

## ЭКОНОМИКА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ · ECONOMICS: PROBLEMS AND PROSPECTS

Вестник МИРБИС. 2024. № 4 (40): С. 96–104.

Vestnik MIRBIS. 2024; 4 (40): 96–104.

Научная статья-

УДК 656.2:330.34(470)

DOI: 10.25634/MIRBIS.2024.4.10

### Анализ потенциального влияния создания транспортной речной инфраструктуры на развитие малых городов в РФ

Максим Сергеевич Коняхин<sup>1,2</sup>, Ирина Андреевна Варзина<sup>1,3</sup>, Диана Юрьевна Бобошко<sup>1,4</sup>

1 Университет науки и технологий МИСИС. Москва, Россия.

2 <https://orcid.org/0009-0004-9497-6684>

3 <https://orcid.org/0009-0004-5311-7920>

4 [boboshko.dy@phystech.edu](mailto:boboshko.dy@phystech.edu), <https://orcid.org/0000-0003-3418-2976>

**Аннотация.** Актуальность исследования обусловлена задачами, которые были сформулированы в концепции стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года. В частности, это задачи формирования экономики малых городов с целью достижения их устойчивого развития. В данном исследовании были изучены города, развитие экономики которых возможно путем создания инфраструктуры для речного туризма, а именно строительства пассажирского речного причала, и включенности в маршруты речных круизов. В качестве объекта исследования были выбраны города: Пошехонье, Пудож, Кимры. Их показатели были проанализированы с точки зрения динамики роста населения, экономики, предпринимательской и инвестиционной активности, а также выделены существующие мероприятия, направленные на создание инфраструктуры водного пассажирского транспорта. В рассматриваемых городах выявлены тенденции роста предпринимательской активности в преддверии создания инфраструктуры для приема в городах круизных теплоходов. Важность данного исследования обусловлена недостаточным вниманием к изучению малых городов с численностью населения менее 50 тысяч человек, что подтверждается недостаточностью статистической информации, а зачастую, неактуальностью информации на интернет-порталах администраций городов. Отсутствует аналитика как по экономическим показателям таких населенных пунктов, так и по речному туризму, охватывающему малые города или проходящему по рекам, где они расположены. В работе анализировались печатные материалы компаний, предоставляющих речные круизы, в которых представлена информация, отсутствующая в открытых интернет-источниках. Полученные авторами результаты исследования подтверждают, что включение малых городов в маршруты речных круизов способствует экономическому развитию малых городов, как напрямую в туристической отрасли, так и косвенно, в сопутствующих отраслях, развивая малый и средний бизнес. Представленные результаты могут быть использованы при обосновании решений о создании транспортной речной инфраструктуры в малых городах, что будет в конечном итоге способствовать их устойчивому развитию.

**Ключевые слова:** речные круизы, туризм, малое и среднее предпринимательство, инфраструктура, водный пассажирский транспорт, социально-экономическое развитие, малые города.

**Для цитирования:** Коняхин М. С. Анализ потенциального влияния создания транспортной речной инфраструктуры на развитие малых городов в РФ / М. С. Коняхин, И. А. Варзина, Д. Ю. Бобошко. DOI: 10.25634/MIRBIS.2024.4.10 // Вестник МИРБИС. 2024; 4: 96–104.

JEL: R11, R58

Original article

### Analysis of the potential impact of the creation of river transport infrastructure on the development of small towns in the Russian Federation

Maxim S. Konyakhin<sup>5,6</sup>, Irina A. Varzina<sup>5,7</sup>, Diana Yu. Boboshko<sup>5,8</sup>

5 MISIS University. Moscow, Russia.

6 <https://orcid.org/0009-0004-9497-6684>

7 <https://orcid.org/0009-0004-5311-7920>

8 [boboshko.dy@phystech.edu](mailto:boboshko.dy@phystech.edu), <https://orcid.org/0000-0003-3418-2976>

**Abstract.** The relevance of the study is attributed to the objectives formulated in the concept of the Russian Federation spatial development strategy until 2030, in particular, forming small towns' economies to achieve their sustainable development. The towns with economies that could be developed by creating an infrastructure for river tourism, namely constructing a passenger pier thus developing their inclusion in river cruise routes, have been examined. The population growth, economy, business and investment activity dynamics, as well as the existing projects aimed at the creation of infrastructure for passenger water transport of Poshekhonye, Pudozh and Kimry have been analysed. Trends of growth of entrepreneurial activity as the result of anticipation of the creation of water passenger transport infrastructure have been identified. The research confirms that the inclusion of small towns in river cruise routes promotes their economic growth in tourism and in related industries, developing small and medium-sized businesses. The results of the study can be used to inform decisions on water passenger transport infrastructure in small towns, which will ultimately contribute to their sustainable development.

