

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ

Международный научно-практический журнал «Вестник МИРБИС» ISSN 2411-5703 <http://journal-mirbis.ru/>  
№ 1 (17)' 2019 DOI: 10.25634/MIRBIS.2019.1

**Ссылка для цитирования этой статьи:** Черных Е. О. Совершенствование системы управления инновационными промышленными предприятиями на основе технологий цифрового аудита [Электронный ресурс] // Вестник МИРБИС. 2019. № 1 (17). С. 119–127. DOI: 10.25634/MIRBIS.2019.1.15

УДК 657.6 + 65.011.56

Елена Черных<sup>1</sup>

### СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОМЫШЛЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЙ ЦИФРОВОГО АУДИТА

**Аннотация.** Целью данной статьи является исследование специфики методов совершенствования системы управления инновационными промышленными предприятиями на основе технологий цифрового аудита. Методами исследования являются общенаучные методы анализа и синтеза, использованы для понимания методов совершенствования системы управления инновационными промышленными предприятиями на основе технологий цифрового аудита, а также системный подход для обоснования перспектив развития технологий цифрового аудита. Представленные процессы пристально изучаются научным сообществом, специалистами компьютерных технологий, экспертами, экономистами и юристами и на данный момент представляются актуальными. *Результаты исследования.* Изменение качественных характеристик финансовой отчетности предопределяется тем, что переход на бухгалтерский учет в соответствии с международными стандартами предусматривает изменения концептуального характера, связанные с переосмыслением целей бухгалтерского учета [Волковицкая, 2018, с. 232]. В современных условиях перспективными тенденциями развития отчетности можно назвать следующие:

- курс на международные стандарты финансовой отчетности (МСФО) как результативный и многофункциональный механизм создания финансовой отчетности, который помогает эффективно сотрудничать с зарубежными партнерами и способствует эффективному менеджменту;
- представление интегрированной отчетности, которая содержит данные о значительной результативности трудовых и материальных ресурсов. Она нацелена на осведомление пользователей отчетности о степени социальной ответственности ее владельцев и менеджеров;
- предоставление данных о ресурсах, способствующих реализации стратегии организации через анализ среды, который является исходным этапом управления [Глотов, Михайлов, 2017, с.182].
- предоставление данных нефинансового характера о ресурсах организации, которые невозможно оценить количественно (социальные и человеческие ресурсы);
- предоставление актуальных и прогнозных данных для принятия управленческих решений.

**Выводы/значимость.** Необходимо оптимизировать информационные потоки по критерию достаточности и оперативности, чтобы информация была именно информацией в соответствии с ее представлением по Клоду Шеннону, который трактовал информацию как снятую неопределенность. До тех пор пока неопределенность относительно объектов управления существует, необходимо наращивать информацию, что будет приводить к качественным улучшениям информационной системы бухгалтерского учета. Но как только все неопределенности относительно объектов сняты, дальнейшее наращивание информации нецелесообразно.

**Применение.** Полученные выводы и результаты исследования могут быть использованы при разработке стратегии совершенствования системы управления инновационными промышленными предприятиями на основе технологий цифрового аудита.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, аудит, аудиторская деятельность, налоговая система, интеллектуальная собственность, финансово-экономическая безопасность, цифровизация, финансовая система России, управление предприятием, цифровой аудит.

JEL: O14, O30

<sup>1</sup> Черных Елена Олеговна — кандидат экономических наук, доцент. Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития РФ. Россия, 119285, Москва, ул. Пудовкина 4А. Email: [info@vavt.ru](mailto:info@vavt.ru) РИНЦ AuthorID: 473086.

#### Введение

Цифровая экономика — это сочетание разнообразнейших экономической деятельности, которые применяются цифровые знания и информацию в основных факторах производства, используются в информационном пространстве в качестве

основного носителя. Правильное и эффективное использование информационных сетевых технологий в качестве важной движущей силы позволяет эффективно оптимизировать возможности экономической структуры.

Цифровые технологии, т.е. новые форматы интеграции обрабатывающей промышленности, мобильные платежи, электронная коммерция, общая экономика, экономика платформы как представитель новой интеграции индустрии услуг являются основой современной экономики.

Почему так важно становится уделять внимание цифровой экономики. Сегодня эта отрасль занимает важное место в вопросах формирования государственных экономик как развитых, так и развивающихся стран мира.

