не позволяет автору в рамках одной статьи провести анализ всех проблем управления инновационными рисками и в связи с данным фактором остановимся на проблеме идентификации инновационного риска в резко изменившейся экономической среде и только на стадии внедрения проекта для коммерциализации результатов инноваций. С этой целью проведем обсуждение научных работ российских исследователей, сфокусировавшись на событиях, которые повлекли за собой неблагоприятные последствия и трансформацию экономической среды.

перспективы развития : Ежегодник. Москва : ИНИОН РАН, 2015.

Вып. 10. Ч. 2. 644 с. С. 189–195. ISBN: 978-5-248-00786-8.

4 Воропаев В. И. Управление проектами — неиспользованный ресурс в экономике России // iTeam : сайт консалтинговой компании. URL: <https://blog.iteam.ru/upravlenie-proektami-neispolzovannyj-resurs-v-ekonomike-rossii/>. Дата публикации 28.06.2016.

5 Рейтинг регионов России по научно-технологическому развитию — итоги 2022 год. // РИА Рейтинг : сайт информационного агентства. URL: <https://riarating.ru/regions/20221024/630231642.html>. Дата публикации 24.10.2022. .



Рис. 1. Рейтинг регионов России по научно-технологическому развитию
Источник³

Обсуждение

Е. А. Полищук и М. А. Полищук, рассматривая реализацию инновационных процессов в России и ряд проблем, связанных с внедрением инноваций, обратили внимание на тот факт, что в соответствии с данными рейтинга Глобального инновационного индекса, Российская Федерация в целом находилась на 45 месте из 132 стран по итогам 2021 года, (47 место по итогам 2022 года¹), однако по показателям развития экономических и правовых институтов, наша страна занимает 67 место; по показателям развития инфраструктуры, она занимает 63 место; по показателям уровня развития рынка, наша страна занимает 61 место [Полищук 2022].

Данный факт безусловно идентифицирует инновационный риск в аспектах приведения результатов инноваций к практике на стадии внедрения региональных проектов в плане отсутствия ожидаемого спроса на рынке (в связи с низким уровнем его развития), а также с ограничением экспортных возможностей в текущих условиях. Следовательно, рассматривая региональные инновационные системы в контексте управления инновационными рисками, следует отметить что региональным органам власти необходимо ис-

кать выходы на рынки «дружественных стран» с целью развития экспорта инноваций.

Т. Ю. Ксенофонтова, исследуя вопросы методических подходов к оценке уровня инновационного развития регионов, отмечает необходимость доработок вопросов правового регулирования, которые связаны с закрытием законодательных пробелов при внедрении инноваций [Ксенофонтова 2022]. Тем самым, автор по сути идентифицирует инновационный риск в аспектах законодательного регулирования и обозначает проблему управления риском на стадии внедрения проектов в условиях трансформации экономической среды.

Следовательно, повышению эффективности управления инновационными рисками в процессе внедрения региональных проектов, будет способствовать создание региональными органами власти — эффективной среды при приведении результатов инноваций к практике, к которой можно отнести: развитую региональную нормативную правовую базу, регламентирующую внедрение инновационных проектов, и базирующуюся на разработанных стратегиях и программах инновационного развития с учетом их коррекции в текущих условиях, нацеленной на устранение законодательных пробелов.

Г. А. Абрамян, исследуя вопросы развития институциональной инфраструктуры инновационных региональных экономик, отмечает воздей-

1 Петрова В. РФ осталась при своих инновациях // Коммерсантъ : электронная версия газеты. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5583979>. Дата публикации 30.09.2022.

ствие фактора их удаленности от центральной части России, который напрямую влияет на качество процесса управления их инновационной деятельностью [Абрамян 2021]. Тем самым, автор идентифицирует инновационный риск в аспектах возникновения административных барьеров на стадии внедрения проектов и обозначает проблему управления риском.

Следовательно, рассматривая региональные инновационные системы в контексте управления инновационными рисками, следует отметить необходимость сокращения административных барьеров при приведении результатов инноваций к практике путем развития оперативного взаимодействия федеральных и региональных органов власти с учетом интересов науки, образования, бизнес-структур и потребителей инноваций на стадии их коммерциализации.

