

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА И МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Вестник МИРБИС. 2026. № 3 (47)'. С. 66–72
Vestnik MIRBIS. 2026; 3 (47)': 66–72

Научная статья
УДК: 332.1:339.92(510)
DOI: 10.25634/MIRBIS.2026.3.8

Направления повышения конкурентоспособности промышленного региона с диверсифицированной экономикой в рамках инициативы «Один пояс, один путь» (на примере провинции Сычуань, КНР)

Сергей Оганович Календжян^{1,2}, Ин Ду^{1,3}

Аннотация. В статье рассматриваются направления повышения конкурентоспособности провинции Сычуань (КНР) в рамках инициативы «Один пояс, один путь» (ОПОП). Сычуань не имеет выхода к морю, но играет ключевую роль в западной открытости КНР. На основе официальных статистических данных и стратегических документов выделены пять приоритетных направлений участия Сычуани в ОПОП: логистическая связанность, цифровой Шёлковый путь, зелёное сотрудничество, пространственное расширение и институциональное развитие. Показано, что Чэнду стал вторым по объёму отправления городом в сети грузовых поездов Китай—Европа (2 285 составов в 2024 г.), а доля провинции во внешнеторговом обороте Западного Китая превысила 25 %. Опыт Сычуани может быть адаптирован для промышленных регионов России, прежде всего для Сибири и Дальнего Востока.

Ключевые слова: Сычуань, Пояс и Путь, международное сотрудничество, региональная экономика, промышленный регион, Индустрия 4.0, логистика, цифровая экономика, зелёное развитие

Для цитирования: Календжян С. О. Направления повышения конкурентоспособности промышленного региона с диверсифицированной экономикой в рамках инициативы «Один пояс, один путь» (на примере провинции Сычуань, КНР) / С. О. Календжян, И. Ду. DOI: 10.25634/MIRBIS.2026.3.8 // Вестник МИРБИС. 2026; 3:66–72.

JEL: F02, F15, O18, O47

Original article

Strategies for Enhancing the Competitiveness of an Industrial Region with a Diversified Economy within the Framework of the “Belt and Road Initiative” (A Case Study of Sichuan Province, PRC)

Sergey O. Kalendzhyan^{4,5}, Ying Du^{4,6}

Abstract. This article examines areas of international economic cooperation in Sichuan Province, China—a major industrial region with a diversified economy—as part of the Belt and Road Initiative (BRI). Sichuan is landlocked, yet plays a key role in China’s opening up to the West. Based on official statistics and strategic documents, five priority areas are identified: logistics connectivity, the digital Silk Road, green cooperation, spatial expansion, and institutional development. It is shown that Chengdu has become the second-largest city in the China-Europe freight train network by departure volume (2,285 trains in 2024), and the province’s share of Western China’s foreign trade turnover has exceeded 25%. Sichuan’s experience can be adapted to industrial regions of Russia, particularly Siberia and the Far East.

Key words: Sichuan, Belt and Road Initiative, international cooperation, regional economy, industrial region, Industry 4.0, logistics, digital economy, green development

For citation: Kalendzhyan S. O. Strategies for Enhancing the Competitiveness of an Industrial Region with a Diversified Economy within the Framework of the “Belt and Road Initiative” (A Case Study of Sichuan Province, PRC). By S. O. Kalendzhyan, Y. Du. DOI: 10.25634/MIRBIS.2026.3.8. Vestnik MIRBIS. 2026; 3:66–72 (in Russ.).

JEL: F02, F15, O18, O47

1 РАНХиГС (Москва, Россия)

2 sk@ranepa.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5040-102X>

3 1293705616@qq.com, <https://orcid.org/0009-0007-1592-0212>

4 Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Moscow, Russia)