Наличие качественной быстрой и доступной интернет связи, позволяет использовать интернет пространство для оплаты покупок, заказа еды, онлайн билет в метро, функция отслеживания посылок и других вариантов услуг. Денежные операции проходят как во внутреннем рынке страны, так и за ее пределами мобилизуя ресурсный потенциал интернет технологий.

Фокусом информационной технологии должно являться развитие не отдельной, частной сферы ее приложения, а комплексным, системным подходом к социально-экономическому развитию содействие новому развитию, что является неизбежным стратегическим выбором для построения современной экономической системы [Мирошниченко, Трелевская, 2017].

Цифровые технологии вносят новые правила ведения бизнеса, а это в свою очередь отражается на потребителях и предпринимателях большого и малого рынка. Однако перед молодыми предпринимателями встает вопрос о том, как выжить и расширить масштабы своего бизнеса в текущем периоде внедрения технических инновации.

Статистика показывает, что в стране ежедневно появляется более 30 000 стартапов. Это число по прогнозам аналитиков будет увеличиваться, что отразится на реакции политики в предоставлении большей поддержки инноваций и преобразований в экономике. Главная задача правительства состоит в том, что бы создать предпринимательскую среду, которая побуждает молодежь создавать, развивать свой бизнес. Согласно отчету, для высокоэффективных молодых российских предпринимателей их подходы к управлению операциями смещаются от опоры на личный опыт к внедрению инновационных моделей управления, ориентированных на циф-

ровые технологии, аналитику больших данных и приложений. Российская Федерация уже должна брать на себя функцию финансирования start-up малого бизнеса, которые имеют перспективные возможности. Россия разворачивает ряд мер по стимулированию массового предпринимательства и инноваций, программу, начатую в 2016 году, чтобы оживить замедление экономики, поощряя больше людей, для начала эры нового способа ведения бизнеса [Вебер, Шеффер, 2014].

Мобильные платежи среди пользователей Интернета в России выросло с 25 процентов в 2016 году до 78 процентов в 2018 году. В 2017 году стоимость мобильных платежей, связанных с потреблением физических лиц, составила 790 млрд руб.

В будущем будут появляться новые явления и понятия цифровой экономики Экономика будущего стремиться стать более полезной для бизнес-индустрии, прогнозируемой, мобильной и удобной. Цифровая экономика порождает новые понятия электронные деньги, для России это совершенно нормальное явление так как современные социальные сети полностью снабжены цифровыми возможностями оплаты товара с помощью телефона [Мирошниченко, Трелевская, Мамыкина, 2017].

Кроме того, более половины транзакций электронной коммерции в России совершаются на мобильных устройствах, а компании с существующими платформами социальных сетей, такими как WeChat, используют свою клиентскую базу для входа в бизнес электронной коммерции [Совершенствование механизмов, 2017].

Информация доступная в интернет пространстве остается подвержена различным рискам быть обнародованной, возможности манипуляций со стороны недобросовестных конкурентов. Парадигма современного государства состоит в переходе от модели организации социальной жизни к модели оказания сервисных услуг населения. Одно из важнейших требований — это функция защиты интересов и личной информации всех пользователей.

Технологические трансформации в век глобализации требуют новых качественных специалистов, что отражается на финансировании научных заведений и поддержке образования в целом. Новации в сфере цифровой экономики позволяют россиянам усовершенствовать их жизнь, экономить время упростить ежедневные задачи.

### Методика

Все материал, которые были проучены при написании статьи были обработаны и структури-

рованы в соответствии с основными общими требованиями к разработке научно-методических основ по исследуемой теме. Данная работа была выполнена на основе фактологических материалов по исследуемой теме.

### Обзор литературы и исследований

На сегодня одним из наиболее перспективных направлений исследований в сфере системы управления инновационными промышленными предприятиями на основе технологий цифрового аудита, является исследование современного состояния и будущего развития сферы эффективного управления инновационными промышленными предприятиями на основе технологий цифрового аудита.

Исследованию данной темы посвятили свои работы такие авторы, как Махалина О. М., Насонова В. В., Ткачева О. А. Однако эта проблематика не получила широкого распространения, что повышает актуальность исследования.

К информационному обеспечению и поддержке политики эффективного менеджмента сводят задачи контроллинга Х. М. Байбатыров и И. Х. Бжедугова.

Переход на цифровую экономику сегодня является одним из ключевых приоритетов развития России. Россия делает ставку на развитие цифровых технологий как основы хозяйственной деятельности и государственного управления. Развитием цифровой экономики России занимается правительство страны на законодательном уровне.