**Key words:** river cruises, tourism, small and medium-sized enterprises, infrastructure, water passenger transport, socio-economic development, small towns.

**For citation:** Konyakhin M. S. Analysis of the potential impact of the creation of river transport infrastructure on the development of small towns in the Russian Federation. By M. S. Konyakhin, I. A. Varzina, D. Yu. Boboshko. DOI: 10.25634/MIRBIS.2024.4.10. *Vestnik MIRBIS*. 2024; 4: 96–104 (in Russ.).

JEL: R11, R58

## Введение

Развитие малых городов на данный момент является актуальной задачей, которая сформулирована в концепции стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года<sup>10</sup>. В концепции в рамках малых городов поставлен приоритет на развитие их инфраструктуры.

В контексте инфраструктурного развития в статье рассмотрен внутренний водный пассажирский транспорт и речные круизы, как потенциальные факторы социально-экономического развития малых городов. Внутренний водный транспорт, в частности пассажирский, в последние годы становится все более привлекательным для развития вследствие расширения навигационного сезона, а также низкой загруженности водных путей. Согласно Транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года<sup>11</sup>, водный транспорт

рассматривается как возможность для разгрузки грузопотоков наземного транспорта.

Стоит отметить, что отрасль речных круизов более требовательна к географии города, но в тоже время требования вложений в туристическую инфраструктуру для нее значительно меньше, так как необходимо только строительство причала с возможностью принять круизные теплоходы. Круизный туризм не требует строительства гостиниц, ресторанов и обеспечения иной транспортной доступности, кроме водной. Данный фактор является наиболее привлекательным для малых городов, так как основные расходы на создание туристического потока несут существующие пароходства, основным видом деятельности которых является реализация речных круизов.

Развитие туристической отрасли для экономики малых городов является крайне полезным из-за отраслевого мультипликационного эффекта, позволяющего задействовать большую часть малого и среднего предпринимательства города. [Варзина 2024; Коваленко 2018]. Сектор субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП), благодаря своей специфике, является наиболее чувствительных к таким изменениям в малых городах, в которых, несмотря на государственные меры поддержки, он не может получить должного развития из-за общего упадка некоторых городов [Бобошко 2024].

Сектор МСП является чувствительным к наличию инфраструктуры для своей деятельности, как цифровой, так и физической, что отражает

9 © М. С. Коняхин, И. А. Варзина, Д. Ю. Бобошко, 2024  
Вестник МИРБИС, 2024, № 4 (40), с. 96–104.

10 Концепция Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года : [Презентация] / Министерство экономического развития Российской Федерации. Москва, 2024. 33 с. Текст : электронный. URL: [konceptiya\\_strategii\\_prostranstvennogo\\_razvitiya\\_rf\\_na\\_period\\_do\\_2030\\_goda.pdf](#) (дата обращения: 28.10.2024).

11 Российская Федерация. Правительство Российской Федерации. Распоряжения. Об утверждении транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года : распоряжение от 27 ноября 2021 г. № 3363-р. 2021. Текст : электронный. 285 с. URL: [7enYF2uL5kFZIO](#)

[OpQhLIOnUT91RjCbeR.pdf](#) (дата обращения: 30.10.2024)

ся в федеральные стратегии и мерах государственной поддержки [Бобошко 2023; Хмельченко 2023]. Наличие инфраструктуры водного пассажирского транспорта уже само по себе становится стимулом для развития субъектов МСП в преддверии туристического притока.

Туристическая отрасль в РФ в последние годы показывает стремительный рост, восстанавливаясь после спада во время пандемии 2020 года. Эта тенденция в полной мере затронула внутренний круизный туризм по рекам России, поэтому вложения в инфраструктуру для речных пассажирских причалов становятся все более привлекательными [Варзина 2024а; Усикова 2023]. В силу ряда внешних ограничений современный российский потребитель в отношении туризма в последние годы переориентирован на внутренние его направления, что дает новые возможности отрасли внутреннего туризма для развития [Варзина 2024б].

### **Объекты исследования и их характеристики**

В рамках проведенного исследования под малыми городами подразумеваются города с населением меньше 50 тысяч человек, как указано в своде правил Минрегиона РФ<sup>1</sup>. Анализ малых городов подразумевает ограничение в информации, так как детальная информация может быть труднодоступной или вовсе отсутствующей по рассматриваемому городу.

