

РОССИЙСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: СОВРЕМЕННЫЙ РАКУРС

Международный научно-практический журнал «Вестник МИРБИС» ISSN 2411-5703 <http://journal-mirbis.ru/>
№ 3 (19) 2019, DOI: 10.25634/MIRBIS.2019.3

Ссылка для цитирования: Эльдаров И. А. Оценка опыта применения государственно-частного партнерства в Республике Дагестан и возможностей его использования в других субъектах Российской Федерации // Вестник МИРБИС. 2019. № 3 (19). С. 163–169. DOI: 10.25634/MIRBIS.2019.3.19

Дата поступления 08.07.2019 г.

УДК 334.021

Имам Эльдаров¹

ОЦЕНКА ОПЫТА ПРИМЕНЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РЕСПУБЛИКЕ ДАГЕСТАН И ВОЗМОЖНОСТЕЙ ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В ДРУГИХ СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. Актуальность исследования обусловлена тем, что в настоящее время в Дагестане государственно-частное партнерство все еще находится в зачаточном состоянии. В связи с этим, данная статья направлена на выявление особенностей порядка, определяющего правила взаимодействия органов исполнительной власти Республики Дагестан на этапе разработки и рассмотрения проектов государственно-частного партнерства (утвержден Постановлением Правительства Республики Дагестан от 09.11.2018 N 166 "О регулировании вопросов государственно-частного партнерства в Республике Дагестан").

Ведущим подходом к исследованию данной проблемы является анализ принятия решений о реализации проектов государственно-частного партнерства в Республике Дагестан, позволяющий комплексно рассмотреть пути развития государственно-частного партнерства и сформулировать способы повышения его эффективности.

В статье представлены основные отличия государственно-частного партнерства от других форм взаимодействия государства и частного сектора, раскрыты цели участия Республики Дагестан в ГЧП, выявлены перечень запланированных проектов в рамках государственно-частного партнерства в Республике Дагестан.

Материалы статьи представляют практическую ценность для развития государственно-частного партнерства в Республике Дагестан на современном этапе.

Ключевые слова: государственно-частное партнерство, Республика Дагестан, механизм, развитие, региональный уровень, рейтинг, проблемы, инфраструктура.

JEL: M21

¹ **Эльдаров Имам Абакарович**, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Финансовый университет). Москва, Россия. E-mail: eldarov.imam@mail.ru.

Введение

Государственно-частное партнерство (ГЧП) сегодня непосредственно является важным механизмом развития инфраструктуры в регионе. Это особенно важно в серьезных условиях ограниченности бюджетных средств и острой необходимости решения насущных социально-экономических проблем.

Прежде всего, имеет смысл обратиться к определению механизма государственно-частного партнерства. Федеральный закон от 13 июля 2015 г. № 224-ФЗ² отмечает, что государственно-частное партнерство является юридическим партнерством на определенный период времени и, в свою очередь, основано на объединении ресурсов, распределении рисков, государственного партнера, с

одной стороны, и частного партнера, с другой стороны, которое осуществляется на основании соглашения о государственно-частном партнерстве с целью привлечения частных инвестиций в экономику, обеспечения доступности товаров, работ, услуг [Циганов, Трунова, 2016, с. 74].

В качестве публичного партнера, как правило, выступает Российская Федерация, от имени которой Правительство Российской или его уполномоченный федеральный орган исполнительной власти, или субъект Российской Федерации, высшим исполнительным органом государственной власти является субъект Российской Федерации или его уполномоченный исполнительный орган действует от субъекта Российской Федерации или муниципального образования, от имени которого глава муниципального образования или иной орган власти создает местный орган власти в соответствии с уставом муниципального образования [Варнавский и др., 2010, с. 115].

² Федеральный закон от 13.07.2015 N 224-ФЗ (ред. от 29.07.2018) "О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" // СПС Консультант-Плюс.

В роли частного партнера, с которым, как правило, заключается договор, действует российское юридическое лицо.