В 2017 году стартовала программа цифровой экономики, утвержденная Президентом России Владимиром Путиным. Ее главной целью является создание и развитие цифровой среды, которая облегчит решение проблем конкурентоспособности и национальной безопасности Российской Федерации. Потребность в проведении внутреннего аудита всё больше усиливается в высококонкурентной и постоянно меняющейся бизнес-сре-

де, где большинство компаний находятся в состоянии непрерывного совершенствования своих бизнес-процессов, внутренней структуры предприятия, в частности организуют работу системы внутреннего контроля. Независимо от того, разрабатывают ли фирмы новые продукты и услуги, переориентируются на ожидания клиентов, начинают применение новых технологий, вступают в следующую фазу своего вовлечения в международное взаимодействие или же просто ищут пути повышения своей эффективности, радикальные изменения теперь являются повседневным фактом жизни. Внутренний аудит успешно функционирует при условии инновации собственных процессов обеспечения гарантии достоверности, оказания консультационных услуг, оценки рисков и ожиданий, а не в случае призыва заинтересованных сторон вводить новшества. Внутренний аудит может принести пользу, развивая взгляд на инновации, которые рассматривают деятельность в контексте функций внутреннего аудита и его роли в организации.

До недавнего времени ожидания инноваций в сфере внутреннего аудита не были особенно высокими. Теперь, однако, группы внутреннего аудита и их заинтересованные стороны признают, что данная служба должна развиваться, чтобы удовлетворить меняющиеся потребности организации. Большое количество ревизионных комитетов, советов, управленческих команд теперь ожидают от внутреннего аудита консультирования руководства по ключевым вопросам и решениям [Мирошниченко, Трелевская, 2017].

Анализируя отзывы пользователей и информацию от разработчиков, можно сделать вывод, что каждая из рассмотренных систем поддержки принятия управленческих решений на основе финансового анализа имеет свои достоинства и недостатки, которые формируют особенности данных программных продуктов.

Таблица 1. Оценка систем поддержки управленческих решений в сфере цифрового аудита

| Решение      | Назначение   | Функционал  | Средняя оценка пользователей |
|--------------|--|---|------------------------------|
| Audit Expert | Усовершенствованная программа которая разработана для проведения финансового анализа организации | <ul style="list-style-type: none"><li>— экспресс анализ финансового состояния предприятия;</li><li>— коэффициентный анализ;</li><li>— составление экспертных заключений и настраиваемых отчетов;</li><li>— реализация собственных методик финансового анализа;</li><li>— оценка кредитоспособности заемщика;</li><li>— анализ возможных финансовых стратегий;</li><li>— анализ операционных и финансовых рисков;</li><li>— консолидация финансовой отчетности и др.</li></ul> | 4,5                          |

| Решение              | Назначение   | Функционал  | Средняя оценка пользователей |
|----------------------|--|---|------------------------------|
| Project Expert       | Программа для разработки бизнес-планов и оценки инвестиционных проектов                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– составление прогнозной финансовой и управленческой отчетности;</li> <li>– анализ финансовых показателей и показателей эффективности инвестиций;</li> <li>– разработка бизнес-плана;</li> <li>– построение финансовой модели проекта и компании;</li> <li>– оценка инвестиционных потоков;</li> <li>– оценка рисков инвестиционных проектов;</li> <li>– оценка стоимости бизнеса и др.</li> </ul> | 5                            |
| ПК «Бизнес-Аналитик» | Программа для проведения всестороннего финансово-экономического анализа, а также разработки бизнес-плана | <ul style="list-style-type: none"> <li>– финансово-экономический анализ;</li> <li>– разработка и анализ бизнес-плана;</li> <li>– анализ эффективности инвестиций;</li> <li>– ведение фактической работы с контрагентами и планирования;</li> <li>– оценка стоимости бизнеса;</li> <li>– анализ чувствительности;</li> <li>– расчет бюджетной эффективности;</li> <li>– план-фактный контроль и др.</li> </ul>                             | 4                            |
| Альт-финансы         | Анализ и прогнозирование экономических показателей предприятия   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализ прибыльности;</li> <li>– анализ ликвидности;</li> <li>– анализ структуры баланса и динамики его статей;</li> <li>– анализ чистого оборотного капитала и структуры затрат;</li> <li>– анализ финансовой устойчивости;</li> <li>– анализ оборачиваемости активов и пассивов;</li> <li>– анализ рентабельности;</li> <li>– анализ эффективности труда.</li> </ul>                            | 5                            |