Э. И. Мантаева, В. С. Голденкова, И. В. Слободчикова, исследуя проблемы и перспективы инновационного развития региональных экономик в современных условиях, отмечали тот факт, что при внедрении инновационных проектов существенная роль принадлежит государству [Мантаева 2022]. Авторы, по сути, идентифицируют инновационный риск в аспектах отсутствия необходимой поддержки в виде административного ресурса на стадии внедрения проектов.

Следовательно, повышению эффективности управления инновационными рисками в процессе внедрения региональных проектов, будет способствовать разработка региональными органами власти стратегий и программ инновационного развития, нацеленных на удовлетворение интереса заказчика инноваций в лице российского государства. Таким образом, путем согласования региональных стратегий и программ инновационного развития с учетом их коррекции в текущих условиях и федеральной стратегии, и программ инновационного развития Российской Федерации, будет обеспечен спрос на новые продукты и технологии.

Развитие эффективности управления инновационными рисками в процессе внедрения региональных проектов определило необходимость поиска путей разрешения проблем управления, связанных с развитием характеристик региональных инновационных систем. Несмотря на имеющиеся разработки ученых, некоторые проблемы развития эффективности управления ин-

новационными рисками в процессе внедрения региональных проектов требуют более глубокого изучения.

Разработка алгоритма концепции управления инновационным риском

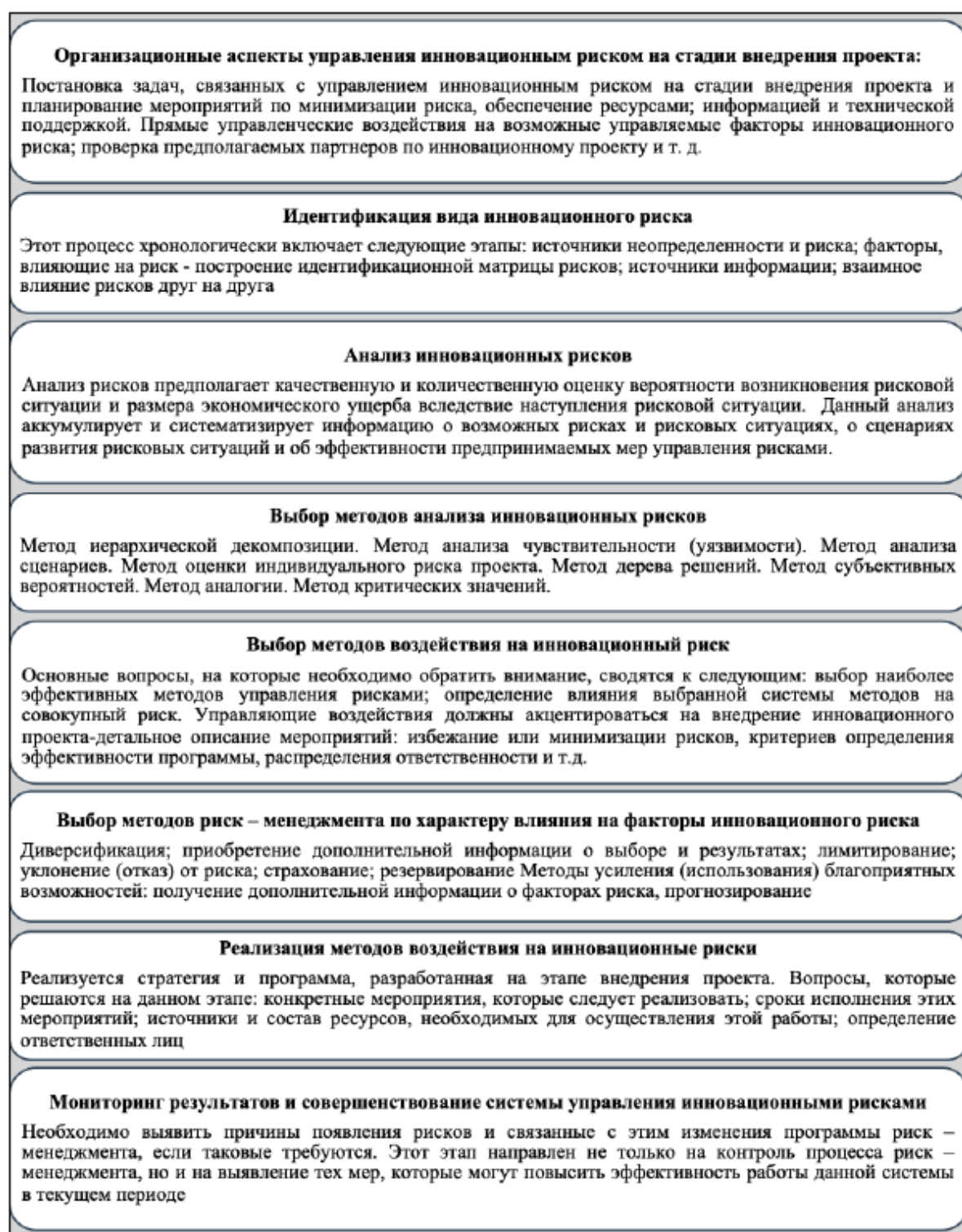
Управление инновационным риском в процессе внедрения регионального проекта должно представлять собою систематические, непрерывно повторяющиеся превентивные комплексы организованных целенаправленных действий, выполняемые квалифицированными государственными или корпоративными специалистами: риск-менеджерами, которые выступают в качестве кадрового ресурса региональных инновационных систем. Автором статьи разработан алгоритм концепции управления инновационным риском, представлен рисунке 2.

