

## ЭКОНОМИКА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ · ECONOMICS: PROBLEMS AND PROSPECTS

Вестник МИРБИС. 2024. № 4 (40): С. 90–95.

Vestnik MIRBIS. 2024; 4 (40): 90–95.

Научная статья

УДК 332.145

DOI: 10.25634/MIRBIS.2024.4.9

Стратегическое управление инновациями как фактор устойчивого развития региональных экономических систем

**Сергей Евгеньевич Афонин** — МИРЭА — Российский технологический университет, Москва, Россия.

[afonins1307@rambler.ru](mailto:afonins1307@rambler.ru), <https://orcid.org/0000-0002-9928-2153>

**Аннотация.** Актуальность исследования обусловлена такими направлениями, которые в последние несколько лет оказывают существенное влияние на уровень инновационного развития региональных социально-экономических систем, а также своевременный анализ, который позволяет своевременно выявить факторы, наиболее существенно негативно влияющие на региональные системы, которые выступают весомым элементом при анализе. Помимо прочего необходимо особо рассмотреть и провести оценку уровню стратегического управления инновациями как фактора устойчивого развития региональных экономических систем, которые оказывают существенное влияние на уровень экономического потенциала и взаимосвязями с международными сообществами, во взаимосвязи с региональной политикой государства. Уровень инновационного развития и цифровизации общества создает условия для перехода российских регионов от ресурсной экономики к инвестиционной и инновационной в целях роста конкурентоспособности. Поэтому, тема проведенного исследования направлена на анализ стратегического управления инновациями как фактора устойчивого развития региональных экономических систем. Суть проведенного исследования сводится к изучению материалов, ученых-экономистов исследовавших способы и механизмы анализа текущего положения и трендов в области стратегического управления инновациями как фактор устойчивого развития региональных экономических систем, с учетом уровня развития экономики российских регионов, которая в последние годы выходит на новый уровень своего развития в условиях жестких ограничений и вводимых санкций, была осуществлена оценка региональных социально-экономических систем и оценены различные методики ее внедрения и использования.

**Ключевые слова:** регион, инновации, социально-экономические системы, российская экономика, трансформация экономики, анализ, инновационные системы, управление

**Для цитирования:** Афонин С. Е. Стратегическое управление инновациями как фактор устойчивого развития региональных экономических систем. DOI: 10.25634/MIRBIS.2024.4.9 // Вестник МИРБИС. 2024; 4: 90–95.

JEL: O32

Original article

Strategic innovation management as a factor of sustainable development of regional economic systems

**Sergey E. Afonin** — MIREA — Russian Technological University, Moscow, Russia

[afonins1307@rambler.ru](mailto:afonins1307@rambler.ru), <https://orcid.org/0000-0002-9928-2153>

**Abstract.** The relevance of the study is due to such areas that in the last few years have had a significant impact on the level of innovative development of regional socio-economic systems, as well as timely analysis, which allows timely identification of factors that most significantly negatively affect regional systems, which act as a significant element in the analysis. Among other things, it is necessary to specifically consider and assess the level of strategic innovation management as a factor in the sustainable development of regional economic systems, which have a significant impact on the level of economic potential and relationships with international communities, in conjunction with the regional policy of the state. The level of innovative development and digitalization of society creates conditions for the transition of Russian regions from a resource economy to an investment and innovation economy in order to increase competitiveness. Therefore, the topic of the conducted research is based on analysis of strategic innovation management as a factor of sustainable development of regional economic systems. The essence of the research is reduced to the study of materials, scientists and economists who have studied the ways and mechanisms of analyzing the current situation and trends in the field of strategic innovation management as a factor of sustainable development of regional economic systems, taking into account the level of development of the economy of Russian regions, which in recent years has reached a new level of its development in conditions of severe restrictions and imposed sanctions, An assessment of regional socio-economic systems has been carried out and various methods of its implementation and use have been evaluated.

**Key words:** region, innovation, socio-economic systems, Russian economy, economic transformation, analysis, innovation systems, management.

**For citation:** Afonin S. E. Strategic innovation management as a factor of sustainable development of regional economic systems. DOI: 10.25634/MIRBIS.2024.4.9. *Vestnik MIRBIS*. 2024; 4: 90–95 (in Russ.).

