

Вестник МИРБИС. 2025. № 2 (42)'. С. 234–241.
Vestnik MIRBIS. 2025; 2 (42)': 234–241.

Научная статья
УДК: 346.7; 658.14/.17
DOI: 10.25634/MIRBIS.2025.2.27

Формирование подходов к привлечению финансовых ресурсов для разработки и производства высококонкурентоспособной наукоёмкой продукции в современных условиях развития экономики РФ

Владимир Анатольевич Ермаков^{1,2}, Алина Дмитриевна Сканцева¹, Александра Павловна Сорокина¹, Михаил Дмитриевич Тягунов¹

Аннотация. Статья посвящена изучению современных методов и подходов к привлечению финансовых ресурсов в наукоемкий сектор экономики на основе анализа опыта зарубежных стран и ведущих корпораций РФ. Проанализированы меры государственной финансовой поддержки и влияние современной денежно-кредитной политики на экономическое развитие страны. Рассмотрены меры, направленные на технологическое развитие страны и совершенствование финансовой поддержки на макроуровне и повышение эффективности финансирования поддержки НИОКР, наукоемкого производства на уровне предприятий. Также выдвигаются предложения по упрочению финансового суверенитета РФ.

Ключевые слова: финансовые ресурсы, ключевая ставка, денежно-кредитная политика, торговое финансирование, самофинансирование, инфляция, субсидии, НИОКР

Благодарности. Статья опубликована при финансовой поддержке Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы, Москва, Россия. Тема 201381-0-000.

Для цитирования: Формирование подходов к привлечению финансовых ресурсов для разработки и производства высококонкурентоспособной наукоёмкой продукции в современных условиях развития экономики РФ / В. А. Ермаков, А. Д. Сканцева, А. П. Сорокина, М. Д. Тягунов. DOI: 10.25634/MIRBIS.2025.2.27 // Вестник МИРБИС. 2025; 2:234–241.

JEL: O32, L26, G21, H81, H25

Original article

Formation of approaches to attracting financial resources for the development and production of highly competitive high-tech products in the current conditions of the development of the Russian economy

Vladimir A. Ermakov^{3,4}, Alina D. Skantseva³, Alexandra P. Sorokina³, Mikhail D. Tyagunov³

Abstract. This article examines the issues of formation of the necessary competencies in the fields of research and development, as well as their importance in the context of strengthening the technological and economic independence of the state. The trends in the development of human resources in the PRC, USA are analyzed. The dependence of the growth of national exports of high-tech goods on the state's investments in R&D is shown. A model for identifying professional competencies has been formed. Methods and approaches that contribute to the emergence of the necessary competencies in the field of R&D among young specialists are determined.

Key words: financial resources, key rate, monetary policy, trade finance, self-financing, inflation, subsidies, R&D.

Acknowledgments. The article was published with the financial support of the Patrice Lumumba Peoples' Friendship University of Russia, Moscow, Russia. Subject 201381-0-000.

For citation: Formation of approaches to attracting financial resources for the development and production of highly competitive high-tech products in the current conditions of the development of the Russian economy. By V. A. Ermakov, A. D. Skantseva, A. P. Sorokina, M. D. Tyagunov. DOI: 10.25634/MIRBIS.2025.2.27. Vestnik MIRBIS. 2025; 2: 234–241 (in Russ.).

JEL: O31, O32

1 Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы, Москва, Россия.

2 Ermakov_va@pfur.ru, <https://orcid.org/0000-0001-9502-4651>

3 Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba, Moscow, Russia.

4 Ermakov_va@pfur.ru, <https://orcid.org/0000-0001-9502-4651>

Введение

В 90-е годы прошлого века за время либеральных реформ, а точнее ликвидации промышленного базиса страны, образовался вакуум в промышленности как государственных капитальных вложений, так и кадрового пополнения резерва инженеров и технологов. Крайне скудно финансировалась наука и расходы на НИОКР [Чурсин 2024]. Отраслевая наука фактически прекратила свое существование. Но положительные результаты развития промышленности с ростом ВВП в 4,1 % по итогам 2024 г.², импортозамещение в условиях санкций, сдвиги в государственной инвестиционной политике дают надежду и вселяют уверенность в достижении целей обеспечения национального технологического суверенитета [Чурсин 2024; Чернявский 2024].