**Источники:** *Audit Expert* – программа анализа финансового состояния предприятия. [Электронный ресурс]: Expert Systems. URL: <https://www.expert-systems.com/financial/ae/> (дата обращения: 21.01.2019); *Project Expert* – программа для разработки бизнес-планов и оценки инвестиционных проектов. [Электронный ресурс]: Expert Systems. URL: <https://www.expert-systems.com/financial/pe/> (дата обращения: 21.01.2019); Программный комплекс «Бизнес-аналитик». [Электронный ресурс]: Группа ИИЭК. URL: <http://inec.ru/it/automated-analysis/ba/> (дата обращения: 21.01.2019) *Альт-Финансы* (программный продукт). [Электронный ресурс]: AltInvest. URL: <http://www.alt-invest.ru/index.php/ru/programmy/ipsisaniya/alt-finansy> (дата обращения: 21.01.2019).

Именно Традиционный аудит, несомненно, подходит для многих проектов; однако, когда аудиторам приходится иметь дело с неопределенностями, присущими планируемыми бизнес-стратегиям, этот подход является менее эффективным. Таким образом эволюция принимает форму инноваций. Внутренние аудиторы могут опираться на шаги, предпринятые ими ранее для решения этих новых задач, сосредоточив больше усилий на новых методах.

Именно поэтому инновационное мышление так актуально сегодня. Согласно нему, внутренний аудит должен всегда находиться в стадии разработки. Эти процессы могут быть адаптированы и открыты для быстрого пересмотра по мере изменения обстоятельств. Этот аудит находит более перспективные способы работы по адаптации к изменяющимся потребностям заинтересованных сторон. И эта технология является отличным инструментом, когда она используется в полной

мере. Одним из примеров развития внутреннего аудита является постепенное внедрение автоматизированных процессов, в частности ключевую функцию аудита — контроль — частично может взять на себя искусственный интеллект (так называемые «боты»), касается это первую очередь рутинной работы.

Умение оперативно обрабатывать большие объемы данных будет являться одним из ключевых факторов успеха в ближайшие годы для служб внутреннего аудита. Анализ данных расширяет рамки внутреннего аудита и привносит новые области для проведения аудиторских проверок. Создание серии ботов для выполнения рутинных контрольных тестов освобождает достаточное количество времени и ресурсов, которые в дальнейшем можно использовать для того чтобы сосредоточиться на более высокоинтеллектуальной консультативной работе. Это означает, что высвобождение ресурсов для реализации тех

проектов с дополнительными функциями, которые требуют заинтересованные стороны, можно осуществлять, не жертвуя способностью аудитора обеспечить уверенность в традиционных областях.

Подготовка окончательного аудиторского отчета может занять много времени, поскольку этот отчет имеет большое значение. Тем не менее Международные стандарты в отношении профессиональной практики внутреннего аудита требуют лишь информирования о результатах деятельности, что может принимать различные формы. Зачастую формальный аудиторский отчет имеет первостепенное значение. Но другие формы коммуникации могут быть более эффективными, включая, например, выпуск исполнительной записки, подготовку и проведение презентации или обеспечение дополнительных ресурсов для борьбы со слабостями контроля. Эти методы могут быть более эффективными и своевременными, чем аудиторский отчет, который приходит через три-шесть месяцев после завершения работы.

Программный продукт "Audit Expert" от разработчика «Про-Ивест» обладает следующими достоинствами: большой выбор встроенных методик финансового анализа от общих до ведомственных; совместимость со многими известными бухгалтерскими системами; проверка корректности введенных данных; возможность разработки собственной методики анализа и дополнительных расчетов финансовых показателей; возможность сравнения финансовых показателей организации с среднеотраслевыми. Главными недостатками продукта являются: размытость разработки стратегии развития предприятия в долгосрочной перспективе.

Преимуществами программного продукта "Project Expert" от разработчика «Про-Ивест» являются: большой функционал; понятный интерфейс; возможность экспорта отчетов в MS Word; многоязычность. Пользователями системы выделяются следующие ее недостатки: отсутствие готовых решений; большое внимание уделяется деталям, из-за чего в процессе решения используется много диалоговых окон.

Программный комплекс «Бизнес-Аналитик» от компании-разработчика «ИНЭК» обладает следующими достоинствами: детально проработанная методика расчетов; финансовое заключение, получаемое в результате работы программы, обладает высоким качеством для заключения, разработанного не экспертом. Также, программный продукт обладает такими недостатками как:

невозможность печати непосредственно из программы, только через MS Excel или MS Word; программа поддерживает только русский язык.

