

МЕНЕДЖМЕНТ: СОВРЕМЕННЫЙ РАКУРС · MANAGEMENT: A MODERN PERSPECTIVE

Вестник МИРБИС. 2026. № 3 (47): С. 222–229.

Vestnik MIRBIS. 2026; 3 (47): 222–229.

Научная статья

УДК: 332.122:502.131.1

DOI: 10.25634/MIRBIS.2026.3.24

Интеграционно-инновационные механизмы устойчивого развития сельских территорий региона

Ярослав Валерьевич Костюшок — Российская государственная академия интеллектуальной собственности (РГАИС) (Москва, Россия). ykostyushok@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0003-4742-1008>.

Аннотация. В статье рассматриваются интеграционно-инновационные механизмы устойчивого развития сельских территорий региона. Обосновано, что устойчивость сельских территорий зависит не только от состояния агропромышленного комплекса, но и от качества взаимодействия органов власти, бизнеса, населения, институтов развития и инфраструктурных организаций. Особое внимание уделено экономическим, социальным, экологическим, технологическим и институционально-управленческим взаимодействиям, обеспечивающим диверсификацию сельской экономики, развитие предпринимательства, внедрение инноваций и повышение качества жизни населения. Показано, что эффективное управление сельскими территориями требует сочетания кооперации, проектного подхода, цифровых решений, поддержки малого и среднего предпринимательства, развития социальной инфраструктуры и механизмов межмуниципального взаимодействия.

Ключевые слова: сельские территории, устойчивое развитие, региональная экономика, интеграционные механизмы, инновационные механизмы, цифровизация, предпринимательство, агропромышленный комплекс, муниципальное развитие

Для цитирования: Костюшок Я. В. Интеграционно-инновационные механизмы устойчивого развития сельских территорий региона. DOI: 10.25634/MIRBIS.2026.3.24 // Вестник МИРБИС. 2026; 3:222–229.

JEL: O13, O21, O32, Q16

Original article

Integration and innovation mechanisms for sustainable development of rural areas in a region

Yaroslav V. Kostiuszok — Russian State Academy of Intellectual Property (RGAIS) (Moscow, Russia). ykostyushok@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0003-4742-1008>.

Abstract. The article examines integration and innovation mechanisms for sustainable development of rural areas in a region. It is substantiated that the sustainability of rural areas depends not only on the state of the agro-industrial complex, but also on the quality of interaction between public authorities, business, the population, development institutions and infrastructure organizations. Special attention is paid to economic, social, environmental, technological and institutional-management interactions that ensure the diversification of the rural economy, the development of entrepreneurship, the introduction of innovations and the improvement of the quality of life. The article shows that effective management of rural areas requires a combination of cooperation, project-based management, digital solutions, support for small and medium-sized businesses, development of social infrastructure and intermunicipal cooperation mechanisms.

Key words: rural areas, sustainable development, regional economy, integration mechanisms, innovation mechanisms, digitalization, entrepreneurship, agro-industrial complex, municipal development

For citation: Kostiuszok Ya. V. Integration and innovation mechanisms for sustainable development of rural areas in a region. DOI: 10.25634/MIRBIS.2026.3.24. *Vestnik MIRBIS*. 2026; 3:222–229 (in Russ.).

JEL: O13, O21, O32, Q16

Введение

Устойчивое развитие сельских территорий региональной экономики, поскольку сельская относится к числу значимых направлений региональной экономики, поскольку сельская территория одновременно выполняет производ-

1 © Я. В. Костюшок, Институт МИРБИС, 2026
Вестник МИРБИС, 2026, № 3(47), с. 222–229.

2 © Ya. V. Kostiuszok, Institute MIRBIS, 2026
Vestnik MIRBIS, 2026, # 3(47), pp. 222–229

ственную, социальную, демографическую, экологическую и инфраструктурную функции. В современных условиях сельские территории нельзя рассматривать только как пространство размещения аграрного производства: они выступают средой жизни населения, формирования трудового потенциала, развития малого бизнеса и реализации региональных стратегических проектов [Устойчивое развитие сельских... 2023].