5 sk@ranepa.ru, <https://orcid.org/0000-0001-5040-102X>

6 1293705616@qq.com, <https://orcid.org/0009-0007-1592-0212>

Введение

Провинция Сычуань (юго-запад КНР) занимает стратегическое положение как ключевой узел западной открытости страны. Не имея выхода к морю, регион активно развивает мультимодальные логистические коридоры в рамках инициативы «Один пояс, один путь» (ОПОП). В 2024 г. валовой региональный продукт Сычуани достиг 6,47 трлн юаней (рост 5,7 % по сравнению с 2023 г.), внешнеторговый оборот составил 1,05 трлн юаней (рост 9,4 %) [1]. Инициатива ОПОП, предложенная Председателем КНР Си Цзиньпином в 2013 г., за десятилетие превратилась в крупнейший инфраструктурный проект, инициированный одной страной. По состоянию на 2023 г. подписано более 200 соглашений о сотрудничестве с более, чем 150 странами и 30 международными организациями [2]. Для Сычуани ОПОП открывает возможности повышения конкурентоспособности путем интеграции в глобальные цепочки создания стоимости, привлечения иностранных инвестиций и технологий, а также продвижения региональных брендов на международные рынки. Цель статьи — систематизировать направления участия Сычуани в ОПОП и оценить возможности адаптации этого опыта для промышленных регионов России.

Результаты исследования

1. Логистическая связанность как основа международного сотрудничества

Первый маршрут грузового поезда «Чэнду—Лодзь» был запущен в 2013 г. К 2025 г. Чэнду получил статус узлового центра формирования контейнерных поездов Китай—Европа, что укрепило статус региона как транзитного узла. По состоянию на начало 2026 г. сеть грузовых поездов Китай—Европа охватывает 227 городов в 25 европейских странах и более 100 городов в 11 азиатских странах. Совокупный объём перевозок превысил 11 млн ДФЭ на общую сумму свыше 420 млрд долл. США. В 2024 г. из Чэнду было отправлено 2 285 составов — второй показатель после Сианя (3 849 составов). Общее количество поездов Китай—Европа в 2024 г. составило 19 392, что на 10,7 % больше, чем в 2023 г. [3].

Важным направлением развития является ди-

версификация маршрутов. В дополнение к традиционному северному коридору (через Россию) активно развиваются срединный (через Центральную Азию) и южный (через Каспийское и Чёрное моря) коридоры. В марте 2025 г. был открыт новый маршрут Чэнду—Лодзь, проходящий через Казахстан и минуя территорию Российской Федерации, что обеспечивает маршрутную гибкость и снижает геополитические риски. Создаётся «Чэнду—Западный коридор» — «суша—море» (ILSTC), связывающий западные регионы КНР с Юго-Восточной Азией через порты Гуанси-Чжуанского автономного района (Циньчжоу, Бэйхай). Контейнерный терминал Чэнду достиг пропускной способности 1,2 млн ДФЭ в год [4]. Время доставки грузов из Чэнду в Европу железнодорожным транспортом составляет около 17 дней против 30–40 дней морским путём. Это даёт существенное преимущество для товаров с коротким сроком хранения (продукты питания, фармацевтика) и продукции с высокой добавленной стоимостью (электроника, автомобили, оборудование).

Развитие мультимодальной логистики включает также создание системы бондовых (свободных таможенных) складов при международном железнодорожном порте Чэнду, позволяющей импортёрам из стран ОПОП размещать товары без уплаты таможенных пошлин до момента их реализации на внутреннем рынке КНР. Этот механизм особенно актуален для товаров, требующих дополнительной обработки, сортировки или перепаковки: аграрная продукция из Казахстана и Узбекистана, промышленные комплектующие из Европы, фармацевтическое сырьё из Индии. Параллельно создаётся зона трансграничной электронной коммерции при международном железнодорожном порте, обеспечивающая ускоренное таможенное оформление мелких партий товаров.

2. Цифровой Шёлковый путь: экспорт цифровых решений и платформенная экономика

Цифровая компонента ОПОП (Digital Silk Road), объявленная в 2015 г., приобретает всё боль-

1 © С. О. Календжян, И. Ду, Институт МИРБИС, 2026
Вестник МИРБИС, 2026, № 3(47), с. 66–72.

2 © S. O. Kalendzhyan, Y. Du, Institute MIRBIS, 2026
Vestnik MIRBIS, 2026, # 3(47), pp. 66–72.