Для статистического анализа выбран показатель количества субъектов МСП в городах согласно Единому реестру малого и среднего предпринимательства<sup>2</sup>. Для описательного анализа были проанализированы интернет-ресурсы администраций областей, муниципальных районов и городов. Сбор данных о предстоящих круизах был выполнен на основе печатных справочников компаний, предоставляющих услуги речных кру-

изов, по причине недоступности полной информации о круизных маршрутах прошлых и следующих лет в сети интернет.

В рамках исследования выбраны 3 малых города: Пошехонье, Пудож, Кимры. У перечисленных городов наблюдается общий почти постоянно негативный рост населения, однако у них всех имеется потенциал развития туристической отрасли, в частности речных круизов. Напротив, в рамках исследования были рассмотрены аналогичные им города, с развитой инфраструктурой водного пассажирского транспорта, принимающие речные круизы, в которых наблюдается сравнительно лучшая динамика населения и количества субъектов МСП.

### **Результаты**

В результате проведенного анализа было описано состояние экономики выбранных малых городов, туристический потенциал, текущие инвестиционные программы и их влияние на местную предпринимательскую активность. В рассмотренных городах наблюдается явный акцент на развитие инфраструктуры для речных круизов вследствие чего наблюдается реакция экономики города через изменение количества субъектов МСП.

### **Пошехонье**

Экономика города Пошехонье исторически была построена на пищевой и деревообрабатывающих промышленностях. В районе распространено сельское хозяйство. Одно из наиболее важных предприятий города, сыродельный завод, был разорен в 2004 году. После множества нереализованных инициатив по восстановлению завод был снесен в 2019 году.

Население города в 2024 году составляет 5061 человека. Продолжительный период времени наблюдается спад населения, так, в 2010 году население города составляло 6084.

Туристический потенциал города заметен из уже существующих в районе туристических наземных маршрутов, наиболее известным из которых является «Сказочное Кольцо России». Также значимым фактором инвестиционной привлекательности туризма служит увеличение оборота туристической отрасли района на 567 % в 2023 году относительно 2022 года<sup>3</sup>.

1 СП 42.13330.2011. Градостроительство. Планировка и застройка городских и сельских поселений = Urban development. Urban and rural planning and development : свод правил : издание официальное : утвержден и введен в действие Приказом Министерства регионального развития Российской Федерации (Минрегион России) от 28 декабря 2010 г. № 820 : введен впервые : дата введения 2011-05-20 / разработан ЦНИИП градостроительства, ОАО «Институт общественных зданий», ГИПРОНИЗДРАВ, ОАО «Гипрогор». Москва : ОАО «ЦПП», 2011. 115 с.

2 Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства : сайт. Москва, 2005. URL: <https://rmsp.nalog.ru/> (дата обращения: 20.10.2024). Текст: электронный.

3 Инвестиционный профиль Пошехонского муниципального района : [презентация] 36 с.. Текст: электронный // Министерство инвестиций и промышленности Ярославской области : официальный

Инвестиционный профиль региона отмечает доступность водных артерий и возможное развитие водного транспорта вследствие благоприятного для этого географического расположения города. Пошехонье располагается на реке Согожа впадающей в Рыбинское водохранилище.

Для речных круизов город подходит, так как располагается около существующего маршрута Москва-Ярославль, а река, в участке от водохранилища до города, может пропускать корабли с водоизмещением, аналогичным круизным теплоходам. Единственным препятствием для принятия теплоходов городом является отсутствие пассажирского причала достаточных размеров.

В комплексном плане развития муниципально-сайт. 2023. URL: <https://xn---8sbnmfccxgbbhcwk5d7b.xn--p1ai/investitcionnaya-deyatel-nost.html> (дата обращения: 29.10.2024).

го района 2022–2027 гг.<sup>4</sup> утверждена постройка причала в городе в 2023 году, т. е. до навигационного сезона 2024 года. Однако далее реализации плана не последовало. После ряда переносов сроков строительства, на данный момент построить причал запланировано в 2025 году.

Состояние субъектов МСП было проанализировано за первые десять месяцев 2024 года, 2023 и 2022 годы в динамике. Полученные данные представлены в таблице 1.