Заключение

Автор выявил, что возникновение негативных условий при наступлении инновационных рисков на стадии внедрения регионального проекта можно трактовать как нарушение течения процессов приведения результатов к практике, направленных на разработку рабочей модели продукта (технологического процесса) с четкой привязкой к рынку и наступление вероятности событий, которые воспрепятствуют достижению поставленных целей для развития региональных экономик на конечном этапе внедрения инновации.

К методам и инструментам разрешения проблем управления инновационным риском с позиции региональных органов власти в процессе внедрения региональных проектов, можем отнести:

- согласование региональных стратегий и программ инновационного развития с учетом их коррекции в текущих условиях с целью соответствия федеральной стратегии, и программам инновационного развития Российской Федерации;
- сокращение административных барьеров при приведении результатов инноваций к практике путем развития взаимодействия федеральных и региональных органов власти с учетом интересов науки, образования, бизнес-структур и потребителей инноваций на стадии их коммерциализации;

**Рис. 2.** Алгоритм концепции управления инновационным риском*Источник: рисунок авторов по данным настоящего исследования*

- установление и расширение деловых связей с целью поиска дополнительных рынков сбыта инноваций в условиях трансформации экономической среды (использование административного ресурса);
- развитие механизмов государственно-частного партнерства при приведении результатов инноваций к практике (использование административного ресурса);
- консультационная поддержка региональными органами власти системы управления компании (системы риск-менеджмента) по вопросам коммерциализации результатов инноваций;

- обеспечение закрытия законодательных признаков идентифицированного риска, а система пробелов в процессе приведения результатов инноваций к практике и др.

Таким образом, можно сделать вывод, что проблема управления инновационными рисками следует рассматривать с позиции характерных признаков управления рисками базируется на совокупности различных методов, моделей и подходов, призванных уменьшить вероятность возникновения убытков на стадии приведения результатов инноваций к практике.