Использование механизмов государственно-частного партнерства в настоящее время довольно широко распространено в Российской Федерации. Государственно-частное партнерство включает в себя целый ряд многочисленных форм сотрудничества, непосредственно позволяющих государству и, в свою очередь, частному сектору получать различные взаимные выгоды [Методические рекомендации..., 2014, с. 201].

Взаимодействие многочисленных государственных и частных партнеров непосредственно влечет за собой не только выгоду для каждого из них, но и последующее разделение рисков [Пермякова, 2017, с. 5].

Методологические основы

Исходя из общих методологических принципов при изучении принципов государственно-частного партнерства необходимо, прежде всего, исходить из экономических и юридических категорий «государственно-частное партнерство», «сотрудничество», «реализация инвестиционных проектов», которые позволяют выявить все его составные элементы. Теоретико-методологические основы исследования государственно-частного партнерства на примере Республики Дагестан дают возможность определить его реальное состояние в данном регионе и сделать обобщенные выводы и сформулировать новые идеи.

Результаты

Несмотря на все очевидные преимущества и достоинства государственно-частного партнерства, к сожалению, оно не получило действительно необходимого уровня развития для решения множества региональных проблем.

Механизм государственно-частного партнерства в Республике Дагестан на современном этапе. В рейтинге российских регионов по уровню развития государственно-частного партнерства Дагестану удалось улучшить позиции. Первые места в рейтинге (на период 2017–2018 гг.) заняли Москва, Санкт-Петербург, Московская область и Самарская область. Первым из субъектов Северо-Кавказского федерального округа стал Ставропольский край, который за год опустился на одну строчку до 39-го места. Далее идет Кабардино-Балкария, сохранившая 55-е место, затем — Дагестан.

Затем, один за другим следовали Карачаево-Черкесия (81-е место, в прошлом рейтинге за

2016–2017 гг. было 84), Чечня (82-е место, республика поднялась на одну строчку за год) и Ингушетия с ней менялись местами, а Северная Осетия, которая оказалась на 84-м месте, закрывает рейтинг¹.

Тот факт, что механизм государственно-частного партнерства еще не отработан в России, также подтверждается фактом низкой или крайне низкой экспертной оценки, которую получили 44 участника рейтинга. Согласно рейтингу, Республика Дагестан находится на восьмидесятом месте².

Республика Дагестан является одним из первых регионов, принявшим закон о ГЧП в феврале 2008 года. В том же году было принято решение махачкалинского городского собрания «Об участии городского округа "Город Махачкала" в муниципально-частных партнерствах». Отдельно стоит обратить внимание на то, что в 2017 году 2 февраля был принят закон № 5 «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Республике Дагестан»³ в целях создания правовых условий для привлечения инвестиций в экономику Республики Дагестан и повышения качества товаров, работ, услуг, предоставляемых потребителям, определены полномочия органов государственной власти Республики Дагестан в сфере государственно-частного и муниципально-частного партнерства.

Ранее действовавшие нормы, разумеется, признаны утратившими силу.

Но сегодня в Дагестане государственно-частное партнерство все еще находится в зачаточном состоянии, местными властями используются только случайные формы муниципального заказа.

На современном этапе роль проектов государственно-частного партнерства для российских регионов существенно возрастает, особенно в условиях дефицита многих бюджетов субъектов Российской Федерации.

Большинство регионов непосредственно осознают важность таких проектов, однако отсут-

1 Дагестан улучшил позиции в федеральном рейтинге ГЧП // Обзор, 27 апреля 2018. [WWW документ]. URL <http://obzor.io/2018/04/27/dagestan-uluchshil-pozicii-v-federalnom-rejtinge-gchp-21981/> (дата обращения: 18.01.2019).

2 Рейтинг регионов России по уровню развития ГЧП // Росинфра, (н. д./2019). [WWW документ]. URL <http://www.pppi.ru/regions> (дата обращения: 18.01.2019)

3 Закон Республики Дагестан от 2 февраля 2017 г. № 5 «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Республике Дагестан» // СПС Консультант-Плюс.

ствие развитой четкой и систематической нормативно-правовой базы препятствует развитию государственно-частного партнерства по этим предметам [Ильин, 2015, с. 80].