Актуальность темы усиливается тем, что традиционные меры поддержки сельского хозяйства уже не обеспечивают полного решения проблем сельских территорий. Необходим переход к комплексному управлению, объединяющему экономические, социальные, экологические, технологические и институциональные инструменты. Такой подход предполагает согласование интересов органов публичной власти, предпринимательского сектора, населения, институтов развития и инфраструктурных организаций [Шимук 2023].

Цель и методы

Цель статьи заключается в обосновании интеграционно-инновационных механизмов устойчивого развития сельских территорий региона. Для достижения цели раскрываются требования к механизму устойчивого развития, систематизируются направления интеграционных и инновационных взаимодействий, рассматривается роль предпринимательства, цифровизации и проектного подхода в повышении устойчивости сельских территорий [Козлова 2025].

Методы и механизмы развития в данном случае представляют собой комплексную действующую систему институтов, стимулов, регуляторов, организационных процедур и инструментов, обеспечивающих достижение заданных параметров устойчивости сельских территорий региона.

Эффективный механизм должен соответство-

вать ряду требований, к числу которых относятся:

- реализуемость в конкретных региональных условиях, с учетом ресурсных ограничений, специализации муниципальных образований и пространственной неоднородности сельских территорий;
- согласованность с иными мерами регулирования и способность координироваться с региональной экономической политикой, государственными программами и муниципальными инициативами;
- гибкость и адаптивность к изменениям внешней и внутренней среды, включая рыночные, институциональные, технологические и демографические сдвиги;
- перспективность использования на всем горизонте действия системы управления устойчивым развитием сельских территорий региона [Устойчивое развитие территорий 2021].

Результаты исследования

Механизмы устойчивого развития сельских территорий

Под механизмом устойчивого развития сельских территорий целесообразно понимать интегрированную многоуровневую систему взаимодействия региональных и муниципальных органов власти, бизнеса, населения и институтов развития, ориентированную на рост эффективности сельской экономики, рациональное использование ресурсов и повышение качества жизни [Моронова 2024].

Важнейшей составляющей управления устойчивым развитием является наличие широкого набора интеграционных и инновационных механизмов, позволяющих учитывать различия муниципальных образований, типы специализации и неодинаковую степень зрелости хозяйственных и инфраструктурных связей [Чернявский 2012].

Таблица 1. Механизмы интеграционного и инновационного, в том числе цифрового, развития сельских территорий региона

Направление взаимодействий	Механизмы интеграционной направленности	Механизмы инновационной направленности
Экономические (производственные) взаимодействия	Кооперация по поставкам товаров, ресурсов и услуг	
	Передача части бизнес-процесса на аутсорсинг	Модернизация
	Формирование интегрированных производств	Реконструкция
	Передача части функций управления производством и сбытом специализированным организациям или их создание путем учреждения новых организаций на принципах общества	Инновационное замещение ресурсов

Направление взаимодействий	Механизмы интеграционной направленности	Механизмы инновационной направленности
Социальные взаимодействия	Формирование компетенций персонала	Формирование компетенций генерации инноваций
	Профилактика и лечение заболеваний	Инновационная медицина для персонала
	Формирование культурного облика	Креативные технологии и этноэкономика
	Формирование здорового образа жизни	Инновации в рекреации
Экологические взаимодействия	Формирование экологических инициатив	Формирование экологических инноваций
	Снижение и устранение негативных антропогенных последствий, выбросов и отходов	Экологическое предпринимательство
	Формирование эколого-ориентированной системы хозяйствования	Экологическая продукция
	Формирование экологических компетенций персонала	Формирование экологической грамотности населения
Технологические взаимодействия	Совместная разработка инновационных продуктов и технологий	Инновационные методы проектирования
	Трансфер инноваций извне	Инновационные методы производства
	Объединение инвестиций в инновации	Инновационные методы эксплуатации
	Формирование системы инновационных стартапов	Инновационные методы утилизации
Институционально-управленческие взаимодействия	Формирование интеграционных объединений предприятий	Инновационные технологии институциональных взаимодействий
	Продвижение совместных стратегических проектов устойчивого развития	Инновационные методы сопровождения совместных стратегических проектов
	Формирование кодекса добросовестной конкуренции	Инновационная конкуренция
	Обеспечение безопасности бизнеса и личной безопасности населения	Инновации в безопасности и защищенности бизнеса

Источник: разработано автором

Представленный перечень механизмов может быть расширен с учетом специализации конкретных сельских территорий, уровня их инфраструктурной обеспеченности, положения в системе расселения и места в межмуниципальном разделении труда [Серебренников 2017].