JEL: O32

## Введение

По мнению экспертов, занимающихся вопросами стратегического управления инновациями как фактор устойчивого развития региональных экономических систем и направлений по инновационному развитию региональных экономических систем посредством внедрения инноваций не изучена и научные разработки, имеют только теоретические предпосылки. И данная тенденция связана с применением и внедрением различных инновационных технологий и инновационных составляющих используемых в экономических, индустриальных и прочих составляющих, способствующих развитию региональных систем, именно в связи с этим изучение различных теоретических подходов к процессу оценки стратегического управления инновациями как фактора устойчивого развития региональных экономических систем является ключевым в процессе устойчивого развития экономики страны.

Современная отечественная экономика находится на этапе формирования моделей и механизмов, способствующих эффективному развитию в области стратегического управления инновациями как фактор устойчивого развития региональных экономических систем, что связано с необходимостью, дальнейшего совершенствования и выявления оптимальных и эффективных направлений для развития, российских субъектов и региональных систем. В этой связи исследователями были дополнены и уточнены теоретические положения исследования стратегического управления инновациями как фактора устойчивого развития региональных экономических систем с учетом сбалансированности их устойчивого развития, в основе которых лежат подходы основанные на инновационных направлениях. Таким образом, при изучении современных теоретических подходов способствующие в полном объеме исследовать процессы формирования экономического пространства и российских экономических систем, организации их устойчивого раз-

вития и преобразования на современном этапе научного познания необходимо провести анализ действующих его теоретических основ. [Коммонс 2012; Макаручук 2024].

## Обзор литературы

Основой проведенного исследования послужили труды ученых, экономистов, финансистов изучающих и изучавших различные сферы, связанные с проводимом исследованием, такие как Л. И. Абалкина, И. А. Литвиненко, и др.

Все научные изыскания использованные в работе по исследуемой теме, осуществляются как на уровне страны в целом так и на уровне регионов, региональных систем, а так же ее субъектов показали, что в настоящее время отсутствует единая система или единый механизм способствующий выявить эффективные направления текущего положения, способов внедрения, освоения и трендов в области стратегического управления инновациями как фактор устойчивого развития региональных экономических систем [Злобин 2000; Андреева 2024].

Методологическим подходом к исследованию регионального потенциала выступил функциональный подход.

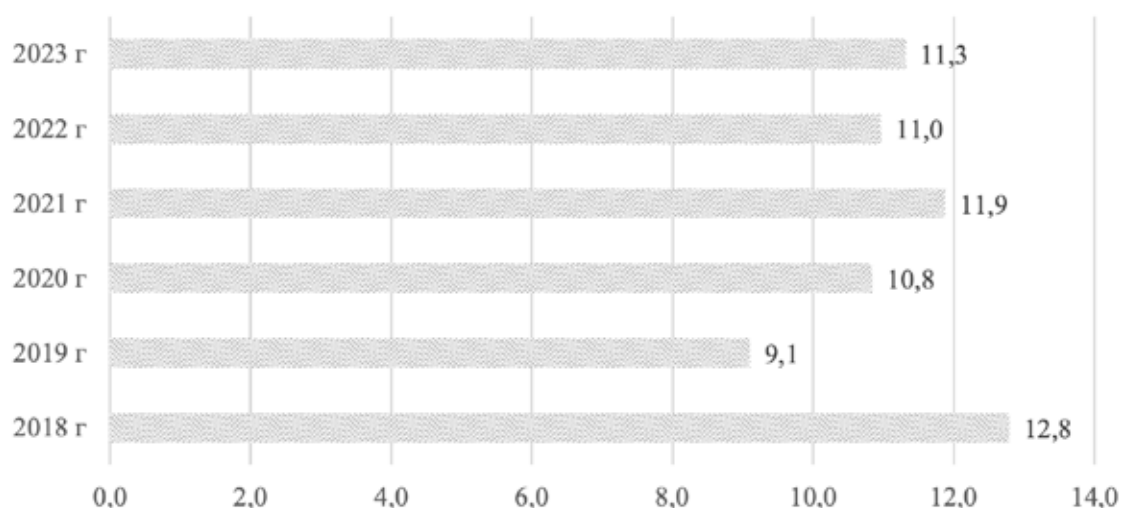
Информационную базу исследования составили нормативно-правовая база инновационной сферы промышленности федеральных органов государственной власти Российской Федерации, официальные данные и отчеты Федеральной службы государственной статистики РФ, электронные ресурсы, на основе которых осуществлялась апробация методик оценки инновационного потенциала.