Финансовые ресурсы по определению Большой российской энциклопедии³ — это совокупность денежных и неденежных (материальных) средств, которые можно использовать в качестве источников инвестиций, средств платежа и накопления. В состав финансовых ресурсов входят денежные средства и денежные эквиваленты, прибыль, амортизационные отчисления, взносы в бюджет государственного социального страхования, средства населения, мобилизуемые государством в финансовую систему.

Финансовые ресурсы являются одними из самых приоритетных ресурсов к привлечению как для НИОКР, так и для организации наукоемкого производства, так и для иных видов деятельности, поскольку обладают наибольшей ликвидностью. Таким образом, финансовые ресурсы могут быть задействованы для привлечения других видов ресурсов, таких как трудовые (путём найма высококвалифицированных сотрудников, выплаты им вознаграждения за трудовую деятельность, мотивации и пр.), материальные (в виде закупки новейшего оборудования, технологий, расходных материалов), информационные, а также для привлечения ресурса компетенций (в форме финансирования повышения квалификации сотруд-

ников, найма специалистов, обладающих уникальными знаниями, личностными качествами и навыками, созданием среды для обучения и приобретения новых компетенций). Исходя из вышеперечисленного можно сделать вывод, что привлечение финансовых ресурсов является первоочередной задачей предприятия, отвечающей как краткосрочным целям, так и долгосрочным стратегическим. Обеспечение компании финансированием напрямую влияет на конкурентные качества выпускаемой продукции, а также на качество результатов проводимых НИОКР.

Материалы и методы

Рассмотрим основные подходы к привлечению ресурсов для разработки и производства высококонкурентоспособной наукоемкой на макроуровне в современных условиях.

Изменение денежно-кредитной политики

Необходимо изменить денежно-кредитную политику от борьбы с инфляцией к борьбе за экономический рост и инвестиции в реальный сектор экономики. ЦБ РФ должен прежде всего отвечать согласно Конституции РФ за стабильность национальной валюты, а не за уровень инфляции. Повышение процентной ставки в нашей стране до 21 %, к сожалению, не дало положительных результатов. Наоборот, это стало причиной множества негативных последствий, таких как увеличение числа банкротств, приостановка инвестиционных проектов и падение курса национальной валюты. Вместо того чтобы стимулировать экономический рост, рост ставок привел к образованию замкнутого круга, из которого крайне сложно выбраться. Первоначально увеличение ключевой ставки вызвало рост расходов для бизнеса. Фирмы, столкнувшись с возросшими затратами на кредиты, начали сокращать свои инвестиции в новые проекты. Это замедлило общий экономический рост. При нехватке ресурсов на развитие компании были вынуждены сокращать свои расходы, что в итоге приводило к увольнениям и снижению покупательной способности граждан. Это создало дополнительные трудности для под-

1 © В. А. Ермаков, А. Д. Сканцева, А. П. Сорокина, М. Д. Тягунов, 2025
Вестник МИРБИС, 2025, № 2 (42), с. 234–241.

2 Сапожков О. Набрали двести триллионов. Номинальный ВВП дорос до новой красивой цифры / О. Сапожков, А. Чугунов. Текст : электронный // Коммерсантъ : электронная версия газеты № 23/П. 09.02.2025. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7495952> (дата обращения 19.02.2025).

3 Финансовые ресурсы. Текст : электронный // Большая российская энциклопедия : научно-образовательный портал. 03.10.2022. URL: <https://bigenc.ru/c/finansovye-resursy-157581> (дата обращения 19.02.2025).