4 Комплексный план развития территории Пошехонского муниципального района до 2027 года. Текст : электронный // Администрация Пошехонского муниципального района Ярославской области : официальный сайт. 2023. URL: <https://xn---8sbnmfccxgbbhcwk5d7b.xn--p1ai/ompleksnye-plany-razvitiya-territorii-munitcipal-nykh-rayonov-i-gorodskikh-okrugov-yaroslavskoy-oblasti-do-2027-goda.html> (дата обращения: 29.10.2024)

Таблица 1. Количество субъектов МСП в г. Пошехонье, 2022–2024 гг.

Категория субъекта / Дата	10.01.2022	10.01.2023	Изменение к прошлому периоду, %	10.01.2024	Изменение к прошлому периоду, %	10.10.2024	Изменение к прошлому периоду, %
Микропредприятие	103	104	0,97	99	–4,81	115	16,16
Малое предприятие	7	6	–14,29	6	0,00	6	0,00
Среднее предприятие	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Всего	110	110	0,00	105	–4,55	121	15,24

Источник: составлено автором по материалам исследования

Из полученных данных видна стагнация сектора МСП в городе в период с 2022 по 2023 годы, что говорит о неблагоприятной для бизнеса социально-экономической ситуации города, которая характерна для большинства малых городов. Однако в 2024 году заметен рост МСП. Данный рост, в большинстве своем, может быть связан именно с ожиданием причала в 2024 году, так как основной рост приходится на начало 2024 года. Данное предположение подтверждает и отсутствие иных, стимулирующих сектор МСП, событий в городе.

Город имеет хороший потенциал к развитию речного туризма, в следствие как своих географических особенностей, так и культурно-исторических. Около Пошехонья, а точнее по другую сторону Рыбинского водохранилища, уже существует пример развивающегося из-за туризма города — Мышкин.

В Мышкине отсутствует промышленность как таковая, а по населению он равен Пошехонью, но у первого заметно превосходство МСП над вторым на 20 %, что в основном состоит из при-

ращенных субъектов в области розничной торговли. Разница добавленных туризмом субъектов может быть и больше, так как в Пошехонье как стимул развития присутствуют крупные предприятия, когда как в Мышкине их нет. Для Пошехонья возможно развитие бренда города, наподобие Мышкину, где и население и местные органы власти активно способствуют его дальнейшему развитию [Ленская 2020].

### Пудож

На данный момент в Пудоже преобладает пищевая, горная и деревообрабатывающая промышленность. Сам город был образован благодаря градообразующему предприятию, которое в 2011 году было ликвидировано. В связи с этим постоянный спад населения города с 2011 года только усиливался. В 2010 году население было 9698 человек, а в 2024 году — 7 104 человек.

В 2014 году Пудож был включен в список моногородов Российской Федерации с наиболее сложной социально-экономической ситуацией. На данный момент ситуация не изменилась и город также признан «проблемным».

Сам город имеет высокий туристический потенциал, в частности из-за расположенных на территории района Петроглифов, которые с 2021 года являются объектом всемирного наследия ЮНЕСКО.

В туристическом профиле и паспорте района описана достаточная пропускная способность реки Водлы для круизных теплоходов, но отсутствие причала в городе, а также возможность развития круизного туризма в городе.

В унифицированном туристском паспорте района<sup>1</sup>, выпущенном в 2022 году, обозначен единственный реализуемый на данный момент инвестиционный проект — создание гостевой базы в поселке Шальский, который включает в

себя и причал для круизных теплоходов. Поселок находится в 36 км от Пудожа, поэтому причал в поселке может затронуть и Пудож с помощью автобусных экскурсий с корабля, практика которых широко распространена в речных круизах. Строительство причала планировалось завершить до навигационного сезона 2024 года, но исходя из стратегии социально-экономического развития до 2030 года<sup>2</sup>, которая была утверждена 17 мая 2024 года, по техническим причинам причал отсутствует. Новый же план стройки обозначен на 2025 год.

Динамика изменения количества субъектов МСП города представлена в таблице 2.

1 Унифицированный туристический паспорт Пудожского муниципального района Республики Карелия. Текст: электронный // Пудожский муниципальный район: официальный сайт. 2022. URL: <https://pudogadm.ru/ekonomika/5751141780/7086131959/> (дата обращения: 29.10.2024).

2 Там же: Стратегия социально-экономического развития Пудожского муниципального района до 2030 года. Текст: электронный. URL: <https://pudogadm.ru/ekonomika/social-no-ekonomicheskoe-razvitie-pudozhskogo-municipal-nogo-rajona-i-pudozhskogo-gorodskogo-poselenija/> (дата обращения: 30.10.2024).

Таблица 2. Количество субъектов МСП в г. Пудож, 2022–2024 гг.