## Результаты

Россия осуществляет реализацию различных государственных программ и стратегий развития страны в рамках внедрения и использования инновационных технологий и формирования инновационной политики. В целом уровень регионов по внедрению инноваций и цифровых технологий сводится к оценке таких составляющих как оценка научной составляющей, уровнем развития инновационной инфраструктуры в динамике, развитие инновационного предпринимательства

и конечно же расходы на обучение кадров и на непосредственно на внедрения цифровых и инновационных технологий. В ходе проведенного исследования все российские регионы были разделены на группы, у каждой последующей группы уровень инновационного развития снижается. В первую группу входит 9 российских субъектов расположенных в Центральном и Приволжском федеральных округах, во вторую группу входит 36 российских регионов, в третью группу вошло 33 региона России и в последнюю, четвертую группу входит 7 российских регионов. Большая часть российских субъектов характеризуются неравномерностью развития различных направлений стратегического управления инновациями как фактора устойчивого развития региональных экономических систем, которые использовались или применяются в различных российских регионах. В целом индексом показывающий итоговый результат, выступает в качестве сглаженной

оценкой, способствующей уравниванию разных составляющих инновационного развития, но вместе с тем, их скрывающей. В большинстве российских субъектах именно показатели, оценивающие и характеризующие научную и инновационную деятельность организаций, и среди которых выделяется экспорт ее результатов — знаний, товаров и услуг, характеризуется своей разнонаправленностью по отношению к уровню интегрального показателя развития применения и использования инновационных технологий. Для понимания уровня стратегического управления инновациями как фактора устойчивого развития региональных экономических систем, необходимо ознакомиться с показателем характеризующим уровень инвестиционной активности страны в целом в динамике. Уровень инвестиционной активности региональных систем представлен на следующем рисунке.



**Рис.** Динамика уровня инновационной активности российских организаций, %  
Источник: рисунок автора по данным [Рейтинг инновационного развития... 2023]

Через агрегированную оценку их экономического, образовательного и цифрового развития, демонстрирующую потенциал осуществляется расчет уровня индекса социально-экономических условий инновационной деятельности, а по уровню данного индекса уже классифицируются субъекты Российской Федерации по группам.

### Обсуждения

По уровню трансформации денежных ресурсов в интеллектуальный и инновационный ресурсы, регионами в пятерку лидеров входят Ульяновская, Нижегородская, Тюменская, Новгородская области и Республика Башкортостан. Данные регионы заняли лидирующие позиции в связи с тем,

что Ульяновская область заняла первое место по расходам на инновационные результаты на одного исследователя, третье место у региона — по уровню заработной платы в науке к средней по региону, пятое место — по доле (уровню) расходов на инновационный результат в валовом региональном продукте и седьмое место — по доле бизнеса в финансировании инновационного результата [Воронцова 2020; Ченцова 2023]. По аналогии было определено место других регионов, то есть по совокупности ряда показателей, характеризующих уровень развития, финансирования и другие внедрения инновационных технологий в деятельность предприятий регионов.

В ходе исследования была предложена методология стратегического управления инновациями как фактора устойчивого развития региональных экономических систем в контексте инновационной деятельности региона, которая, в отличие от существующих, учитывает:

- методологические подходы и концептуальную логику к оценке сбалансированности устойчивого развития региональных экономических систем с учетом инновационной деятельности региона;
- методологию анализа и оценки устойчивого развития инновационного потенциала региональных экономических систем на основе факторно-целевого подхода [Симионов 2017; Туменова 2023].