шее значение в контексте глобальной цифровой трансформации. Провинция Сычуань располагает сильным ИТ-сектором. Чэнду является ведущим центром разработки программного обеспечения и игровой индустрии в КНР. В 2024 г. объём цифровой экономики Сычуани превысил 2,2 трлн юаней, что составило более 37 % ВРП провинции. В декабре 2025 г. запущена первая в провинции платформа комплексного обслуживания трансграничной торговли сельскохозяйственной продукцией, использующая модель «онлайн-цифровой хаб + офлайн-физическая сеть» [5]. Компания «Сыигоу», ключевой оператор внешнеторговых услуг провинции, обслужила более 800 компаний, обработала свыше 4 млн таможенных деклараций трансграничной электронной коммерции, а годовой объём её экспортных услуг превысил 1 млрд юаней.

Экспорт цифровых решений для умного сельского хозяйства в страны-участницы ОПОП — перспективное направление. Сычуаньский аграрный университет создал Международный центр цифровых агротехнологий ОПОП, который разрабатывает адаптированные решения для Юго-Восточной Азии (Мьянма, Лаос, Камбоджа, Вьетнам), Центральной Азии (Казахстан, Узбекистан, Кыргызстан) и Африки. Эти решения включают платформы цифрового агроконсультирования, беспилотную сельскохозяйственную технику, сенсорные технологии мониторинга почвы и погодных условий. В 2024 г. Сычуань экспортировал агротехнологических решений на сумму около 800 млн юаней, что на 35 % больше, чем в 2023 г.

Кроме того, создаются совместные инновационные лаборатории с университетами и научными организациями стран-партнёров ОПОП в областях искусственного интеллекта, обработки больших данных, «зелёных» технологий и биотехнологий. Финансирование осуществляется на принципах софинансирования с привлечением средств Фонда Шёлкового пути и грантов национальных научных фондов стран-партнёров. В 2024 г. открыты три такие лаборатории: с Казахским национальным университетом (цифровая логистика), с Ханойским университетом науки и технологий (умное сельское хозяйство) и с Белградским университетом (зелёные технологии).

3. Зелёное международное сотрудничество: потенциал гидроэнергетики и чистых технологий

В рамках высококачественного развития ОПОП зелёное сотрудничество становится приоритетом. В 2018 г. были приняты Принципы зелёного инвестирования ОПОП (Green Investment Principles, GIP), подписанные десятками заинтересованных сторон из нескольких стран. По данным исследовательского центра зелёных финансов Фуданьского университета, в первом полугодии 2025 г. инвестиции Китая в возобновляемую энергетику в странах-участницах ОПОП достигли 9,7 млрд долл США [6]. Сычуань обладает крупнейшим в Китае гидроэнергетическим потенциалом: установленная мощность гидроэлектростанций провинции превышает 90 ГВт, включая такие гиганты, как Байхэтань (16 ГВт), Сянцзяба (13,86 ГВт) и Цзиньпин (4,8 ГВт). В 2024 г. экспорт оборудования для возобновляемой энергетики из Сычуани вырос на 22 %. Регион также наращивает выпуск солнечных панелей (мощность производства — 15 ГВт в год), компонентов для аккумуляторных батарей и оборудования для малых гидроэлектростанций. Правительство провинции объявило о создании «Зелёного фонда Шёлкового пути» объёмом 5 млрд юаней для финансирования экологически чистых проектов в странах-партнёрах. Фонд будет инвестировать в проекты малой и средней гидроэнергетики в Камбодже, Мьянме, Таджикистане и Уганде, в солнечную энергетику в Казахстане и Узбекистане, а также в проекты по переработке отходов и очистке воды. Параллельно развивается сотрудничество на третьих рынках с японскими, немецкими и французскими компаниями. В 2024 г. сычуаньская компания Dongfang Electric подписала соглашение с германской Siemens о совместной модернизации систем водоснабжения в Узбекистане. С японской Mitsubishi Heavy Industries реализуется проект по развитию экологически чистого общественного транспорта в Бангкоке (Таиланд) с использованием электробусов, произведённых в Чэнду.