Категория субъекта / Дата	10.01.2022	10.01.2023	Изменение к прошлому периоду, %	10.01.2024	Изменение к прошлому периоду, %	10.10.2024	Изменение к прошлому периоду, %
Микропредприятие	228	217	–4,82	227	4,61	213	–6,17
Малое предприятие	10	8	–20,00	8	0,00	8	0,00
Среднее предприятие	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Всего	238	225	–5,46	235	4,44	221	–5,96

Источник: составлено автором по материалам исследования

Рост МСП замечен за 2023 год, что связано с ранней новостью о постройке причала (2022 год). Однако позже происходит спад количества субъектов МСП из-за выросшего предложения и не последующего за ним, но ожидаемого, начала захода в город круизных теплоходов.

Город, так же, как и Пошехонье, обладает достаточным туристическим потенциалом для развития речного туризма, который может стать заменой градообразующему предприятию и стимулом развития экономики города. Географическое расположение города на реке, впадающей в Онежское озеро, позволит ему стать перевалочным пунктом на маршрутах, идущих в Медвежьегорск и Петрозаводск.

### Кимры

Город Кимры является наиболее большим из рассматриваемых городов. В городе имеется развитая промышленность разных отраслей, в

основном в области обрабатывающей промышленности.

Как и в рассмотренных ранее городах, в Кимрах наблюдается постоянный спад населения: в 2010 году — 49 628 человек, а в 2024 году — 39 136 человек. Так, можно увидеть, что проблема уменьшения малых городов касается не только городов с населением меньше 10 тысяч, но и с городами, население которых когда-то было близко к верхним значениям населения для малых городов.

Туристический потенциал района определяется уже существующими проектами. Подобным является проводимый на территории района один из крупнейших фестивалей исторической реконструкции «Былинный берег».

Город расположен на реке Волге и через него уже проходят круизные маршруты Москва — Ярославль, но без остановок в самом городе. Причиной тому служит отсутствие, а точнее пло-

хое состояние пассажирского причала, который заброшен и требует реконструкции с 2004 года.

Несмотря на отсутствие остановок, Кимрам, при проходе теплоходов по участку реки, разделяющему город, почти во всех маршрутах посвящается описательная сводка с культурно-исторической информацией о городе. Также в 2023 и 2024 годы компаниями предоставлялись автобусные поездки в город для экскурсий из Дубны, в которой теплоходы и останавливаются. В Кимрах функционирует только грузовой причал, который в ситуациях с затрудненной навигацией был использован для остановки теплоходов.

В стратегии социально-экономического развития городского округа до 2023 года<sup>3</sup>, как один из рисков развития туризма, было упомянуто отсутствие водного сообщения с другими города-

3 Стратегия социально-экономического развития городского округа Кимры Тверской области на период до 2030 года. Текст : электронный // Администрация Кимрского муниципального округа Тверской области : официальный сайт. 2021. URL: <https://adm-kimry.ru/images/doc/Ekonomika/Strategija%20razvitiija%2025-03-21.pdf> (дата обращения: 30.10.2024).

ми, что подтверждает важность инфраструктуры водного пассажирского транспорта в развитии города. Также город Кимры является одним из городов, включенных в областной инвестиционный проект «Волжское море», который получил поддержку в виде средств федерального бюджета. Проект подразумевает создание туристического кластера в ряде городов, основным направлением является создание инфраструктуры для создания остановок речных круизов, а годом завершения проекта был обозначен 2025.

Однако, не смотря на существование вышеупомянутого проекта, среди документов города не было найдено официальных подтверждений планов по строительству причала и на данный момент информации об осуществлении проекта в Кимрах нет.

Последний значимый результат проекта в открытом доступе датируется 2022 годом, когда в Завидово был принят первый теплоход, как результат строительства необходимой инфраструктуры.

В таблице 3 представлены собранные данные по городу Кимры.

Таблица 3. Количество субъектов МСП в г. Кимры, 2022–2024 гг.

Категория субъекта / Дата	10.01.2022	10.01.2023	Изменение к прошлому периоду, %	10.01.2024	Изменение к прошлому периоду, %	10.10.2024	Изменение к прошлому периоду, %
Микропредприятие	1 833	1 851	0,98	1 927	4,11	1 915	–0,62
Малое предприятие	82	76	–7,32	71	–6,58	74	4,23
Среднее предприятие	7	6	–14,29	4	–33,33	4	0,00
Всего	1 922	1 933	0,57	2 002	3,57	1 993	–0,45

Источник: составлено автором по материалам исследования

В 2023 году наблюдается заметный рост количества субъектов МСП, что совпадает с новостью о запуске причала в Завидово, после которой, перед новым навигационным сезоном, происходит рост. С учетом того, что год завершения проекта «Волжское море» — 2025, то «прирожденная» часть субъектов МСП в 2023 году, на наш взгляд сохраняется в 2024, что связано с ожиданием открытия причала к 2025 навигационному сезону.