Список источников

1. Абрамян 2021 — Абрамян Г. А. Институциональная инфраструктура инновационной региональной экономики. EDN: UWBXNB // Евразийское Научное Объединение. 2021; 2-4:218–222. ISSN: 2411-1899.
2. Алексеев 2021 — Алексеев А. А. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Юрайт, 2021. 259 с. ISBN: 978-5-534-03166-9.
3. Вяткин 2019 — Вяткин В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Юрайт, 2019. 365 с. ISBN: 978-5-9916-3502-8.
4. Ксенофонтова 2022 — Ксенофонтова Т. Ю. К вопросу о развитии методических подходов к оценке уровня инновационного развития регионов / Т. Ю. Ксенофонтова, С. В. Грушинский, В. П. Крикун. EDN: RVLGXX // Инновации и инвестиции. 2022; 2:4–7. ISSN: 2307-180X.
5. Мантаева 2022 — Мантаева Э. И. Проблемы и перспективы инновационного развития региона в современных условиях / Э. И. Мантаева, В. С. Голденкова, И. В. Слободчикова. DOI: 10.15688/ek.jvolsu.2022.2.8. EDN: GBUATJ // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика = Journal of Volgograd State University. Economics. 2022; 24(2):9–110. ISSN: 2713-1599. eISSN: 2713-1580.
6. Найт 2003 — Найт Ф. Х. Риск, неопределенность и прибыль / Перевод с английского М. Я. Каждана. Москва : Дело, 2003. 360 с.
7. Островская 2019 — Островская В. Н. Управление проектами : учебник / В. Н. Островская, О. Н. Момотова, Г. В. Воронцова. Санкт-Петербург : Лань, 2019. 400 с. ISBN: 978-5-8114-2818-2.
8. Паштова 2021 — Паштова Л. Г. О влиянии корпоративного венчурного капитала на инновационное развитие экономики России. DOI: 10.26794/2587-5671-2021-25-3-53-65. EDN: RBBCRL // Финансы: теория и практика = Finance: Theory and Practice. 2021; 25(3):53–65. ISSN: 2587-5671. eISSN: 2587-7089.
9. Полищук 2022 — Полищук Е. А. Инновационный процесс в России и некоторые проблемы его развития / Е. А. Полищук, М. А. Полищук. DOI: 10.35634/2412-9593-2022-32-4-641-648. EDN: WFAFRN // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. 2022; 32(4): 641–648. ISSN: 2412-9593. eISSN: 2413-2446.
10. Поповиченко 2022 — Поповиченко М. А. Управление рисками в инновационном проектировании / М. А. Поповиченко, О. В. Бережная. DOI: 10.37493/2307-907X.2022.5.14. EDN: QJBVUF // Вестник Северо-Кавказского федерального университета = Newsletter of North-Caucasus Federal University. 2022; 5:138–143. ISSN: 2307-907X.
11. Тебекин 2018 — Тебекин А. В. Управление рисками инновационно-инвестиционных проектов / А. В. Тебекин, Я. В. Вайтенков, П. А. Тебекин. Москва : Русайнс, 2018. 160 с. ISBN: 9785436521015.
12. Шумпетер 2007 — Шумпетер Й. А. Теория экономического развития. Капитализм, социализм и демократия / Й. А. Шумпетер; [предисловие В. С. Автономова]. Москва : Эксмо, 2007. 864 с. ISBN: 978-5-699-19290-8.
13. Phan 2020 — Phan S. Innovation Within the Context of Local Economic Development and Planning: Perspectives of City Practitioners / S. Phan, E. Cleave, G. Arku // Urban Planning. 2020; 5(3):364–377.

References

1. Abramyan G. A. Institutsional'naya infrastruktura innovatsionnoy regional'noy ekonomiki [Institutional infrastructure of innovative regional economy]. EDN: UWBXNB. Yevraziyskoye Nauchnoye Ob'yedineniye. 2021; 2-4:218-222. ISSN: 2411-1899 (in Russ.).
2. Alekseev A. A. Innovatsionnyy menedzhment [Innovative management] : textbook and workshop for universities. 2nd ed., revised and additional. Moscow : Yurayt Publ., 2021. 259 p. ISBN: 978-5-534-03166-9 (in Russ.).
3. Vyatkin V. N. Risk-menedzhment [Risk management] : textbook. By V. N. Vyatkin, V. A. Gamza, F. V. Maevsky. 2nd ed., revised and additional. Moscow : Yurayt Publ., 2019. 365 p. ISBN: 978-5-9916-3502-8 (in Russ.).
4. Ksenofontova T. Yu. K voprosu o razvitii metodicheskikh podkhodov k otsenke urovnya