4. Пространственное расширение и институциональное развитие

В 2025 г. реализованы проекты строительства российского торгового терминала в составе международного железнодорожного порта Чэнду и

китайского аналогичного объекта в Москве (ТЛЦ «Белый Раст») [7]. Это открывает новые возможности для двусторонней логистической кооперации, включая организацию обратных перевозок российской продукции (лес, удобрения, металлы, продовольствие) в Китай. По данным таможенной статистики, Чэнду обеспечил 78,2 % внешнеторгового оборота провинции в 2023 г, что подтверждает сверхконцентрацию экспортно-импортных потоков в административном центре [8]. Вместе с тем провинция активно развивает приграничную торговлю с Мьянмой, Лосом и Вьетнамом через южные ворота (город Паньчжихуа — железнодорожный коридор в Ханой).

Формируется нормативно-правовая база для привлечения иностранного капитала и технологий. В 2023 г. Госсовет КНР утвердил новые Руководящие указания о стандартизации нового механизма государственно-частного партнёрства, которые распространяются и на международные проекты. Созданы центры мониторинга страновых рисков при Торгово-промышленной палате провинции Сычуань, разрабатываются механизмы защиты интеллектуальной собственности и урегулирования споров (включая арбитражные процедуры). В 2024 г. правительство провинции утвердило «План действий по развитию международной логистики на 2025–2027 гг.», который предусматривает увеличение числа регулярных маршрутов до 140 и рост грузооборота на 25 %.

Упрощение визового режима и процедур регистрации для иностранных инвесторов и специалистов также входит в институциональную повестку. В пилотных зонах свободной торговли Чэнду иностранные компании могут зарегистрироваться за 3 дня (вместо 15 дней в обычном порядке), а квалифицированные иностранные специалисты получают пятилетние рабочие визы. В 2024 г. количество иностранных компаний, зарегистрированных в провинции, выросло на 18 % и достигло 4 200.

5. Гуманитарное и образовательное сотрудничество как мягкая сила

Задачи «народных связей» (人文交流) представляют одну из пяти ключевых целей ОПОП. Сычуань активно развивает образовательные обмены с университетами стран-партнёров. На базе Сычуаньского университета и Юго-Западного университета финансов и экономики откры-

ты международные англоязычные магистерские программы по управлению зелёной экономикой, цифровой трансформации и региональному развитию. В 2024 г. по этим программам обучались 340 иностранных студентов из 25 стран. Программы обмена студентами и исследователями охватывают университеты Таиланда, Вьетнама, Малайзии, Казахстана, Узбекистана, Сербии и Венгрии. Чэндуская исследовательская база по разведению гигантских панд является символом «мягкой силы» провинции. В 2024 г. на базе создан Международный центр биоразнообразия и устойчивого развития, объединяющий функции научного сотрудничества (совместные исследования с зоопарками и университетами стран-партнёров), образовательного обмена (стажировки иностранных студентов-биологов) и культурной дипломатии (международные выставки, медиа-проекты). Ежегодно в Чэнду проводится Форум медийного сотрудничества в рамках ОПОП, собиравший в 2024 г. более 200 руководителей СМИ из 191 организации 76 стран мира [9].

Туристическое сотрудничество включает совместные трансграничные маршруты «Шёлковый путь Сычуань»: культурно-гастрономический маршрут (Чэнду — столица сычуаньской кухни, Лэшань — статуя Будды, гора Эмэйшань); природно-экологический маршрут (база панд, Цзючжайгоу, Хуанлун, высокогорные тибетские ландшафты Ганьцзы); историко-культурный маршрут «Путь трёх царств» (Чэнду, храм Ухоу, Лангчжун). Эти маршруты продвигаются на международных туристических выставках (ITB Berlin, WTM London, MTT Moscow) и через цифровые платформы [10].