Также отсутствию последующего спада, как в Пудоже из-за переносов, способствовало не только отсутствие официальных переносов, но и уже полноценное присутствие Кимр в прогнозируемых маршрутах 2025 года, раздаваемых в сборниках печатного вида компаниями под конец навигационного сезона 2024 года. Раньше

Кимры присутствовали только как выделенный пункт для автобусной экскурсии из г. Дубна, как было упомянуто раньше, однако сейчас город позиционируется как отдельная остановка, в некоторых случаях даже длительная.

В результате проведенного исследования можно сделать вывод: речные круизы для города Кимры также являются важной возможностью развития, что подтверждено не только аналогичными городами рядом и предрасположенностью из-за нахождения на маршрутах, но и уже прогнозируемым присутствием города в маршрутах круизных компаний, что не было замечено на данный момент у других рассматриваемых городов.

#### **Заключение (Выводы)**

Традиционно малые города в разных странах

испытывают схожие трудности: население убывает, уезжая в города, предприятия закрываются, что ведет за собой общий социально-экономический спад [Hamdouch 2017; Senetra 2020]. Туризм является одной из возможностей для малых городов сохранить свою идентичность и возродить развитие экономики.

В частности, для городов, находящихся на пути следования маршрутов речных круизов, туристические возможности сконцентрированы в развитии инфраструктуры водного пассажирского транспорта. Малые города, которые принимают круизные теплоходы, получают больше стимулов для развития сектора МСП, как прямых, так и косвенных [Nato 2021]. Из-за этой особенности речные круизы могут стать заменой градообразующих предприятий, которые ранее являлись опорой экономики для этих городов. В рамках исследования были рассмотрены 24 малых города.

В данной статье приведены наиболее яркие примеры из проанализированной выборки. В целом анализ позволяет сделать вывод о значительной выгоде развития инфраструктуры водного пассажирского транспорта в малых городах. Так, рассмотренные города имеют длительную тенденцию к спаду населения и экономики, но с утверждением планов на постройку причалов для приема теплоходов, население данных городов показывает увеличенный интерес к предпринимательской деятельности.

Исходя из полученных данных можно сделать вывод о необходимости включения в федеральные и региональные программы развития инфраструктуры и туризма малые города, в которых потенциально возможно развитие отрасли речного туризма благодаря географическому положению и культурно-историческому наследию.

### Список источников

1. Бобошко 2024 — Бобошко Д. Ю. Типология малого бизнеса в Российской Федерации. DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2024.03.06.001. EDN: HIDMYD // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024; 6(3):5–16. ISSN: 2227-3891; eISSN: 2308-927X.
2. Бобошко 2023 — Бобошко Д. Ю. Анализ мер государственной поддержки инновационной деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства в РФ / Д. Ю. Бобошко, В. С. Бондаренко. DOI: 10.18572/1813-1247-2023-7-28-32. EDN: OEXROZ // Государственная власть и местное самоуправление. 2023; 7:28–32. ISSN: 1813-1247.
3. Варзина 2024 — Варзина И. А. Направления развития речного туризма в РФ как способ стимулирования сопутствующего малого и среднего бизнеса / И. А. Варзина, Д. Ю. Бобошко. EDN: VJKXCL // Опыт и проблемы реформирования системы менеджмента на современном предприятии: тактика и стратегия : Сборник статей XXIII Международной научно-практической конференции, Пенза, 22–23 марта 2024 года. Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2024. 688 с. С. 102–105. ISBN: 978-5-00196-241-0.
4. Варзина 2024a — Варзина И. А. Перспективы и вызовы российского рынка речных круизов: анализ и разработка программы для повышения эффективности продаж / И. А. Варзина, Д. Ю. Бобошко. DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2024.10.04.012. EDN: NRRFJU // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024a. № 10. Т. 4. С. 93–101. ISSN: 2227-3891; eISSN: 2308-927X.
5. Варзина 2024b — Варзина И. А. Разработка инструмента создания круизных маршрутов как способа увеличения прибыли ПАО МРП / И. А. Варзина, Д. Ю. Бобошко. EDN: ASPQIZ // Актуальные проблемы экономики и управления в XXI веке : Сборник научных статей X Международной научно-практической конференции, Новокузнецк, 24 апреля 2024 года. В 2 частях. Часть 2. Новокузнецк : Сибирский государственный индустриальный университет, 2024b. 292 с. С. 16–20.
6. Коваленко 2018 — Коваленко В. В. Туризм как одно из направлений социально-экономического развития малых городов России / В. В. Коваленко, Л. А. Давыдова. EDN: RQZDNM // Научные исследования экономического факультета. Электронный журнал = Scientific Research of Faculty of Economics. Electronic Journal. 2018; 10(3):38–45. eISSN: 2078-3809.
7. Ленская 2020 — Ленская В. М. Развитие туризма в малых городах России. EDN: QAINZG // Молодой ученый. 2020; 20:380–383. ISSN: 2072-0297 eISSN: 2077-8295.
8. Усикова 2023 — Усикова С. Н. Рынок речных круизов в России: тенденции и перспективы / С. Н. Усикова, О. С. Медведева. DOI: 10.24412/2411-0450-2023-12-2-194-197. EDN: VPIOKM // Экономика и бизнес: теория и практика = Economy and Business: Theory and Practice. 2023; 12-2:194–197. ISSN: 2411-0450; eISSN: 2413-0257.