Концептуальный подход к формированию стратегического управления инновациями как фактора устойчивого развития региональных экономических систем с учетом технологической модернизации отраслей экономики, которая, в отличие от существующих, предусматривает различные передовые направления инновационного прорыва, исследуемые с позиции формы и методов реализации.

Результаты меняют общее представление о методологии стратегического управления инновациями как фактора устойчивого развития региональных экономических систем, включая теоретико-методологических аспектов институциональных условий активизации инновационной деятельности, при этом рассмотрены новые подходы к взаимосвязи институциональных и технологических изменений, институциональные основы инновационных процессов в региональных экономических системах, а также государственную поддержку институциональных преобразований [Огородникова 2024].

Значимость проведенного исследования состоит в том, что его результаты меняют общее представление о методологии стратегического управления инновациями как фактора устойчивого развития региональных экономических систем, включая теоретико-методологические аспекты институциональных условий активизации инновационной деятельности, институциональные основы инновационных процессов в региональных экономических системах, государственную поддержку институциональных преобразований [Комарова 2020]. Полученные

результаты, представленные в виде научно-практических рекомендаций и предложений, могут служить основой для дальнейшего развития теории и практики регионального развития.

Основной фактор обеспечения форсированного устойчивого развития региональных экономических систем путем определения приоритетных направлений стратегического управления инновациями.

### **Заключение (Выводы)**

Однозначно можно утверждать, что исследование, проведенное в статье играет не маловажное значение и можно применять в развитии региональных экономических систем России, в рамках конкретных региональных единиц. Данное обстоятельство выявило необходимость в дополнительных научных разработках, как основному источнику нового стратегического управления инновациями как фактора устойчивого развития региональных экономических систем.

По результатам своевременного и качественного анализа формирования и развития региональных систем в целом формируется эффективное развитие в стратегическом управлении инновациями как фактора устойчивого развития региональных экономических систем в целом. Эффективное использование инноваций в сфере региональных систем возможно только лишь при балансе между государственным и частным финансированием инновационных технологий, а так же при осуществлении тщательного отбора инвесторов на конкурсной основе.

При этом решающим является уровень развития региональных экономических систем требующих сохранения равновесия и целостности, параллельно снижая и устраняя угрозы внешних и внутренних факторов способных замедлить применение инновационных технологий, совместно с инновациями необходимо рационально используя ресурсную базу, а так же передовых цифровых технологий, и внедрять в процессы управления прогрессивный менеджмент. Эффективное стратегическое управление инновациями как фактора устойчивого развития региональных экономических систем, способствует разработке стратегии развития российских регионов и их территориальных единиц: районов, областей, провинций, муниципалитетов и так далее.

Исходя из вышеизложенного, можно заключить, что анализ текущего положения и трендов

в области инновационного развития региональных экономических систем России — это направление экономического развития, на основе которой разрабатываются стратегии развития как стран в целом, так и ее территориальных единиц: районов, областей, провинций, муниципалитетов и т. д.