Заключение

Опыт Сычуани демонстрирует эффективность комплексного подхода к повышению конкурентоспособности региона в рамках ОПОП: развитие мультимодальной логистики (северный, средний и южный коридоры, ILSTC), цифровых сервисов (платформы электронной коммерции, экспорт агротехнологий), зелёных технологий (гидроэнергетика, солнечная энергия, зелёный фонд), инфраструктурных решений (центры мониторинга рисков, упрощение визового режима) и гуманитарных обменов (образование, туризм, культурная дипломатия), институциональной среды нормативно-правовой системы адаптации реального сектора экономики к цифровизации, учитывающей развитие мирового опыта [13].

Для промышленных регионов России (Свердловская, Челябинская, Кемеровская области, Красноярский край, Республика Татарстан) адаптация этого опыта позволяет: (1) преодолеть удалённость от мировых рынков через развитие мультимодальных логистических коридоров (Екатеринбург — узловой центр на Транссибе, Владивосток — морские ворота); (2) повысить эффективность экспорта за счёт цифровых платформ и трансграничной электронной коммерции; (3) снизить экологическую нагрузку через внедрение зелёных стандартов и привлечение «зелёных» инвестиций; (4) укрепить международную кооперацию через совместные лаборатории и образовательные программы. Модель логистического хаба Чэнду может быть применена в Екатеринбурге (как узловой центр Урала и Западной Сибири), Новосибирске (центр Сибири) и Владивостоке (морские ворота России на Азиатско-Тихоокеанский регион). Дальнейшие исследования должны быть направлены на количественную оценку экономического эффекта от внедрения аналогичных механизмов в российских условиях, а также на анализ барьеров (институциональных, инфраструктурных, кадровых) при интеграции российских регионов в евразийские транспортные коридоры.

Список источников

1. 四川经济新闻网. 四川省2025年国民经济和社会发展统计公报 = Статистический бюллетень провинции Сычуань за 2025 год о национальном экономическом и социальном развитии. Текст : электронный // Экономическая новостная сеть провинции Сычуань. URL: <https://www.scjrb.com/2026/03/17/99459549.html> (дата обращения: 07.05.2026).
2. 国务院新闻办公室(2023). “一带一路”倡议：构建人类命运共同体的重要支柱 = The Belt and Road Initiative: A Key Pillar of the Global Community of Shared Future Текст: электронный // State Council Information Office. (2023). URL: http://www.scio.gov.cn/gxzt/dtzt/49518/32678/32679_32745/202310/t20231010_773751.html (дата обращения: 07.05.2026).
3. 人民网. 四川省计划用三年时间，通过六大重点项目，构建中欧货运铁路枢纽系统. = Провинция Сычуань за три года построит систему грузовых железнодорожных узлов Китай-Европа в рамках шести крупных проектов // Интернет-издание People's Daily. Текст: электронный. URL: <http://sc.people.com.cn/BIG5/n2/2025/0830/c379470-41337445.html> (дата обращения: 07.05.2026).
4. 凤凰网. 在成都国际铁路港，1至7月集装箱吞吐量增长了12.86% = В международном железнодорожном порту Чэнду контейнерооборот за январь–июль вырос на 12,86 % // Феникс Ньюс. Текст : электронный. URL: <https://ishare.ifeng.com/c/s/7pBcwW2JMKa> (дата обращения: 06.05.2026).
5. 新华社网站. 在成都市温江区，启动了四川省农产品综合贸易平台 = В городе Чэнду, районе Вэньцзян, запущена комплексная платформа торговли сельскохозяйственной продукцией провинции Сычуань. Текст : электронный // Сайт «Синьхуа». URL: <http://www.sc.xinhuanet.com/20251203/4525a4a7f55342058d26ef420e779c71/c.html> (дата обращения: 07.05.2026).
6. 中国能源新闻网. 《2025年中国“一带一路”能源投资报告》 = Доклад об энергетических инвестициях Китая в рамках инициативы «Один пояс — один путь» 2025. С. 18–19. Текст : электронный // Китайская энергетическая новостная сеть. URL: https://www.cpn.com.cn/news/zngc/202512/t20251209_1852012.html (дата обращения: 02.05.2026).
7. 成都网. 成都国际铁路港新增中俄贸易物流中转基地 = В международном железнодорожном порту Чэнду появился новый китайско-российский торговый терминал. Текст : электронный // Сайт Чэнду. URL: <https://news.chengdu.cn/2025/0927/68d731afd8cb1a1ec027bc39.shtml> (дата обращения: 02.05.2026).
8. 中国网. 成都市外贸进出口总额达7489.8亿元人民币 = Внешнеторговый оборот Чэнду (импорт и экспорт) достиг 748,98 млрд юаней. Текст : электронный // Китай.орг. URL: http://zw.china.com.cn/2024-01/18/content_116949832.shtml (дата обращения: 02.05.2026).
9. 人民网. “一带一路”媒体合作论坛在成都举行 = В Чэнду прошел Форум сотрудничества СМИ «Один пояс, один путь» Текст : электронный // Народный сайт. URL: <https://russian.people.com.cn/n3/2024/0829/c31521-20211919.html> (дата обращения: 02.05.2026).
10. 网易. 中国12个省区市旅游宣传片登陆德国电视台 = Туристические видеоролики о 12 провинциях, автономных районах и городах центрального подчинения Китая показали по немецкому телевидению! Текст : электронный // Сайт «Ванъи». URL: <https://www.163.com/dy/article/JPEQCA6P0514BIIR.html> (дата обращения: 02.05.2026).
11. Уколов, В. Ф. Формирование потребностей экономики в цифровом менеджменте / В. Ф. Уколов, Э. Д. Гомадо // Горизонты экономики = Horizons of Economics. 2024; 6:176–182. EDN OFSZWO.