держания спроса. С этой ситуацией параллельно развивалась инфляция, которая в основном была связана с ростом издержек. Увеличение цен на сырьевые товары и энергии непосредственно отражалось на уровне цен в стране, создавая тем самым дополнительные проблемы для предприятий и потребителей. В результате мы наблюдали как рост цен на товары и услуги, так и ухудшение уровня жизни населения. Кроме того, девальвация национальной валюты стала еще одним нежелательным последствием этих экономических шагов. Падение курса валюты в свою очередь увеличивает стоимость импортируемых товаров, что усугубляет инфляцию и создает дополнительную нагрузку как для бизнеса, так и для населения. Таким образом, мы видим замкнутый цикл: рост цен порождает инфляцию и увеличение издержек из-за повышения ключевой ставки, увеличение расходов приводит к девальвации, что в свою очередь вызывает новый виток повышения цен, и все это происходит на фоне остановки инвестиций и роста числа банкротств. Важно поставить заслон на экспорт капитала в офшорные юрисдикции и недружественные страны и стимулировать использование иностранных инвестиций не только в интересах иностранных компаний, но и нашей страны и территорий расположения бизнеса. Стимулировать банковский сектор на реальные инвестиции в реальные активы [Чурсин 2024а]. Возможное возвращение бизнеса по итогам СВО рассматривать только через призму национальных интересов и отсутствие оказания поддержки киевскому террористическому режиму.

Усиление взаимодействия вузов с производством и привлечение частного капитала

Необходимо усиление и качественное улучшение делового и финансового взаимодействия университетов, частных компаний и государства. Данный подход позволит повысить практическую ценность результатов НИОКР, проводимых в университетах за счёт их соответствия требованиям бизнеса и рыночной ситуации. Увеличится возможность привлечения частного финансирования благодаря усилению привлекательности научных исследований для предпринимателей. Возможно также расширить возможности финансирования вузов из альтернативных источников

и внести изменения в ФЗ «Об образовании» в пункт 13, согласно которому помимо финансирования из бюджета вузы могут получать денежные средства только на основе совместного предпринимательства, а из других источников не могут. В США, например университеты финансируются помимо бюджета, мэриями, штатами, частными благотворителями, богатыми выпускниками, частным бизнесом.

Необходимы меры по увеличению доли частного финансирования НИОКР и участия бизнеса в создании высококонкурентной наукоёмкой продукции. Этой цели можно достичь через введение налоговых льгот для компаний, инвестирующих в научно-исследовательские разработки, создание специализированных фондов для финансирования стартапов в наукоемких отраслях. Такие решения позволят повысить вовлечённость частных предпринимателей в инновационное развитие страны, перераспределить бюджетные расходы на НИОКР и высокотехнологичное производство из всех сфер только в определённые, социально значимые (например, в оборонный комплекс, здравоохранение, социальную защиту), а остальные сферы будут поддерживаться за счёт частных инвестиций. Сотрудничество государства и частных структур при разработке высококонкурентной продукции позволяет совмещать предпринимательские идеи и финансовые ресурсы на их воплощение. В Японии 79,8 % финансирования НИОКР поступает благодаря вложениям со стороны частного сектора; в Германии — около 70 %; США также привлекают значительную часть финансов на проведение НИОКР за счёт средств частных инвесторов. Как уже было отмечено, Россия, несмотря на все сложности, предпринимает попытки привлечения частных финансовых ресурсов, чтобы модернизировать свою экономику и инфраструктуру, делается это посредством масштабных программ. Рассмотрим итоги реализации отдельных программ в таблице 1.

В настоящее время инвестиции в исследования и разработки (НИОКР) в России продолжают расти. Аналитики считают, что, хотя темпы роста расходов на НИОКР могут немного замедлиться в ближайшие годы, объем инвестиций в эту сферу будет продолжать расти как минимум до 2027 года¹.