Проведен анализ стратегических проектов развития сельских территорий Краснодарского края по параметрам доступности и достаточности взаимодействий.

Таблица 2. Оценка стратегических проектов развития сельских территорий Краснодарского края по параметрам доступности и достаточности взаимодействий

Муниципальные образования	Доступность проектов для формирования взаимодействий	Достаточность проектов для формирования взаимодействий
СЕВЕРНАЯ ЗОНА	0,3	0,4
ЮЖНО-ПРЕДГОРНАЯ ЗОНА	0,4	0,45
ЗАПАДНАЯ и АНАПА-ТАМАНСКАЯ ЗОНА	0,35	0,35

Источник: разработано автором

Результаты анализа показывают наличие существенного резерва для развития интеграционных взаимодействий и одновременно свидетельствуют о неодинаковой насыщенности стратегическими проектами различных зон Краснодарского края.

В качестве первого блока механизмов в рамках предлагаемой методологии выделяются интеграционные механизмы. В дополнение к традиционным моделям кооперации, кластерных взаимодействий, аутсорсинга, ассоциаций сотрудничества и государственно-частного партнерства целесообразно рассматривать развитие

предпринимательской активности и диверсификацию видов деятельности как базовый механизм устойчивого развития сельских территорий региона.

Предпринимательство на сельских территориях

Ключевым вопросом экономического развития сельских территорий выступает формирование устойчивой предпринимательской базы, способной закреплять на территории доходы, занятость, компетенции и инвестиционный спрос.

Предпринимательство обладает рядом признаков, определяющих его особую роль в формировании устойчивости региональной экономики.

- во-первых, предпринимательская активность формирует внутренние источники саморазвития территории и снижает зависимость местной экономики от внешних решений и бюджетных трансфертов;
- во-вторых, малые и средние формы бизнеса, как правило, отличаются большей гибкостью и адаптационностью к стратегическим изменениям, чем крупные иерархические структуры;
- в-третьих, предпринимательство служит механизмом вовлечения населения в экономическую деятельность, поддерживает самозанятость, формирует навыки хозяйствования и создает предпосылки закрепления человеческого капитала на селе;
- в-четвертых, именно в сельской местности значительная часть видов деятельности

может быть организована при сравнительно умеренных стартовых затратах, особенно в сегментах фермерства, переработки, услуг, туризма и креативной экономики.

Спецификой сельских территорий является широкое поле возможностей для реализации предпринимательских инициатив не только в аграрной сфере, но и в смежных видах деятельности, работающих на устойчивость локальных рынков труда и инфраструктурное наполнение территории.

Предпринимателями в этих условиях могут выступать не только домохозяйства и отдельные жители, но и организации социальной сферы, кооперативы, инфраструктурные структуры и иные субъекты территориальной системы, развивающие дополнительные сервисы и направления деятельности.

Нормативное регулирование позволяет во многих случаях сочетать основной вид деятельности с предпринимательскими практиками, которые расширяют ресурсную базу территории и повышают ее устойчивость в региональном экономическом пространстве.

Поэтому наряду с сельскохозяйственным предпринимательством необходимо развивать несельскохозяйственные направления, социальное, экологическое, информационное, инновационное и креативное предпринимательство, формирующие диверсифицированную экономику сельских территорий.



Рис. 1. Основные виды предпринимательства в системе сельских территорий региона

Источник: разработано автором

Вторым крупным блоком механизмов, значимых для устойчивого развития сельских территорий региона, выступают инновационные механизмы.

Инновации являются не только следствием структурных изменений, но и самостоятельным фактором территориального развития, определяющим обновление технологий, организационных решений, институтов взаимодействия и способов управления пространственными процессами [Загазежева 2024].

Под инновациями целесообразно понимать новые принципы, идеи, технологии и организационные решения, доведенные до стадии прак-

тического применения и способные изменить параметры экономической, социальной и инфраструктурной результативности территории [Сулимин 2023].

В современных моделях экономического роста особое значение приобретает влияние инноваций и человеческого капитала на социально-экономические процессы, а для региональной экономики на формирование новых точек роста, снижение периферийности и повышение конкурентоспособности территорий [Смыслова 2025].