К достоинствам программного продукта «Альт-финансы» от компании-разработчика «Альт» можно отнести: открытость и адаптивность системы, которая позволяет учитывать конкретные требования пользователя; легкость составления отчетов за счёт того, что программа основана на MS Excel. Недостатками системы являются: незащищенность интерфейса; трудности в работе с большими объемами данных; слабо продуманная навигация по разделам.

Проведенный анализ выделенных программных продуктов показал, что все данные продукты хорошо выполняют заявленные функции. Компании-разработчики этих продуктов совсем не новички на рынке приложений поддержки бизнеса и производят качественные продукты в соответствии с требованиями целевых групп пользователей. Так, можно обобщить, что Project Expert является отличной программой для профессионалов с высокой квалификацией, Audit Expert будет предоставлять еще большие возможности для работы в совокупности с Project Expert, ПК «Бизнес-Аналитик» идеален для экспресс-анализов проектов, организаций и детальной оценки вопроса инвестирования; Альт-финансы наиболее подходит для использования с собственной методикой и формами отчетности.

### Выводы

Российские компании активно развивают собственные службы контроля и аудита. Исследование состояния и тенденций развития внутреннего аудита в России, проведенное Институтом внутренних аудиторов и компанией КПМГ в конце 2017 года, выявило такие интересные тенденции, как укрепление значимости служб внутреннего аудита и их независимости в системе корпоративного управления, а также усиление позиции подразделений, отвечающих за аудит ИТ-систем.

Результатами внутреннего аудита пользуется руководство компании, однако сама служба внутреннего аудита должна быть независимой от подразделений, которые она контролирует. В нашем случае Блок внутреннего контроля и аудита МТС подотчетен совету директоров. Только так на организационном уровне можно обеспечить независимость от исполнительного руководства, что является основой объективности внутреннего аудита. Эту важную тенденцию выявило проведенное Институтом внутренних аудиторов и компанией КПМГ исследование: все чаще рос-

сийские компании диверсифицируют функции внутреннего аудита компаний.

Учитывая основные направления манипулирования информацией о финансовом положении организации, закономерно использовать следующие методы выявления.

В целом контроллинг как социально-экономический феномен — новое явление для российской экономики. Его появление обусловлено тем, что в ходе реализации предприятиями своих программных целей при существующей форме менеджмента затрудняется процесс оперативного управления. Представим себе стандартную структуру предприятия. Основными структурными единицами его являются: плановый отдел, технический отдел, проектно-конструкторский, информационного обеспечения, транспортный отделы и другие. Каждый отдел выполняет свою узкую функцию, и отчитывается по ней на регулярных совещаниях. Таким образом, создается мозаика промежуточных результатов деятельности. Безусловно, такие мероприятия позволяют создать элементарную картину результатов выполнения производственных задач за определенный период, выявить проблемы и попытаться выработать определенные варианты их разрешения. Но подобные производственные совещания, как правило, не располагают достаточным временем для создания качественной аналитической системной композиции результатов деятельности предприятия. Эту задачу не выполняют и отделы, поскольку это не входит в их компетенцию, к тому же каждый отдел решает свои специальные задачи.

Анализируя научные взгляды по вопросу о сущности контроллинга, мы пришли к выводу, что это актуальный элемент целостной системы предприятием. Причем, на наш взгляд, контроллинг должен быть представлен на предприятии в качестве единого отдела, аккумулирующего всю совокупность информации об экономическом состоянии хозяйствующей единицы. Анализ микроэкономической обстановки контроллеры должны систематически сопоставлять с внешней макроэкономической средой и выдвигать предложения по вопросам оперативного и стратегического менеджмента предприятия.

Наиболее эффективным методом раскрытия махинаций с финансовой отчетностью является проверка «аналитических симптомов» событий, выходящих за рамки нормальной практики. При этом необходимо разделять непосредственно финансовую отчетность и нефинансовую ин-

формацию, позволяющую сделать вывод о нарушении [Совершенствование механизмов, 2017, с. 149]. Выявление кризисных состояний становится предпосылкой для проведения детального анализа показателей отчетности.

Сегодня выделяют отдельный вид деятельности, специализированный на анализе и направленный на предотвращение реституции. Возможности современных информационных ресурсов позволяют оценить риски взаимодействия с отдельными контрагентами на стадии заключения контактов.