В регионах (в большинстве случаев) не существует среды, обеспечивающей развитие государственно-частного партнерства, и корректировки, непосредственно вносимые субъектами в реформирование этой среды, зачастую носят не системный, а односторонний характер.

Устранив вышеуказанные проблемы, регионы смогут успешно реализовывать проекты государственно-частного партнерства на своих территориях, что повысит уровень их социально-экономического развития [Делмон, 2010, с. 100].

В Законе «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Республике Дагестан» под явлением государственно-частного партнерства непосредственно понимается взаимовыгодное сотрудничество Республики с российским или иностранным юридическим или физическим или юридическим лицом, действующим в рамках простого товарищества (соглашение о совместной деятельности) объединения юридических лиц при реализации социально значимых проектов, которое осуществляется путем заключения и исполнения договоров, в том числе концессионных договоров.

Цели участия Республики Дагестан в государственно-частном партнерстве. Основные отличия государственно-частного партнерства от других форм взаимодействия государства и частного сектора непосредственно включают в себя:

- определение четкой и, как правило, большой продолжительности соглашений о партнерстве;
- наличие конкретных форм финансирования проектов государственно-частного партнерства;
- наличие конкурентной среды; четкое распределение обязанностей между партнерами;
- распределение рисков на основе установленных соглашений.

Необходимо отметить, что реализация инвестиционных проектов в регионе должна обеспечивать:

- существенное улучшение качества жизни населения (обеспечение комфортных условий жизни, сохранение социальной стабильности, создание высокооплачиваемых рабочих мест и т. д.);
- значительное повышение экономической

капитализации территории (организация особых промышленных парков, особых экономических зон и т. д.);

- эффективное решение социальных проблем (развитие здравоохранения, образования, культуры, спорта, повышение жилищного обеспечения населения);
- полноценное обеспечение занятости населения (прежде всего, создание высококвалифицированных рабочих мест);
- рациональное развитие инженерной и транспортной инфраструктуры (расширение инженерных сетей, реконструкция транспортных коммуникаций и т. д.);
- обширное увеличение налоговой базы [Мирзабалаева, Тунаева, 2015, с. 161].

Целями участия Республики Дагестан в государственно-частном партнерстве являются:

- грамотная реализация социально значимых проектов в Республике Дагестан;
- безусловное привлечение частных инвестиций в экономику;
- полное обеспечение эффективного использования имущества, принадлежащего республике;
- существенное повышение качества товаров, работ, услуг, предоставляемых потребителям.
- Объектами договоров в республике непосредственно являются:
- транспортная инфраструктура и транспорт;
- коммунальная система;
- объекты электроснабжения, мобильные и стационарные средства связи и телекоммуникации;
- объекты, непосредственно используемые для медицинской и другой деятельности в системе здравоохранения;
- объекты образования, воспитания, культуры, объекты социального, культурного и социального обслуживания;
- объекты, используемые для туризма, отдыха и спорта [Rodnyansky, Sadyrtidinov, Zagladina, 2014, с. 6].

Отдельно стоит отметить, что на сегодняшний день в республике Дагестан Постановлением Правительства от 09.11.2018 N 166 «О регулировании вопросов государственно-частного партнерства в Республике Дагестан»⁴ утвержден порядок, определяющий правила взаимодействия

⁴ Постановление Правительства РД от 09.11.2018 № 166 «О регулировании вопросов государственно-частного партнерства в Республике Дагестан» // СПС Консультант-Плюс.

органов исполнительной власти Республики Дагестан на этапе разработки и рассмотрения проектов государственно-частного партнерства.

В случае, если инициатором проекта выступает публичный партнер, от имени которого выступает орган исполнительной власти Республики Дагестан, осуществляющий координацию и регулирование деятельности в соответствующей отрасли, отраслевой орган обеспечивает разработку о реализации проекта государственно-частного партнерства в соответствии с установленными требованиями, и направляет его на рассмотрение в Агентство по предпринимательству и инвестициям Республики Дагестан.

Порядок принятия решения о реализации проекта государственно-частного партнерства устанавливает действия, необходимые для принятия решения о реализации проекта государственно-частного партнерства.