Основные методы разработки инновационных решений, применимых к устойчивому развитию сельских территорий, представлены на рисунке 2.



Рис. 2. Методы проектирования инноваций для устойчивого развития сельских территорий в региональной экономике
Источник: разработано автором

Согласно современным подходам, сущность странстве региона. Инновационная экономика инновационного процесса может быть сведена к последовательности «идея — инвестиции — инновация», однако в территориальном измерении к ней необходимо добавить этап институционализации и масштабирования решений в про-

является активным использованием методов проактивного прогнозирования и конструирования будущего. Для сельских территорий региона это означает переход от адаптации к уже проявившимся изменениям к упреждающему

формированию новых производственных, инфраструктурных и сервисных решений [Калафатов 2023].

Недостаточно высокие темпы внедрения инноваций во многом объясняются консерватизмом управленческих практик, дефицитом собственных идей, слабостью систем поиска и трансфера решений, ограниченным доступом к инвестициям и компетенциям, а также высокой неопределенностью результатов инновационной деятельности. Инновационная экономика в этих условиях выступает не просто очередным этапом технологического развития, а средой, в которой предпринимательская активность бизнеса и государства должна обеспечивать выход территорий из кризисов и формировать устойчивую траекторию роста.

Регионы России заметно дифференцированы по возможностям формирования собственного вклада в инновационную экономику и цифровизацию. Поэтому механизмы инновационного развития сельских территорий должны быть сопряжены с региональной специализацией, плотностью расселения, ресурсной базой и доступностью инфраструктуры.

Выводы и рекомендации

Развитие России в целом соответствует мировым тенденциям формирования инновационно-информационной экономики, однако практическая результативность такого перехода зависит от того, насколько эффективно новые решения встраиваются в пространственную структуру конкретных регионов и сельских территорий.

Интеграционно-инновационные механизмы являются необходимым условием устойчивого развития сельских территорий региона. Их значение состоит в том, что они позволяют объединить ресурсы разных субъектов, сформировать устойчивые производственные и социальные

связи, повысить адаптивность сельской экономики и обеспечить переход от разрозненных мероприятий к согласованной системе территориального развития.

Интеграционные механизмы обеспечивают кооперацию по поставкам ресурсов и услуг, формирование объединений предприятий, развитие совместных стратегических проектов, межмуниципальное взаимодействие и согласование интересов участников сельской территории. Инновационные механизмы направлены на модернизацию производства, цифровизацию процессов, развитие новых видов предпринимательства, внедрение экологически ориентированных решений и обновление управленческих технологий.

Особое значение имеет развитие предпринимательства на сельских территориях. Оно формирует внутренние источники саморазвития, способствует закреплению населения, расширяет занятость, снижает зависимость территории от бюджетных трансфертов и создает условия для диверсификации местной экономики. Наряду с сельскохозяйственным предпринимательством необходимо поддерживать социальное, экологическое, информационное, инновационное и креативное предпринимательство.

Эффективность предлагаемых механизмов зависит от учета региональной специфики, уровня инфраструктурной обеспеченности, специализации муниципальных образований и готовности субъектов территории к совместному участию в развитии. Следовательно, управление сельскими территориями должно строиться как многоуровневая система, сочетающая экономические, социальные, экологические, технологические и институционально-управленческие инструменты.

Список источников

- Калафатов, Э. А. Стратегия устойчивого развития сельских территорий: новый взгляд в контексте экономических интересов // Вестник Воронежского государственного аграрного университета = Vestnik of Voronezh State Agrarian University. 2023; 16(2):167–177. DOI 10.53914/issn2071-2243_2023_2_167. EDN ZILUKD.
- Козлова, О. А. Модели устойчивого развития сельских территорий / О. А. Козлова, Ю. В. Копылова // Продовольственная политика и безопасность = Food Policy and Security. 2025; 12(2):393–406. DOI 10.18334/ppib.12.2.122830. EDN FQNOKE.
- Модели устойчивого развития сельских территорий / О. З. Загазежева, А. Х. Атабиева, С. Х. Шалова, М. И. Хаджиева // Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН = News of the Kabardino-Balkarian Scientific Center of RAS. 2024; 26(4):94–104. DOI 10.35330/1991-6639-2024-26-4-94-104. EDN WAAQLX.