В условиях развития информационных систем, платформой оценки благонадежности информационной модели выступают информационные ресурсы «СПАРК», «Контур-фокус», «Главбух». Также проверить контрагента можно с помощью услуг на официальном сайте Федеральной налоговой службы. Проблема проверки компании заключается в том, что данная информация помогает выявить ненадежность контрагента, однако не определяет достоверность информационной модели финансового положения организации.

В зарубежной практике на протяжении последних 20 лет исследователями был предложен ряд подходов и моделей, наиболее эффективной из которых является модель Бениша [Вострикова, 2017], позволяющая в 90 % случаев достоверно определить является компания фальсификатором отчетности или добросовестной [Волковицкая, 2018, с. 53]. Однако применение модели к показателям финансовой отчетности российских компаний в чистом виде невозможно без использования корректировок Н. В. Ферулёвой и М. А. Штефан, благодаря которым качество прогнозов фактов фальсификации российской финансовой отчетности можно оценить с вероятностью до 70% [Там же, с. 60].

Исследование отечественных методик выявило результаты разных авторов по проведению тестирования и аудита с целью выявления фактов мошенничества. В данный момент наиболее актуальными методами проверки является анализ показателей для выявления необычных взаимосвязей показателей отчетности.

Для выявления мошеннических действий наиболее действенным является построение эффективной системы контроля и постоянный мониторинг. Для эффективного предотвращения фальсификации финансовой отчетности помимо инструментария обнаружения необходимо иметь разноуровневую систему ее распознавания. Данный аспект подразумевает наличие системы

контроля в виде внутреннего либо внешнего своевременного анализа.

Указанная проблема отсутствия единого мониторинга достоверности информационной моде-

ли финансового положения организации требует привлечения внимания исследователей для работы в данном направлении с целью выработки новой методик и подходов.

### Литература

*Вебер Ю., Шеффер У.* Введение в контроллинг. Пер. с нем. / Под ред. и с предисл. проф., д. э. н. С. Г. Фалько. М.: НП «Объединение контроллеров», 2014. 416 с.

*Волковицкая Е. Н.* Инновации в системе внутреннего аудита организации // Молодежный научный форум. Электронный сборник статей по материалам XIII студенческой международной научно-практической конференции. Москва: МЦНО. 2018. № 12 (13) / [Электронный ресурс] Режим доступа. URL: [http://www.nauchforum.ru/archive/MNF\\_interdisciplinarity/12\(13\).pdf](http://www.nauchforum.ru/archive/MNF_interdisciplinarity/12(13).pdf) (дата обращения: 21.01.2019).

*Вострикова К. В.* Пути совершенствования бухгалтерской (финансовой) отчетности // Молодежный научный форум: Общественные и экономические науки. Электронный сборник статей по материалам XLV студенческой международной заочной научно-практической конференции. Москва: МЦНО. 2017. № 5 (45) / [Электронный ресурс] Режим доступа. URL: [http://www.nauchforum.ru/archive/MNF\\_social/5\(45\).pdf](http://www.nauchforum.ru/archive/MNF_social/5(45).pdf) (дата обращения: 21.01.2019).

*Глотов В. И., Михайлов Д. М.* Минимизация рисков в кредитно-финансовой сфере (блокчейн) // Экономика. Налоги. Право. 2017. Т. 10. № 6. С. 16-23.

*Иванова Ю. В.* К вопросу о сущности контроллинга как инструмента менеджмента предприятия // Молодежный научный форум: Общественные и экономические науки. Электронный сборник статей по материалам XLVII студенческой международной заочной научно-практической конференции. Москва: МЦНО. 2017. № 7 (47) / [Электронный ресурс]. Режим доступа. URL: [http://www.nauchforum.ru/archive/MNF\\_social/7\(47\).pdf](http://www.nauchforum.ru/archive/MNF_social/7(47).pdf) (дата обращения: 21.01.2019).

*Кокшарова Т. А.* Влияние цифровой экономики на банковскую сферу и современные тенденции ее использования // Студенческий форум: электрон. научн. журн. 2018. № 24 (45). URL: <https://nauchforum.ru/journal/stud/45/42426> (дата обращения: 20.01.2019).

*Масленников В. В., Федотова М. А., Сорокин А. Н.* Новые технологии меняют наш мир // Вестник финансового университета. 2017. № 3. С. 6–11.