Также данным документом утвержден порядок, регулирующий вопросы межведомственного взаимодействия при осуществлении мониторинга реализации соглашений о государственно-частном партнерстве и ведении реестра соглашений о государственно-частном партнерстве в Республике Дагестан.

Органом исполнительной власти Республики Дагестан, ответственным за формирование, ведение реестра заключенных соглашений о государственно-частном партнерстве и его актуализацию, является Агентство по предпринимательству и инвестициям Республики Дагестан.

Реестр формируется уполномоченным органом в бумажном и электронном виде по форме согласно приложению, к обозначенному порядку, который включает информацию о заключенных соглашениях о государственно-частном партнерстве, реализуемых на территории Республики Дагестан, и подлежит размещению на официальном сайте уполномоченного органа в информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

Актуальные проекты государственно-частного партнерства в Республике Дагестан. В настоящее время на территории Республики Дагестан проводится работа по построению и развитию аппаратно-программного комплекса «Безопасный город» путем привлечения инвестиций в рамках государственно-частного партнерства. В апреле 2017 года между МЧС Дагестана и простым товариществом, образованным ООО «Социальные системы» и АО «Азимут», подписано концессионное соглашение по созданию и развитию сегментов АПК «Безопасный город» в 4 пилотных городах:

Махачкала, Каспийск, Дербент и Кизилюрт.

Из них в секторе здравоохранения запланировано три проекта:

«Строительство интегрированного научного центра современных высоких медицинских технологий по адресу г. Махачкала, ул. Ермошкина, 3» в поликлинике на 150 посещений в смену и дневном уходе на 12 коек. Инициатор ООО «Строитель-7»;

Строительство объекта «Центр магнитно-резонансной томографии» в городе Хасавюрт. Инициатор ООО «Альтер Мед»;

Строительство объекта «Центр радиохирургии «Гамма-нож Дагестан». Инициатором проекта является ООО «Гамма Медикал».

Разработан вопрос о строительстве в Буйнакске лечебно-профилактического учреждения «Единая клиничко-диагностическая лаборатория» по схеме государственно-частного партнерства. Правительство Республики Дагестан и ООО «Объединенная клиничко-диагностическая лаборатория» подписали концессионное соглашение о создании Единой клиничко-диагностической лаборатории в городе Буйнакске и реализации мероприятий, в том числе в рамках Территориальной программы государственных гарантий бесплатной медицинской помощи гражданам в республике Дагестан. В реализацию этого проекта планируется вложить частные инвестиции в размере около 1 млрд руб.

Предпринимаются шаги по развитию государственно-частного партнерства в строительстве социально значимых объектов, в том числе дошкольных образовательных организаций (имеется 39 частных дошкольных образовательных учреждений или 4,2 % от общего числа дошкольных образовательных учреждений).

Строительство МФЦ осуществлялось за счет привлеченных инвестиций в рамках государственно-частного партнерства, в том числе Республика Дагестан предоставляла инвесторам земельные участки для размещения МФЦ проектно-сметные работы для строительных проектов, а также помощь в связи с инженерными сетями. По состоянию на 01.01.2008 г. в городах и районах Республики Дагестан насчитывается 57 МФЦ с 420 окнами, а также 435 территориально обособленных структурных единиц на 487 окон.

В Республике Дагестан 165 государственных и муниципальных служб переведены в электронную форму. Реестр государственных и муниципальных услуг Республики Дагестан включает в себя информацию о 23 тысячах сервисов, из

которых 16 тысяч сервисов информация была отправлена для публикации в Федеральной государственной системе «Единый портал государственных и муниципальных услуг»¹.

Кроме того, в регионе строится здание Единого центра быстрого реагирования. В нем разместятся Центр автоматической регистрации административных правонарушений в области дорожного движения, Служба вызова экстренных служб с использованием единого номера «112», Центр управления кризисными ситуациями, Ситуационный зал, зал межведомственного сотрудничества и т. д.