### Список источников

1. Андреева 2024 — Андреева Н. В. Привлекательность инвестиционных проектов аграрного сектора экономики / Н. В. Андреева, Г. М. Залозная, Е. П. Огородникова. EDN: YKBWEJ // Управление проектами развития сельских территорий : материалы V национальной научно-практической конференции, Краснодар, 11 апреля 2024 года. Краснодар, 2024. 494 с. С. 26–33. ISBN: 978-5-91221-649-7.
2. Воронцова 2020 — Воронцова Ю. В. Проблемы развития национальной инновационной системы РФ. EDN: YRTJFN // Теоретическая экономика. 2020; 2:26–33. eISSN: 2221-3260.
3. Злобин 2000 — Злобин Б. К. Концепция экономической устойчивости хозяйствующих систем. Москва : Экономика, 2000. 450 с.
4. Комарова 2020 — Комарова С. Л. Оценка инвестиционной привлекательности регионов Республики Беларусь / С. Л. Комарова, Г. В. Поклад, К. С. Пилипенко. EDN: GEJHRM // Социально-экономическое развитие организаций и регионов в условиях цифровизации экономики : Материалы докладов Международной научно-практической конференции, Витебск, 01–31 октября 2020 года. Витебск : Витебский государственный технологический университет, 2020. 408 с. С. 172
5. Коммонс 2012 — Коммонс Дж. Институциональная экономика. EDN: PUJGAJ // Terra Economicus. 2012; 10(3):69–76. ISSN: 2073-6606; eISSN: 2410-4531
6. Макаrchук 2024 — Макаrchук Т. А. Разработка решения бизнес-аналитики для мониторинга подбора персонала и принятия управленческих решений / Т. А. Макаrchук, Е. В. Крейсманн. DOI: 10.17586/2713-1874-2024-1-78-86. EDN: FYHIKO // Экономика. Право. Инновации = Economics. Law. Innovations. 2024; 1:78–86. ISSN: 2713-1874.
7. Огородникова 2024 — Огородникова Е. П. Финансовый мониторинг как инструмент финансового контроля организации / Е. П. Огородникова, К. С. Лесогорова. EDN: QLQHBV // Актуальные вопросы обеспечения комплексной безопасности : Материалы национальной научно-практической конференции с международным участием, Оренбург, 24 мая 2024 года. Оренбург : Агентство «Пресса», 2024. 1343 с. С. 1258–1262. ISBN: 978-5-605-10118-5.
8. Рейтинг инновационного развития... 2023 — Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации. Выпуск 8 / В. Л. Абашкин, Г. И. Абдрахманова, С. В. Бредихин и др. ; под редакцией Л. М. Гохберга ; НИУ ВШЭ. Москва : НИУ ВШЭ, 2023. 260 с. ISBN: 978-5-7598-3000-9.
9. Симионов 2017 — Симионов Р. Ю. Инновационный потенциал предприятий: сущность, факторы и подходы к оценке / Р. Ю. Симионов, В. В. Соловьев. EDN: YLKURB // Аудит и финансовый анализ. 2017; 2:400–407. ISSN: 2618-9828.
10. Туменова 2023 — Туменова С. А. Сетевые инновационные структуры в региональной экономике: формы и типы стратегий управления. DOI: 10.18334/vines.13.3.119109. EDN: PJMDGZ // Вопросы инновационной экономики = Russian Journal of Innovation Economics. 2023; 13(3):1291–1306. eISSN: 2222-0372.
11. Ченцова 2023 — Ченцова Е. П. Особенности инновационного развития страны: опыт Китая / Е. П. Ченцова, М. С. Ченцов. DOI: 10.18334/vines.13.4.120104. EDN: EXPXXG // Вопросы инновационной экономики = Russian Journal of Innovation Economics. 2023; 13(4):1835–1854. eISSN: 2222-0372.

### References

1. Andreeva N. V. Privlekatel'nost' investitsionnykh proyektov agrarnogo sektora ekonomiki [Attractiveness of investment projects in the agricultural sector of the economy]. By N. V. Andreeva, G. M. Zaloznaya, E. P. Ogorodnikova. EDN: YKBWEJ. *Upravleniye proyektami razvitiya sel'skikh territoriy* [Management of rural development projects : Proceedings of the 5th national scientific and practical conference, Krasnodar, April 11, 2024. Krasnodar, 2024. 494 p. Pp. 26–33. ISBN: 978-5-91221-649-7 (in Russ.).
2. Vorontsova Yu. V. Problemy razvitiya natsional'noy innovatsionnoy sistemy RF [Problems of development of the national innovation system of the Russian Federation]. EDN: YRTJFN. *Teoreticheskaya ekonomika*. 2020; 2:26–33. eISSN: 2221-3260 (in Russ.).
3. Zlobin B. K. *Kontseptsiya ekonomicheskoy ustoychivosti khozyaystvuyushchikh sistem* [Concept of economic sustainability of business systems]. Moscow : Economica Publ., 2000. 450 p. (in Russ.).