1 Казеннов А. Рост инвестиций в НИОКР: как с этим связаны импортозамещение и нейросети? Текст : электронный // IT Channel News : сетевое издание. 22.11.2024. URL: <https://www.novostiitkanala.ru/news/detail.php?ID=181328&ysclid=m7lqcb5cl549646914> (дата обращения

Таблица 1. Национальные программы по привлечению финансовых ресурсов в наукоёмкую промышленность, науку и образование и их результаты

Наименование программы	Описание, цели и задачи	Результаты программы
Программа «Создание и развитие территорий опережающего развития (ТОР)»	Цель программы — привлечение частных инвестиций в экономику через создание льготных зон для бизнеса, особенно на Дальнем Востоке.	Удалось привлечь более 400 инвесторов и создать около 85 тысяч рабочих мест, однако часть проектов столкнулась с критикой из-за неравномерного распределения инвестиций среди регионов, так как большая часть средств пошла в несколько крупных корпораций, оставив малые предприятия без поддержки.
Инновационный центр «Сколково»	Проект нацелен на создание самоуправляемой и саморазвивающейся экосистемы, которая сможет обеспечить условия для исследовательской деятельности и продвижения международных научных организаций. Он помогает малым предприятиям развиваться в научной и технической сферах. Также Фонд вправе заниматься предпринимательством, если такая деятельность поможет продвигать науку и будет законной. По уставу исследовательскому комплексу запрещено переключаться на извлечение прибыли. Поэтому весь внешний доход направлен на разработки, благодаря чему формируется инвестиционная база для дальнейшего развития резидентов.	Внебюджетные инвестиции, привлеченные в проекты участников «Сколково» в 2023 году, составили 31,7 млрд рублей. Объем привлеченных инвестиций за период с 2013 по 2023 годы превысил 180 млрд рублей. Резидентами «Сколково» в 2023 году получено 976 патентов, из которых 324 — на территории иностранных государств, выручка резидентов увеличилась на 43 % по сравнению с 2022 годом и составила 508 млрд рублей.
Национальный проект «Наука и университеты»	Проект направлен на развитие науки и вывод России в первую пятерку стран, ведущих разработки в приоритетных областях и увеличение доли прикладных проектов, финансируемых частным сектором. Проводится работа по строительству и модернизации научно-исследовательского флота, совершенствованию цифровой инфраструктуры.	Более 185 тыс. отечественных технологий используется организациями реального сектора экономики. На 2023 год поддержку получили 138 проектов по созданию высокотехнологичного производства и 2,8 млн человек прошли обучение по дополнительным профессиональным программам. Более тысячи студентов получили грантовую поддержку на реализацию научных проектов.
Проект «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры»	Был создан с целью улучшения инфраструктуры, что должно было повысить инвестиционную привлекательность регионов. Проект состоит из двух частей — транспортной и энергетической.	По данным на 2023 год освоено приблизительно 3,5 трлн рублей, но многие проекты задерживаются. Уже построены и модернизированы ключевые автотрассы и железнодорожные магистрали. Привлечение частных инвесторов в рамках программы было частично осуществлено, однако часть компаний критиковали проект из-за возникшей неясности перспектив окупаемости.

Источник: Что такое фонд Сколково, и кто им руководит?. Текст : электронный // Сколково - резидент : сайт группы компаний DV Consulting. 12.04.2020. URL: <https://skolkovo-resident.ru/fond-skolkovo/> (дата обращения: 19.02.2025); Рост выручки резидентов «Сколково» превысил 40%. Текст : электронный // IT Speaker : информационный портал. 19.04.2024. URL: <https://itspeaker.ru/news/rost-vyruchki-rezidentov-skolkovo-prevysil-40/> (дата обращения: 19.02.2025).

Государственная поддержка становится ключевым элементом в развитии НИОКР. Налоговым законодательством предусмотрено применение повышающего коэффициента в отношении первоначальной стоимости исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности при проведении НИОКР. Также льгота применяется и компаниями, имеющими российские программы для ЭВМ и баз данных и высокотехнологичное отечественное оборудование. То есть организации

платят налог с меньшего размера прибыли. В настоящее время он установлен в размере 1,5, но с 2025 года будет повышен до 2¹.