12. Черкасов, В. В. Адаптация к цифровизации современной фирмы в условиях изменяющейся среды / В. В. Черкасов, Н. В. Черкасов // Вестник МИРБИС. 2023; 2:124–129. DOI 10.25634/MIRBIS.2023.2.14. EDN HJOMDZ.
13. Уколов, В. Ф. Нормативно-правовая система адаптации реального сектора экономики к цифровизации: оценка развития с учетом мирового опыта / В. Ф. Уколов, А. Е. Завьялов, В. В. Черкасов // Вестник МИРБИС. 2020; 4:34–41. DOI 10.25634/MIRBIS.2020.4.4. EDN TTUOWP.

References

1. 四川经济新闻网. 四川省2025年国民经济和社会发展统计公报 [Statistical Bulletin of Sichuan Province on National Economic and Social Development for 2025]. Online. *Sichuan Province Economic News Network*. Available at <https://www.scjrb.com/2026/03/17/99459549.html> (accessed 06/07/2026) (In Chin.).
2. 国务院新闻办公室(2023). “一带一路”倡议：构建人类命运共同体的重要支柱 [The Belt and Road Initiative: A Key Pillar of the Global Community of Shared Future]. Online. *State Council Information Office*. (2023). URL: http://www.scio.gov.cn/gxzt/dtzt/49518/32678/32679_32745/202310/t20231010_773751.html (accessed 06/07/2026) (In Chin.).
3. 人民网. 四川省计划用三年时间，通过六大重点项目，构建中欧货运铁路枢纽系统. [Sichuan Province will build a China-Europe freight rail hub system over three years as part of six major projects]. Online. *People's Daily*: Internet edition. Available at <http://sc.people.com.cn/BIG5/n2/2025/0830/c379470-41337445.html> (accessed 06/07/2026) (In Chin.).
4. 凤凰网. 在成都国际铁路港，1至7月集装箱吞吐量增长了12.86% [Container throughput at the Chengdu International Railway Port rose by 12.86% from January to July]. *Phoenix News*. Available at <https://ishare.ifeng.com/c/s/7pBcwW2JMKa> (accessed 06/07/2026) (In Chin.).
5. 新华社网站. 在成都市温江区，启动了四川省农产品综合贸易平台 [Sichuan Province Agricultural Products Comprehensive Trading Platform Launched in Chengdu City, Wenjiang District]. Online. *Xinhua*: Website. Available at <http://www.sc.xinhuanet.com/20251203/4525a4a7f55342058d26ef420e779c71/c.html> (accessed 06/07/2026) (In Chin.).
6. 中国能源新闻网. 《2025年中国“一带一路”能源投资报告》 [Report on China's Energy Investments under the Belt and Road Initiative]. 2025. p. 18–19. Online. *China Energy News Network*. Available at https://www.cpnnews.com.cn/news/zngc/202512/t20251209_1852012.html (accessed 06/07/2026) (In Chin.).
7. 成都网. 成都国际铁路港新增中俄贸易物流中转基地 [A new China-Russia trade terminal has opened at the Chengdu International Railway Port]. Online. *Chengdu Website*. Available at <https://news.chengdu.cn/2025/0927/68d731afd8cb1a1ec027bc39.shtml> (accessed 06/07/2026) (In Chin.).
8. 中国网. 成都市外贸进出口总额达7489.8亿元人民币 [Chengdu's foreign trade volume (imports and exports) reached 748.98 billion yuan]. Online. *China.org*. Available at http://zw.china.com.cn/2024-01/18/content_116949832.shtml (accessed 06/07/2026) (In Chin.).