- Моронова, О. Г. Повышение устойчивости развития сельских территорий в контексте обеспечения продовольственной безопасности региона (на материалах Вологодской области) // Прогрессивная экономика. 2024; 11:253–267. DOI 10.54861/27131211_2024_11_253. EDN HCLZOO.
- Серебренников, С. С. Формирование системы безопасности в зависимости от сценария инновационного развития экономической системы / С. С. Серебренников, С. В. Чернявский // Финансовые механизмы ациклического регулирования структурных диспропорций в экономике России и других стран СНГ : Материалы международной научно-практической конференции, Москва, 26–27 февраля 2017 года. Москва : Институт проблем рынка Российской академии наук, 2017. 344 с. С. 270–278. ISBN: 978-5-9909351-9-8. EDN YOKWAY.
- Смыслова, О. Ю. Инновационное развитие сельских территорий России: вызовы и угрозы в современных условиях / О. Ю. Смыслова, А. В. Сергеева, К. В. Киселев // Экономика, предпринимательство и право = Journal of Economics, Entrepreneurship and Law. 2025; 15(5):3579–3592. DOI 10.18334/epp.15.5.123214. EDN UCXLKS.
- Сулимин, В. В. Цифровая трансформация в сельском хозяйстве: тенденции, вызовы и возможности для устойчивого развития / В. В. Сулимин, В. В. Шведов // Вестник евразийской науки. 2023; 15(6). EDN MXYDET.
- Устойчивое развитие сельских территорий: новый взгляд на оценку в контексте пространственной локализации / В. Г. Закшевский, И. Н. Меренкова, И. И. Новикова, Е. А. Пархомов // Экономика региона = Economy of Regions. 2023; 19(3):683–696. DOI 10.17059/ekon.reg.2023-3-6. EDN VTDNIJ.
- Устойчивое развитие территорий / С. Н. Бобылев, А. О. Вереникин, А. Ю. Вереникина [и др.]. Москва : МГУ им. М. В. Ломоносова, 2021. 492 с. ISBN 978-5-906932-73-0. EDN EOUPPK.
- Чернявский, С. В. Критика «сверхприбыльной концепции» природно-ресурсной ренты / С. В. Чернявский // Вестник университета. 2012; 18:102–105. EDN PVTPHH.
- Шумук, О. В. Устойчивое развитие сельских территорий: проблемы и направления государственного регулирования // Государственное управление. Электронный вестник = E-Journal Public Administration. 2023; 99:161–174. DOI 10.24412/2070-1381-2023-99-161-174. EDN NELKZS.

References

- Kalafatov, E. A. Strategiya ustoychivogo razvitiya sel'skikh territoriy: novyy vzglyad v kontekste ekonomicheskikh interesov [Strategy for Sustainable Development of Rural Territories: A New Look in the Context of Economic Interests]. *Vestnik of Voronezh State Agrarian University*. 2023; 16(2):167–177. DOI 10.53914/issn2071-2243_2023_2_167. EDN ZILUKD (in Russ.).
- Kozlova, O. A. Modeli ustoychivogo razvitiya sel'skikh territoriy [Models of Sustainable Development of Rural Territories]. By O. A. Kozlova, Yu. V. Kopylova. *Food Policy and Security*. 2025; 12(2):393–406. DOI 10.18334/ppib.12.2.122830. EDN FQNOKF (in Russ.).
- Modeli ustoychivogo razvitiya sel'skikh territoriy [Models of sustainable development of rural areas]. By O. Z. Zagazezheva, A. Kh. Atabieva, S. Kh. Shalova, M. I. Khadzhieva. *News of the Kabardino-Balkarian Scientific Center of RAS*. 2024; 26(4):94–104. DOI 10.35330/1991-6639-2024-26-4-94-104. EDN WAAQLX (in Russ.).
- Moronova, O. G. Povysheniye ustoychivosti razvitiya sel'skikh territoriy v kontekste obespecheniya prodovol'stvennoy bezopasnosti regiona (na materialakh Vologodskoy oblasti) [Increasing the sustainability of rural development in the context of ensuring food security in the region (based on the materials of the Vologda region)]. *Progressivnaya ekonomika*. 2024; 11:253–267. DOI 10.54861/27131211_2024_11_253. EDN HCLZOO (in Russ.).
- Serebrennikov, S. S. Formirovaniye sistemy bezopasnosti v zavisimosti ot stsenariya innovatsionnogo razvitiya ekonomicheskoy sistemy [Formation of a Security System Depending on the Scenario of Innovative Development of the Economic System]. By S. S. Serebrennikov, S. V. Chernyavsky. *Finansovyye mekhanizmy atsiklicheskogo regulirovaniya strukturnykh disproportsiy v ekonomike Rossii i drugih stran SNG* [Financial Mechanisms of Acyclic Regulation of Structural Imbalances in the Economy of Russia and Other CIS Countries] : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Moscow, February 26–27, 2017. Moscow : Market Research Institute of the Russian Academy of Sciences Publ., 2017. 344 p. pp. 270–278. ISBN: 978-5-9909351-9-8. EDN YOKWAY (in Russ.).
- Smyslova, O. Yu. Innovatsionnoye razvitiye sel'skikh territoriy Rossii: vyzovy i ugrozy v sovremennykh usloviyakh [Innovative Development of Rural Territories of Russia: Challenges and Threats in Modern Conditions]. By O. Yu. Smyslova, A. V. Sergeeva, K. V. Kiselev. *Journal of Economics, Entrepreneurship and Law*. 2025; 15(5):3579–3592. DOI 10.18334/epp.15.5.123214. EDN UCXLKS (in Russ.).