Необходимость стратегического планирования инновационного развития страны

Считаем необходимым на основе отдельных инновационных программ развития разработку единого долгосрочного плана инновационного развития страны на период 5–10 лет и создания новых производств с применением роботизации и автоматизации для производства высококонкурентоспособной продукции. Единая согласованная работа всех элементов государственного аппарата, соответствие принятых решений чётко определённому плану инновационного развития страны позволяет качественно повысить эффективность его реализации, поскольку ресурсы на НИОКР распределяются с учётом долгосрочных перспектив. Финансовое планирование вывести на горизонт как минимум 5 лет. Важно поддерживать мотивацию частного капитала к долгосрочным инвестициям в том числе в производство наукоемкой продукции. Разработать новые инструменты биржевые и внебиржевые привлечения средств частного инвестора на долгосрочной и взаимовыгодной основе с гарантированным возвратом основной суммы [Чурсин 2024а]. Выпуск государственных облигаций с высокой доходностью для финансирования инновационных проектов государственного значения также будет способствовать привлечению средств домохозяйств. В отношении привлечения финансовых ресурсов рекомендуем создать пул или биржу инновационных и инвестиционных проектов, направленных на производство средств производства на основе привлечения не только государственного, но и частного капитала. Обеспечить развитие венчурного финансирования и краудлендинга в том числе с использованием цифровых платформ.

Для выпуска высококонкурентоспособной продукции на мировом рынке необходимо расширение поддержки экспортноориентированного производства наукоемкой продукции через субсидии и льготное финансирование. Российский Экспортный Центр (РЭЦ) должен заниматься не только помощью уже сформировавшимся

экспортноориентированным предприятиям, но и заниматься поиском и поддержкой стартапов и перспективных фирм с возможным выходом со своей продукцией на международные рынки [Внешеэкономическая деятельность организации 2025].

Результаты и обсуждения

Реальные меры на микроуровне по совершенствованию методов привлечения финансовых ресурсов мы предлагаем на основе следующего разработанного инструментария.

Наукоемкому предприятию прежде всего необходимо создать отдельное подразделение по привлечению финансовых ресурсов с подчинением заместителю директора по финансам или экономике. Необходимо внимательно изучить меры государственной, региональной, отраслевой поддержки и оценить возможность своего участия в данных программах. Если вы не видите возможности своего участия, то необходимо тщательно изучить собственные финансовые возможности и апробировать предложенный инструментарий. При высоких, а точнее заградительных ставках важно использовать методы, не сильно зависящие от ключевой ставки. Такие как факторинг, форфейтинг, лизинг, возвратный лизинг, гибридное финансирование, овердрафт. При наличии определенных ресурсов и запаса времени мы рекомендуем выход на Московскую биржу с первичным или частным размещением акций. На московской бирже также есть Рынок Инноваций и Инвестиций (РИИ Московской Биржи).

Если организация занимается внешнеэкономической деятельностью, то мы предлагаем активно использовать инструменты торгового финансирования (аккредитивы и гарантии) при импорте оборудования. Главное преимущество аккредитивов заключается в том, что они позволяют использовать банковский кредит вместо непосредственно коммерческого. Обязанность по платежу переходит к банку, но при выполнении вами всех условий аккредитива. Открытие аккредитива связано с банковской комиссией, но она минимальна, так как банк берет комиссию за обязательство заплатить. При отсутствии оборотных средств банк может предоставить кредит на покрытие по аккредитиву. При необходимости отсрочки платежа может предложить

1 Уцына Е. С 2025 года для организаций НИОКР будет снижена налоговая нагрузка. Текст : электронный // Гарант : информационно-правовой портал. 16.12.2024. URL: <https://www.garant.ru/news/1774808/?ysclid=m7lpckmjmc154779562> (дата обращения: 19.02.2025).