4. Komarova S. L. Otsenka investitsionnoy privlekatel'nosti regionov Respubliki Belarus' [Assessment of investment attractiveness of regions of the Republic of Belarus]. By S. L. Komarova, G. V. Poklad, K. S. Pilipenko. EDN: GEJHRM. *Sotsial'no-ekonomicheskoye razvitiye organizatsiy i regionov v usloviyakh tsifrovizatsii ekonomiki* [Socio-economic development of organizations and regions in the context of digitalization of the economy] : Proceedings of the reports of the International scientific and practical conference, Vitebsk, October 1-31, 2020. Vitebsk : Vitebsk State Technological University, 2020. 408 p. P. 172 (in Russ.).
5. Commons J. Institutsional'naya ekonomika [Institutional Economics]. EDN: PUJGAJ. *Terra Economicus*. 2012; 10(3):69–76. ISSN: 2073-6606; eISSN: 2410-4531 (in Russ.).
6. Makarchuk T. A. Razrabotka resheniya biznes-analitiki dlya monitoringa podbora personala i prinyatiya upravlencheskikh resheniy [Development of a business analytics solution for monitoring personnel selection and making management decisions]. By T. A. Makarchuk, E. V. Kreismann. DOI: 10.17586/2713-1874-2024-1-78-86. EDN: FYHIKO. *Economics. Law. Innovations*. 2024; 1:78–86. ISSN: 2713-1874 (in Russ.).
7. Ogorodnikova E. P. Finansovyy monitoring kak instrument finansovogo kontrolya organizatsii [Financial monitoring as a tool for financial control of an organization]. By E. P. Ogorodnikova, K. S. Lesogorova. EDN: QLQHBB. *Aktual'nyye voprosy obespecheniya kompleksnoy bezopasnosti* [Current issues of ensuring comprehensive security] : Proceedings of the national scientific and practical conference with international participation, Orenburg, May 24, 2024. Orenburg : Agentstvo "Pressa" Publ., 2024. 1343 p. P. 1258–1262. ISBN: 978-5-605-10118-5 (in Russ.).
8. *Reyting innovatsionnogo razvitiya sub'yektov Rossiyskoy Federatsii* [Rating of innovative development of constituent entities of the Russian Federation]. Issue 8. By V. L. Abashkin, G. I. Abdrakhmanova, S. V. Bredikhin, et al. ; edited by L. M. Gokhberg ; HSE University. Moscow : HSE University Publ., 2023. 260 p. ISBN: 978-5-7598-3000-9 (in Russ.).
9. Simionov R. Yu. Innovatsionnyy potentsial predpriyatiy: sushchnost', faktory i podkhody k otsenke [Innovative Potential of Enterprises: Essence, Factors, and Approaches to Assessment]. By R. Yu. Simionov, V. V. Soloviev. EDN: YLKURB. *Audit i finansovyy analiz*. 2017; 2:400–407. ISSN: 2618-9828 (in Russ.).
10. Tumenova S. A. Setevyye innovatsionnyye struktury v regional'noy ekonomike: formy i tipy strategiy upravleniya [Network Innovation Structures in the Regional Economy: Forms and Types of Management Strategies]. DOI: 10.18334/vinec.13.3.119109. EDN: PJMDGZ. *Russian Journal of Innovation Economics*. 2023; 13(3):1291–1306. eISSN: 2222-0372 (in Russ.).
11. Chentsova E. P. Osobennosti innovatsionnogo razvitiya strany: opyt Kitaya [Features of the country's innovative development: the experience of China]. By E. P. Chentsova, M. S. Chentsov. DOI: 10.18334/vinec.13.4.120104. EDN: EXPXXG. *Russian Journal of Innovation Economics*. 2023; 13(4):1835–1854. eISSN: 2222-0372 (in Russ.).

Информация об авторе:

**Афонин Сергей Евгеньевич** — кандидат экономических наук, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА — Российский технологический университет» (ПТУ МИРЭА), проспект Вернадского, 78, Москва, 119454, Россия. SPIN-код: 7305-1237.

Information about the author:

**Afonin Sergey E.** — Candidate of Economic Sciences, Federal State Budget Educational Institution of Higher Education "MIREA — Russian Technological University" (RTU MIREA), 78 Vernadsky Avenue, Moscow, 119454, Russia. SPIN code: 7305-1237.

Статья поступила в редакцию 08.10.2024; одобрена после рецензирования 25.10.2024; принята к публикации 29.11.2024.  
The article was submitted 10/08/2024; approved after reviewing 10/25/2024; accepted for publication 11/29/2024.