*Мирошниченко М. А., Трелевская А. И.* Инновации в банковском секторе как вектор развития экосистемы цифровой экономики России. Экономика знаний в России: от генерации знаний и инноваций к когнитивной индустриализации: материалы IX Междунар. науч.-практ. конф. / отв. ред. В. В. Ермоленко, М. Р. Закарян. Краснодар: Кубан. гос. ун-т. 2017. № 313. С. 267–280.

*Мирошниченко М. А., Трелевская К. А., Мамыкина Е. В.* Исследование процессов «цифровизации» банковского сектора в рамках экосистемы цифровой экономики России // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2017. № 133. С. 434–447.

Совершенствование механизмов повышения инновационной активности промышленных предприятий. Коллективная монография / Под ред. Веселовского М. Я., Кировой И. В. М.: Научный консультант, 2017. 304 с.

## DIGITALIZATION AND MANAGEMENT

Yelena Chernykh<sup>1</sup>

### IMPROVEMENT OF THE MANAGEMENT SYSTEM OF LARGE INDUSTRIAL ENTERPRISES ON THE BASIS OF DIGITAL AUDIT TECHNOLOGIES

**Abstract.** *The purpose of this article is to study the specifics of methods to improve the management system of large industrial enterprises on the basis of digital audit technologies.*

**Methodology.** The research methods are General scientific methods of analysis and synthesis, used to understand the methods of improving the management system of large industrial enterprises on the basis of digital audit technologies, as well as a systematic approach to substantiate the prospects for the development of digital audit technologies. The processes are closely studied by the scientific community, experts computer technology experts, economists and jurists and at the moment hyperactively.

**Research result.** The change in the qualitative characteristics of financial statements is predetermined by the fact that the transition to accounting according to international standards provides for changes in the conceptual nature associated with the rethinking of the objectives of accounting [Volkovitskaya, p. 232].

In modern conditions, the following promising trends in the development of reporting can be called:

- the course on international financial reporting standards (IFRS) as an effective and multifunctional mechanism for creating financial statements, which helps to cooperate effectively with foreign partners and contributes to effective management;
- presentation of integrated reporting, which contains data on significant performance of labor and material resources. It is aimed at informing users of reporting on the degree of social responsibility of its owners and managers;
- provide data resources that contribute to the implementation of organizational strategy through the analysis of the environment that is the source stage control [Glotov, Mikhaylov, 2017, p. 182].
- providing non-financial data on the organization's resources that cannot be quantified (social and human resources);
- providing actual and projected data to management decision-making.

**Conclusions / relevance.**

- increasing the degree of analytical reporting (increase in the number of reporting indicators). Such an example in this case can be called the emergence in the financial statements of the synthetic object of accounting – goodwill. In modern conditions, there is a need to specify in the reporting of such indicators of economic entities, attention to which has not previously been paid or information about them was specified in aggregate in conjunction with other accounting objects (innovation, human capital, social capital, environmental capital, transaction costs, etc.). Such information is usually disclosed in notes or in separate reporting forms;
- increase in the number of assessments that are used for forming the indicators. The current trend is the application of the theory of fair value as a market valuation. A promising trend is the analysis of the possibility of formation of the accounting system, based on the simultaneous use of several evaluation bases and parameters in the conditions of application of modern information and computer technologies;
- the tendency to include forecast and probabilistic indicators in the financial statements, which allows to bring it closer to the requirements of investors;
- technical and organizational trends related to the technical development of the process of formation and disclosure of financial statements

**Application.** The findings and results of the study can be used to develop a strategy for improving the management system of large industrial enterprises on the basis of digital audit technologies.

**Key words:** digital economy, audit, audit activity, tax system, intellectual property, economic security, financial security, digitalization, Russian financial system, enterprise management, digital audit.

*JEL: O14, O30*

1 **Chernykh Yelena Olegovna** – Cand. Sci. (Econ.), associate professor. Russian Foreign Trade Academy of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation. 4a Pudovkin str., Moscow, 119285, Russia. E-mail: [info@vavt.ru](mailto:info@vavt.ru)

### References

Weber U., Scheffer U. *Vvedeniye v kontrolling* [Introduction to controlling]. Translation from German / Ed. and foreword. Prof., Dr. S. G. Falco. Moscow: NP "Ob'yedineniye kontrollerov" Publ., 2014. 416 p.