при наличии кредитных линий от иностранного банка возможности торгового финансирования в виде пост-финансирования аккредитива или отсроченного платежа по аккредитиву на срок до 3 лет. Выплата основной суммы долга в конце срока пост-финансирования или отсрочки платежа. Ставки по пост-финансированию и отсрочке будут ниже российских, так как фондирование пойдет от иностранного банка. Следует наращивать использование аккредитива и во внутрироссийских расчетах. Рекомендуем также использование банковской гарантии как оборотного документа с переуступкой прав по гарантии финансирующему институту. В международной практике такие сделки проводились в условиях отказа заказчика оплатить аванс и невозможности исполнителя приобрести необходимые сырье и материалы из-за отсутствия средств. Заказчик предоставлял банковскую гарантию исполнения контракта по первому требованию в пользу исполнителя, а исполнитель, менял в контракте и тексте гарантии бенефициара по гарантии на финансирующий банк [Чурсин 2024]. Под первоклассные гарантии можно получить финансирование в любом банке. Для получения торгового финансирования лучше всего обращаться в банки первой пятерки, которые или имеют кредитные линии или быстрее других смогут восстановить их после окончания СВО и отмены санкций. Если вы ориентированы на экспорт и ваша продукция конкурентоспособна на рынке, то мы рекомендуем выйти на контакт с РЭЦ, который может предоставить страховую поддержку коммерческого и политического риска через агентство экспортных кредитов «Эксар», а также предэкспортное финансирование и банковские гарантии от «Росэксимбанк». Здесь главное — уйти от наличного платежа с использованием аккредитивов и гарантий. Даже аванс можно проплатить на основе аккредитива, не переводя наличные средства [Ермаков 2023].

Если вашему предприятию не удалось получить государственную поддержку из-за несоответствия ваших планов требованиям к получению займа или субсидии и соответствующих рисков, вы не ведете внешнеторговую деятельность, то основным источником финансирования инвестиций для предприятия остаются возможности внутреннего финансирования (самофинансирование). Оно предполагает: использование собствен-

ных средств — уставного (акционерного) капитала, а также потока средств, формируемого в ходе деятельности предприятия, прежде всего, чистой прибыли и амортизационных отчислений. Также сюда можно включить так называемое спонтанное финансирование, которое возникает в ходе текущей операционной деятельности предприятия, а именно: кредиторскую задолженность и начисленную, но не выплаченную заработную плату и начисленную налоговую задолженность, средства от продажи ноу-хау, прочие устойчивые пассивы. Спонтанное финансирование не требует согласования с банком и не зависит от уровня процентных ставок [Чурсин 2024].

Необходимо также активно использовать банковские методики по управлению собственными денежными средствами (cash management). Cash Management — это комплекс услуг, предназначенных для эффективного осуществления расчетов и управления остатками на банковских счетах, позволяющих контролировать внешние и внутренние финансовые потоки холдинговой структуры [Сергиенко 2014].

Рекомендуем максимально использовать в расчетах инструменты, не связанные с перечислением денежных средств: аккредитивы, векселя, гарантии. Если остается только вариант банковского кредита, то рекомендуем брать его на короткий срок и с учетом сигналов ЦБ РФ по сохранению процентных ставок на прежнем уровне на основе гибких ставок. Предлагаем также следующие нестандартные методы привлечения, которые смогут нивелировать высокий уровень процентных ставок:

- арбитраж на процентных ставках по кредитам, что может быть связано с привлечением кредита из другой юрисдикции через открытие филиалов;
- финансовый бартер, то есть обмен произведенной продукции или технологий на финансирование;
- использование цифровых платформ для привлечения средств (краудфандинг). В 2023-м объем привлеченного финансирования почти удвоился, достигнув 30,9 млрд рублей, а за 1-е полугодие 2024 года рынок привлек 20,1 млрд рублей, что подтверждает высокий интерес со стороны малого и среднего бизнеса к альтернативным источ-

никам фондирования¹;

- перенос производства в другую страну и другие меры финансового инжиниринга. Можно привести пример «Норникеля», который планирует перевод предприятий в КНР;
- предлагаем вариант принятия векселей производственных предприятий авалированных или акцептованных отраслевыми или экзистивными банками в качестве не только обеспечения по кредитам и займам, но и как основу эмиссии денежных средств на базе цифрового рубля;
- создание внутренних венчурных фондов по примеру компаний, таких как «Ростех» и «Росатом», которые запускают внутренние венчурные фонды для поддержки инновационных проектов, объем инвестиций в которые может достигать до 30% от общего бюджета на исследования и разработки;
- использование вексельного кредита, то есть вместо денежных средств от банка вы можете получить вексель, который вы можете использовать в расчетах с помощью индосамента или учесть его в другой банке, не испытывающем проблем с ликвидностью.