- Sulimin, V. V. Tsifrovaya transformatsiya v sel'skom khozyaystve: tendentsii, vyzovy i vozmozhnosti dlya ustoychivogo razvitiya [Digital Transformation in Agriculture: Trends, Challenges, and Opportunities for Sustainable Development]. By V. V. Sulimin, V. V. Shvedov. *Vestnik yevraziyskoy nauki*. 2023; 15(6). EDN MXYDET (in Russ.).
- Ustoychivoye razvitiye sel'skikh territoriy: novyy vzglyad na otsenku v kontekste prostranstvennoy lokalizatsii [Sustainable Development of Rural Areas: A New Look at Assessment in the Context of Spatial Localization]. By V. G. Zakshevsky, I. N. Merenkova, I. I. Novikova, E. A. Parkhomov. *Economy of Regions*. 2023; 19(3):683-696. DOI 10.17059/ekon.reg.2023-3-6. EDN VTDNIJ (in Russ.).
- Ustoychivoye razvitiye territoriy [Sustainable Development of Territories]. By S. N. Bobylev, A. O. Verenikin, A. Yu. Verenikina [et al.]. Moscow : Lomonosov Moscow State University Publ., 2021. 492 p. ISBN 978-5-906932-73-0. EDN EOUHPK (in Russ.).
- Chernyavsky, S. V. Kritika "sverkhpribyl'noy kontseptsii" prirodno-resursnoy renty [Critique of the "Super-Profitable Concept" of Natural Resource Rent]. By S. V. Chernyavsky. *Vestnik universiteta*. 2012; 18:102–105. EDN PVTPHH (in Russ.).
- Shimuk, O. V. Ustoychivoye razvitiye sel'skikh territoriy: problemy i napravleniya gosudarstvennogo regulirovaniya [Sustainable Development of Rural Territories: Problems and Directions of State Regulation]. *E-Journal Public Administration*. 2023; 99:161–174. DOI 10.24412/2070-1381-2023-99-161-174. EDN NELKZS (in Russ.).

Информация об авторе:

Костюшок Ярослав Валерьевич — соискатель, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская государственная академия интеллектуальной собственности», ул. Миклухо-Маклая, 55а, Москва, 117279, Россия. ИНН 7703108441.

Information about the author:

Kostiushok Yaroslav V. — applicant for an academic degree, Russian State Academy of Intellectual Property (RGAIS), 55a Miklukho-Maklaya str., Moscow, 117279, Russia.

Статья поступила в редакцию 20.07.2026; одобрена после рецензирования 06.08.2026; принята к публикации 25.09.2026.
The article was submitted 07/20/2026; approved after reviewing 08/06/2026; accepted for publication 09/25/2026.