9. Хмельченко Е. Г. О развитии туристической отрасли в Российской Федерации / Е. Г. Хмельченко, И. В. Корсаков, С. В. Кулакова. DOI: 10.52176/2304831X\_2023\_01\_74. EDN: DGPREC // Муниципальная академия = Municipal Academy. 2023; 1:74–79. ISSN: 2304-831X.
10. Nato 2021 — *Nato M. D. Maragondon River as River Cruise Tourism Potential* / M. D. Nato, J. Tabuyo // *International Journal of Social Science and Humanities Research*. 2021; 4(243–256). ISSN: 2348-3156.
11. Hamdouch 2017 — *Hamdouch A. The Socio-Economic Profiles of Small and Medium-Sized Towns: Insights from European Case Studies* / A. Hamdouch, C. Demaziere, K. Banovac. DOI:10.1111/tesg.12254 // *Tijdschrift voor Economische en Sociale Geografie*. 2017; 115(4):56–471.
12. Senetra 2020 — *Senetra A. Socio-economic development of small towns in the Polish Cittaslow Network — A case study* / A. Senetra, P. Szarek-Iwaniuk. DOI:10.1016/j.cities.2020.102758 // *Cities*. 2020; 103(1):102758.

### References

1. Boboshko D. Yu. Tipologiya malogo biznesa v Rossiyskoy Federatsii [Typology of small business in the Russian Federation]. DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2024.03.06.001. EDN: HIDMYD. *Ekonomika i upravleniye: problemy, resheniya*. 2024; 6(3):5–16. ISSN: 2227-3891; eISSN: 2308-927X (in Russ.).
2. Boboshko D. Yu. Analiz mer gosudarstvennoy podderzhki innovatsionnoy deyatel'nosti sub'yektov malogo i srednego predprinimatel'stva v RF [Analysis of measures of state support for innovative activities of small and medium-sized businesses in the Russian Federation]. By D. Yu. Boboshko, V. S. Bondarenko. DOI: 10.18572/1813-1247-2023-7-28-32. EDN: OEXROZ. *Gosudarstvennaya vlast' i mestnoye samoupravleniye*. 2023; 7:28–32. ISSN: 1813-1247 (in Russ.).
3. Varzina I. A. Napravleniya razvitiya rechnogo turizma v RF kak sposob stimulirovaniya soputstvuyushchego malogo i srednego biznesa [Directions for the Development of River Tourism in the Russian Federation as a Way to Stimulate Related Small and Medium-Sized Businesses]. By I. A. Varzina, D. Yu. Boboshko. EDN: VJKXCL. *Opyt i problemy reformirovaniya sistemy menedzhmenta na sovremennom predpriyatii: taktika i strategiya* [Experience and Problems of Reforming the Management System at a Modern Enterprise: Tactics and Strategy : Proceedings of the 23rd International Scientific and Practical Conference, Penza, March 22–23, 2024. Penza : Penza State Agrarian University Publ., 2024. 688 p. Pp. 102–105. ISBN: 978-5-00196-241-0 (in Russ.).
4. Varzina I. A. Perspektivy i vyzovy rossiyskogo rynka rechnykh kruizov: analiz i razrabotka programmy dlya povysheniya effektivnosti prodazh [Prospects and Challenges of the Russian River Cruise Market: Analysis and Development of a Program to Increase Sales Efficiency]. By I. A. Varzina, D. Yu. Boboshko. DOI: 10.36871/ ek.up.p.r.2024.10.04.012. EDN: NRRFJU. *Ekonomika i upravleniye: problemy, resheniya*. 2024a;10(4):93–101. ISSN: 2227-3891; eISSN: 2308-927X (in Russ.).