Заключение (Выводы)

Предложенные подходы и инструменты финансовой политики на макро и микроуровне, по нашему мнению, способны трансформировать

развитие наукоемкого сектора промышленности от органического до взрывного и обеспечить финансовыми ресурсами переход на производство радикально новой, то есть высококонкурентоспособной продукции.

Мировая экономика продолжает стремительно меняться и именно технологии сегодня определяют её будущее, если Россия своевременно не займётся развитием своих высокотехнологичных отраслей, это приведёт к двум серьёзным последствиям: страна утратит возможность занять свою нишу на глобальном рынке наукоемкой продукции, потеряв не только доходы, но и репутацию серьёзного игрока и Россия останется зависимой от зарубежных технологий, что создаст уязвимость в глобальной конкурентной борьбе, особенно на фоне напряжённых внешнеполитических условий. С другой стороны, модернизация промышленности или создание инновационного бизнеса может стать фундаментом для будущего роста экономики, ведь даже если не все проекты окажутся успешными, накопленные знания, созданная инфраструктура или отработанные технологии найдут применение в других областях, а в последствии поспособствуют привлечению финансовых ресурсов. Все это создаст основу для привлечения как внутренних, так и внешних инвесторов.

Список источников

1. Внешнеэкономическая деятельность организации 2025 — Внешнеэкономическая деятельность организации : учебник / А. А. Чурсин, В. А. Ермаков, С. В. Назюта, С. Ю. Муртузалиева. 2-е изд., доп. и перераб. Москва : ИНФРА-М, 2025. 555 с. ISBN: 978-5-16-019792-0.
2. Ермаков 2023 — Ермаков В. А. Международное торговое финансирование : учебное пособие. Москва : ИНФРА-М, 2023. 99 с. ISBN: 978-5-16-019273-4.
3. Сергиенко 2014 — Сергиенко Н. С. Банковские технологии Федерального казначейства. EDN: QQICZV // Двадцатые апрельские экономические чтения : Материалы международной научно-практической конференции, Омск, 22 апреля 2014 года. Омск : Фонд региональной стратегии развития, 2014. 442 с. С. 101–105. EDN: SKJOSP.
4. Чернявский 2024 — Чернявский С. В. Факторы, препятствующие экспорту инновационных технологий российских производителей / С. В. Чернявский, В. С. Маругина. DOI: 10.25634/MIRBIS.2024.4.6. EDN: QSVOFU // Вестник МИРБИС. 2024; 4: 68–72. eISSN: 2411-5703.
5. Чурсин 2024 — Чурсин А. А. Основы привлечения финансовых ресурсов организациями для создания продукции в целях обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации / А. А. Чурсин, В. А. Ермаков, А. А. Островская. DOI: 10.18334/ce.18.9.121436. EDN: DEAEKX // Креативная экономика = Creative Economy. 2024; 18(9):2445–2462. ISSN: 1994-6929; eISSN: 2409-4684.

1 Краудфандинг в цифрах: лидеры, тренды, прогнозы / А. Иванова, Г. Галиева. Текст : электронный // Эксперт : сайт рейтингового агентства. 24.12.2024. URL: https://raexpert.ru/researches/crowdfunding_2024/?ysclid=m7n82jbbmq576699579 (дата обращения: 19.02.2025)

6. Чурсин 2024a — Чурсин А. А. Пути и методы совершенствования ресурсного обеспечения национальной экономики для реализации технологического суверенитета / А. А. Чурсин, В. А. Ермаков, С. В. Назюта. DOI 10.18334/ce.18.4.120694. EDN: IRIJUZ // Креативная экономика. 2024a; 18(4):765–788. ISSN: 1994-6929; eISSN: 2409-4684.