9. 人民网. “一带一路”媒体合作论坛在成都举行 [People's Daily Online: “Belt and Road” Media Cooperation Forum Held in Chengdu]. Online. *People's Website*. Available at <https://russian.people.com.cn/n3/2024/0829/c31521-20211919.html> (дата обращения: 02.05.2026) (In Chin.).
10. 网易. 中国12个省区市旅游宣传片登陆德国电视台 [Travel videos showcasing 12 of China's provinces, autonomous regions, and municipalities directly under the central government have been shown on German television!]. Online. *Wangyi's website*. Available at <https://www.163.com/dy/article/JPEQCA6P0514BIIR.html> (accessed 06/07/2026) (In Chin.).
11. Ukolov, V. F. Formirovaniye potrebnostey ekonomiki v tsifrovom menedzhmente [Formation of economic demand for digital management]. By V. F. Ukolov, E. D. Gomado. *Horizons of Economics*. 2024; 6:176–182. EDN OFSZWO (in Russ.).
12. Cherkasov, V. V. Adaptatsiya k tsifrovizatsii sovremennoy firmy v usloviyakh izmenyayushcheysya sredy [Adaptation of the modern firm to digitalization in a changing environment]. By V. V. Cherkasov, N. V. Cherkasov. *Vestnik MIRBIS*. 2023; 2:124–129. DOI 10.25634/MIRBIS.2023.2.14. EDN HJOMDZ (in Russ.).
13. Ukolov, V. F. Normativno-pravovaya sistema adaptatsii real'nogo sektora ekonomiki k tsifrovizatsii: otsenka razvitiya s uchetom mirovogo opyta [The regulatory framework for adapting the real sector of the economy to digitalization: an assessment of development considering global experience]. By V. F. Ukolov, A. E. Zavyalov, V. V. Cherkasov. *Vestnik MIRBIS*. 2020; 4:34–41. DOI 10.25634/MIRBIS.2020.4.4. EDN TTUOWP (in Russ.).

Информация об авторах:

Календжян Сергей Оганович — доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист РФ, SPIN-код: 4507-

1883, AuthorID: 335501, заместитель директора Института управления;

Ду Ин — аспирант, SPIN-код: 5328-8019, AuthorID: 1318972.

Место работы авторов: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ» (РАНХиГС), пр-кт Вернадского, 82/1, Москва, 119571, Россия. ИНН: 7729050901.

Information about the authors:

Kalendzhyan Sergey O. — Doctor of Economics, Professor, Honored Economist of the Russian Federation, SPIN code: 4507-1883, Author ID: 335501, Deputy Director of the Institute of Management;

Du Ying — Postgraduate student, SPIN-code: 5328-8019, AuthorID: 1318972.

Authors' Affiliations: The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPA), 82/1 Vernadsky Prospekt, 119571, Moscow, Russia.

Статья поступила в редакцию 09.07.2026; одобрена после рецензирования 21.07.2026; принята к публикации 25.09.2026.

The article was submitted 07/09/2026; approved after reviewing 07/21/2026; accepted for publication 09/25/2026.