5. Varzina I. A. Razrabotka instrumenta sozdaniya kruiznykh marshrutov kak sposoba uvelicheniya pribyli PAO MRP [Development of a Tool for Creating Cruise Routes as a Way to Increase the Profits of PJSC MRP]. By I. A. Varzina, D. Yu. EDN: ASPQIZ. *Aktual'nyye problemy ekonomiki i upravleniya v XXI veke* [Actual Problems of Economics and Management in the 21st Century ]: Proceedings of the 10th International Scientific and Practical Conference, Novokuznetsk, April 24, 2024. In 2 Parts. Part 2. Novokuznetsk : Siberian State Industrial University Publ., 2024b. 292 p. P. 16–20 (in Russ.).
6. Kovalenko V. V. Turizm kak odno iz napravleniy sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya malyykh gorodov Rossii [Tourism as one of the directions of socio-economic development of small towns in Russia]. V. V. Kovalenko, L. A. Davydova. EDN: RQZDNM. *Scientific Research of Faculty of Economics. Electronic Journal*. 2018; 10(3):38–45. eISSN: 2078-3809 (in Russ.).
7. Lenskaya V. M. Razvitiye turizma v malyykh gorodakh Rossii [Tourism development in small towns in Russia]. EDN: QAINZG. *Molodoy uchenyy*. 2020; 20:380–383. ISSN: 2072-0297 eISSN: 2077-8295 (in Russ.).
8. Usikova S. N. Rynok rechnykh kruizov v Rossii: tendentsii i perspektivy [River cruise market in Russia: trends and prospect]. By S. N. Usikova, O. S. Medvedeva. DOI: 10.24412/2411-0450-2023-12-2-194-197. EDN: VPIOKM. *Economy and Business: Theory and Practice*. 2023; 12-2:194–197. ISSN: 2411-0450; eISSN: 2413-0257 (in Russ.).
9. Khmelchenko E. G. O razvitii turisticheskoy otrasli v Rossiyskoy Federatsii [On the development of the tourism industry in the Russian Federation]. By E. G. Khmelchenko, I. V. Korsakov, S. V. Kulakova. DOI: 10.52176/2304831X\_2023\_01\_74. EDN: DGPREC. *Municipal Academy*. 2023; 1:74–79. ISSN: 2304-831X (in Russ.).
10. Nato M. D. Maragondon River as River Cruise Tourism Potential. By M. D. Nato, J. Tabuyo. *International Journal of Social Science and Humanities Research*. 2021; 4(243–256). ISSN: 2348-3156.
11. Hamdouch A. The Socio-Economic Profiles of Small and Medium-Sized Towns: Insights from European Case Studies. By A. Hamdouch, C. Demaziere, K. Banovac. DOI:10.1111/tesg.12254. *Tijdschrift voor Economische en Sociale Geografie*. 2017; 115(4):56–471.

12. Senetra A. Socio-economic development of small towns in the Polish Cittaslow Network — A case study. By A. Senetra, P. Szarek-Iwaniuk. DOI:10.1016/j.cities.2020.102758 . *Cities*. 2020; 103(1) :102758.

*Информация об авторах:*

**Коняхин Максим Сергеевич** — студент бакалавриата; **Варзина Ирина Андреевна** — студент магистратуры; **Бобошко Диана Юрьевна** — кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики, SPIN-код: 6810-3215.

Место работы авторов: федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет МИСИС», Ленинский проспект, 4/1. Москва, 117049, Россия.

Information about the authors:

**Konyakhin Maxim S.** — undergraduate student; **Varzina Irina A.** — master's student; **Boboshko Diana Yu.** — candidate of economic sciences, associate professor, associate professor of the Department of Economics, SPIN-code: 6810-3215.

Authors' place of work: National University of Science and Technology "MISIS", Leninsky Prospekt, 4/1. Moscow, 117049, Russia.

*Статья поступила в редакцию 21.10.2024; одобрена после рецензирования 02.11.2024; принята к публикации 29.11.2024. The article was submitted 21/10/2024; approved after reviewing 11/02/2024; accepted for publication 11/29/2024.*