References

1. *Vneshneekonomicheskaya deyatel'nost' organizatsii* [Foreign economic activity of the organization] : textbook. By A. A. Chursin, V. A. Ermakov, S. V. Nazyuta, S. Yu. Murtuzalieva. 2nd ed., supplemented and revised. Moscow : INFRA-M Publ., 2025. 555 p. ISBN: 978-5-16-019792-0 (in Russ.).
2. Ermakov V. A. *Mezhdunarodnoye trgovoye finansirovaniye* [International trade finance : textbook]. Moscow : INFRA-M Publ., 2023. 99 p. ISBN: 978-5-16-019273-4 (in Russ.).
3. Sergienko N. S. Bankovskiy tekhologii Federal'nogo kaznacheystva [Banking technologies of the Federal Treasury]. EDN: QQICZV. *Dvadsatyye aprel'skiye ekonomicheskiye chteniya* [Twentieth April Economic Readings]: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Omsk, April 22, 2014. Omsk: Regional Development Strategy Foundation, 2014. 442 p. Pp. 101–105. EDN: SKJOSP (in Russ.).
4. Chernyavsky S. V. Faktory, prepyatstvuyushchiye eksportu innovatsionnykh tekhnologiy rossiyskikh proizvoditeley [Factors hindering the export of innovative technologies of Russian manufacturers]. By S. V. Chernyavsky, V. S. Marugina. DOI: 10.25634/MIRBIS.2024.4.6. EDN: QSVOFU. *Vestnik MIRBIS*. 2024; 4: 68–72. eISSN: 2411-5703 (in Russ.).
5. Chursin A. A. Osnovy privlecheniya finansovykh resursov organizatsiyami dlya sozdaniya produktsii v tselyakh obespecheniya tekhnologicheskogo suvereniteta Rossiyskoy Federatsii [Fundamentals of Attracting Financial Resources by Organizations to Create Products to Ensure Technological Sovereignty of the Russian Federation]. By A. A. Chursin, V. A. Ermakov, A. A. Ostrovskaya. DOI: 10.18334/ce.18.9.121436. EDN: DEAEKK. *Creative Economy*. 2024; 18(9):2445–2462. ISSN: 1994-6929; eISSN: 2409-4684 (in Russ.).
6. Chursin A. A. Puti i metody sovershenstvovaniya resursnogo obespecheniya natsional'noy ekonomiki dlya realizatsii tekhnologicheskogo suvereniteta [Ways and Methods of Improving Resource Provision of the National Economy to Implement Technological Sovereignty]. By A. A. Chursin, V. A. Ermakov, S. V. Nazyuta. DOI 10.18334/ce.18.4.120694. EDN: IRIJUZ. *Creative Economy*. 2024; 18(4):765–788. ISSN: 1994-6929; eISSN: 2409-4684 (in Russ.).

Информация об авторах:

Ермаков Владимир Анатольевич — кандидат экономических наук, доцент кафедры прикладной экономики, SPIN-код: 5390-0631, AuthorID: 319103; **Сканцева Алина Дмитриевна, Сорокина Александра Павловна, Тягунов Михаил Дмитриевич** — студенты бакалавриата.

Место работы авторов: федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», ул. Миклухо-Маклая, 6, Москва, 117198, Россия.

Information about the authors:

Ermakov Vladimir A. — Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Applied Economics, SPIN-code: 5390-0631, AuthorID: 319103; **Skantseva Alina D., Sorokina Alexandra P., Tyagunov Mikhail D.** — undergraduate students.

Authors' place of work: Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba, 6 Miklukho-Maklaya St., Moscow, 117198, Russia.

Статья поступила в редакцию 25.03.2025; одобрена после рецензирования 11.04.2025; принята к публикации 27.06.2025. The article was submitted 03/25/2025; approved after reviewing 04/11/2025; accepted for publication 06/27/2025.