- innovatsionnogo razvitiya regionov [On the development of methodological approaches to assessing the level of innovative development of regions]. By T. Yu. Ksenofontova, S. V. Grushinsky, V. P. Krikun. EDN: RVLGXX. *Innovatsii i investitsii*. 2022; 2:4–7. ISSN: 2307-180X (in Russ.).
5. Mantaeva E. I., Goldenova V. S., Slobodchikova I. V. Problemy i perspektivy innovatsionnogo razvitiya regiona v sovremennykh usloviyakh [Problems and prospects of innovative development of the region in modern conditions]. DOI: 10.15688/ek.jvolsu.2022.2.8. EDN: GBUATJ. *Journal of Volgograd State University. Economics*. 2022; 24(2):9–110. ISSN: 2713-1599. eISSN: 2713-1580 (in Russ.).
 6. Knight F. H. *Risk, neopredelennost' i pribyl'* [Risk, uncertainty and profit] Translated from English by M. Ya. Kazhdan. Moscow : Delo Publ., 2003. 360 p. (in Russ.).
 7. Ostrovskaya V. N. Upravleniye proyektami [Project management] : textbook. By V. N. Ostrovskaya, O. N. Momotova, G. V. Vorontsova. St. Petersburg : Lan' Publ., 2019. 400 p. ISBN: 978-5-8114-2818-2 (in Russ.).
 8. Pashtova L. G. O vliyaniy korporativnogo venchurnogo kapitala na innovatsionnoye razvitiye ekonomiki Rossii [On the impact of corporate venture capital on the innovative development of the Russian economy]. DOI: 10.26794/2587-5671-2021-25-3-53-65. EDN: RBBCL. *Finance: Theory and Practice*. 2021; 25(3):53–65. ISSN: 2587-5671. eISSN: 2587-7089 (in Russ.).
 9. Polishchuk E. A. Innovatsionnyy protsess v Rossii i nekotoryye problemy yego razvitiya [Innovative process in Russia and some problems of its development]. By E. A. Polishchuk, M. A. Polishchuk. DOI: 10.35634/2412-9593-2022-32-4-641-648. EDN: WFAFRN. *Vestnik Udmurtskogo universiteta. Seriya Ekonomika i pravo*. 2022; 32(4): 641–648. ISSN: 2412-9593. eISSN: 2413-2446 (in Russ.).
 10. Popovichenko M. A. Upravleniye riskami v innovatsionnom proyektirovanii [Risk management in innovative design]. By M. A. Popovichenko, O. V. Berezhnaya. DOI: 10.37493/2307-907X.2022.5.14. EDN: QJBVUF. *Newsletter of North-Caucasus Federal University*. 2022; 5:138–143. ISSN: 2307-907X (in Russ.).
 11. Tebekin A. V. Upravleniye riskami innovatsionno-investitsionnykh projektov [Risk management of innovation investment projects]. A. V. Tebekin, Ya. V. Vaitenkov, P. A. Tebekin. Moscow : Rusajns Publ., 2018. 160 p. ISBN: 9785436521015 (in Russ.).
 12. Schumpeter J. A. *Teoriya ekonomicheskogo razvitiya. Kapitalizm, sotsializm i demokratiya* [Theory of economic development. Capitalism, socialism and democracy]. By J. A. Schumpeter ; [foreword by V. S. Avtonomov]. Moscow: Eksmo, 2007. 864 p. ISBN: 978-5-699-19290-8 (in Russ.).
 13. Phan S. Innovation Within the Context of Local Economic Development and Planning: Perspectives of City Practitioners. S. Phan, E. Cleave, G. Arku. *Urban Planning*. 2020; 5(3):364–377 (in Russ.).

Информация об авторах:

Бзежежева Лариса Казбековна — кандидат филологических наук, доцент кафедры конституционного строительства и государственного и муниципального управления. Author ID (РИНЦ): 274731; **Болокова Мариэтта Аскарбиевна** — кандидат философских наук, доцент, заведующая кафедрой конституционного строительства и государственного и муниципального управления. Author ID (РИНЦ): 511235.

Место работы авторов: Майкопский государственный технологический университет, ул. Первомайская, 191, Майкоп, 385000, Республика Адыгея, Россия. *Information about the authors:*

Bzegezheva Larisa K. – Candidate of Philology, Associate Professor of the Department of Constitutional Construction and State and Municipal Administration. Author ID (RSCI): 274731; **Bolokova Marietta A.** – Candidate of Philosophical Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Constitutional Construction and State and Municipal Administration. Author ID (RSCI): 511235.

Place of work of the authors: Maikop State Technological University, 191 Pervomaiskaya st., Maykop, 385000, Republic of Adygea, Russia.

Статья поступила в редакцию 08.02.2023; одобрена после рецензирования 28.02.2023; принята к публикации 30.06.2023. *The article was submitted 02/08/2023; approved after reviewing 02/28/2023; accepted for publication 06/30/2023.*