Volkovitskaya Ye. N. *Innovatsii v sisteme vnutrennego audita organizatsii* [Innovations in the Organization's Internal Audit System]. Molodezhnyy nauchnyy forum [Youth Science Forum]. Electronic collection of articles on the Proceedings of the 13th international student scientific-practical conference. Moscow: MTsNO Publ. 2018. No. 12 (13)



URL: [http://www.nauchforum.ru/archive/MNF\\_interdisciplinarity/12\(13\).pdf](http://www.nauchforum.ru/archive/MNF_interdisciplinarity/12(13).pdf) (access date: 01.01.2019).

Vostrikova K. V. *Puti sovershenstvovaniya bukhgalterskoy (finansovoy) otchetnosti* [Ways to improve the accounting (financial) statements]. Molodezhnyy nauchnyy forum: Obshchestvennyye i ekonomicheskiye nauki [Youth Scientific Forum: Social and Economic Sciences]. Electronic collection of articles on the Proceedings of the 45th international student scientific-practical conference. Moscow: MTsNO Publ. 2017. No. 5 (45). URL: [http://www.nauchforum.ru/archive/MNF\\_social/5\(45\).pdf](http://www.nauchforum.ru/archive/MNF_social/5(45).pdf) (access date: 01.01.2019).

Glotov V. I., Mikhaylov D. M. Minimizatsiya riskov v kreditno-finansovoy sfere (blokcheyn) [Minimization of risks in the credit and financial sector (blockchain)]. *Ekonomika. Nalogi. Pravo* [Economy. Taxes. Law]. 2017. V. 10. No. 6. P. 16-23.

Ivanova, Yu. V. *K voprosu o sushchnosti kontrollinga kak instrumenta menedzhmenta predpriyatiya* [On the Question of the Essence of Controlling as an Instrument of Enterprise Management]. Molodezhnyy nauchnyy forum: Obshchestvennyye i ekonomicheskiye nauki [Youth Scientific Forum: Social and Economic Sciences]. Electronic collection of articles on the Proceedings of the 48th international student scientific-practical conference. Moscow: MTsNO Publ. 2017. № 7 (47) / [Electronic resource]. Access mode. URL: [http://www.nauchforum.ru/archive/MNF\\_social/7\(47\).pdf](http://www.nauchforum.ru/archive/MNF_social/7(47).pdf) (access date: 01.01.2019).

Koksharova T. A. Vliyaniye tsifrovoy ekonomiki na bankovskuyu sferu i sovremennyye tendentsii yeye ispol'zovaniya [The influence of the digital economy on the banking sector and the current trends in its use]. *Studencheskiy forum: elektron. nauchn. zhurn.* [Student Forum: electron. scientific journal] 2018. No. 24 (45). URL: <https://nauchforum.ru/journal/stud/45/42426> (access date: 01/20/2019).

Maslennikov V. V., Fedotova M. A., Sorokin A. N. Novyye tekhnologii menyayut nash mir [New technologies change our world]. *Vestnik finansovogo universiteta* [Bulletin of financial university]. 2017. No. 3. P. 6-11.

Miroshnichenko M. A., Trelevskaya A. I. Innovatsii v bankovskom sektore kak vektor razvitiya ekosistemy tsifrovoy ekonomiki Rossi [Innovations in the banking sector as a vector for the development of the ecosystem of the digital economy of Russia]. *Ekonomika znaniy v Rossii: ot generatsii znaniy i innovatsiy k kognitivnoy industrializatsii: materialy IX Mezhdunar. nauch.-prakt. konf.* [Knowledge economy in Russia: from knowledge generation and innovation to cognitive industrialization: Proceedings of the 9th International. scientific-practical conf. Ed. V. V. Ermolenko, M. R. Zakaryan. Krasnodar: Kuban. state un-t Publ. 2017. No. 313. P. 267-280.

Miroshnichenko M. A., Trelevskaya K. A., Mamykina Ye. V. Issledovaniye protsessov «tsifrovizatsii» bankovskogo sektora v ramkakh ekosistemy tsifrovoy ekonomiki Rossii [Research of the processes of “digitalization” of the banking sector in the framework of the ecosystem of the digital economy of Russia]. *Politematicheskii setevoy elektronnyy nauchnyy zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta* [Polytematic network electronic scientific journal of the Kuban State Agrarian University]. 2017. No. 133. P. 434-447.

*Sovershenstvovaniye mekhanizmov povysheniya innovatsionnoy aktivnosti promyshlennykh predpriyatiy* [Improving the mechanisms for increasing the innovative activity of industrial enterprises]. Ed. M. Ya. Veselovsky, I. V. Kirova. Moscow: Nauchnyy konsul'tant Publ., 2017. 304 p.