Ведется работа по созданию более 102 границ фото- и видеозаписей о нарушениях дорожного движения, а также по разработке и совершенствованию интеллектуальной системы видеонаблюдения в людных местах, автоматизированной системы мониторинга чрезвычайных ситуаций в ПОО, региональной автоматизированной системы централизованного оповещения населения, системы информации и оповещения для населения, включая интегрированную систему оповещения о чрезвычайных ситуациях и систему защиты информации и общественного транспорта.

Ведется работа по созданию региональной интеграционной платформы для АПК «Безопасный город» и интегрированной подсистемы мониторинга. Они будут обеспечивать сбор и обработку данных из всех основных существующих и перспективных систем и в едином информационном поле для использования в работе соответствующих органов системы управления чрезвычайными ситуациями.

В 2018 году Система-112 была внедрена в 42 муниципалитетах, для чего проводились работы по поставке необходимого оборудования для рабочих станций и специализированного программного обеспечения².

Также в 2018 году была завершена работа по созданию телекоммуникационной подсистемы и интеграции Системы-112с — ГЛОНАСС, что обеспечило сокращение времени реагирования на ДТП³.

Обсуждение

Исследованию развития государственно-частного партнерства в Республике Дагестан на современном этапе посвящено небольшое количество работ, в частности, Соколов С. Л. рассматривал анализ тенденций и закономерностей развития государственно-частного партнерства в Российской Федерации в своих трудах, Мирзабалаева Ф. И., Тунаева З. А. изучали государственно-частное партнерство как инструмент регионального развития [Соколов, 2013; Мирзабалаева, Тунаева, 2015]. Однако проблематика не находит полного отражения в указанных трудах, поэтому необходимо более глубоко и многогранно рассматривать механизм государственно-частного партнерства в Республике Дагестан.

Выводы

Рассмотрение развития государственно-частного партнерства позволяет сформулировать пути повышения его эффективности в строительной отрасли, в частности на примере Республики Дагестан:

- создание единой нормативно-правовой базы для развития государственно-частного партнерства в Российской Федерации;
- гармонизация региональных законов с федеральным законодательством;
- формирование законодательства, расширяющего возможности иностранных операторов проектов государственно-частного партнерства;
- повышение качества подготовки проектов, поскольку для хорошо структурированных проектов (экономически обоснованных и готовых к банковскому финансированию) нет недостатка в финансировании;
- внедрение программ по повышению грамотности и знаний федеральных, региональных и муниципальных служащих, как действующего законодательства, так и перспективных международных практик [Государственно-частное партнерство..., 2017, с. 155];
- создание единой информационной системы по государственно-частному партнерству в России, где будут собраны лучшие практики, типовые проекты концессионных соглашений, чтобы частные и государственные партнеры, в первую очередь в регионах и муниципалитетах, могли извлечь из них полезные знания;
- формирование адекватной нормативной базы для развития партнерства [Соколов, 2013, с. 148];

1 Доклад «Состояние и развитие конкурентной среды на рынках товаров, работ и услуг Республики Дагестан за 2017 год». [Электронный ресурс]: текст. URL: investdag.ru/content/uploads/2018/03/05-DOKLAD-RD-2017.doc. (дата обращения: 02.02.2019).

2 Там же.

3 Дагестан улучшил позиции в федеральном рейтинге ГЧП // Обзор, 27 апреля 2018. [WWW документ]. URL <http://obzor.io/2018/04/27/dagestan-uluchshil-pozicii-v-federalnom-rejtinge-gchp-21981/> (дата обращения: 18.01.2019).

- обеспечение необходимого уровня квалификации работников муниципальных органов власти для реализации поставленных целей и задач;
- формирование прозрачной схемы взаимодействия муниципальных органов власти и хозяйствующих субъектов.

Государство принимает на себя функции планирования, организации, контроля и регулирования на макро и мезо уровнях, что в большей степени соответствует его социальной роли. Конкретные производственные проблемы во всем их объеме передаются частному сектору, более приспособленному к их решению. В соответствии с публичной ролью двух традиционных российских членов ГЧП — государства и бизнес-структур, они должны применять свой неотъемлемый ин-

струментарий в рамках основных функций управления: планирования, организации, контроля и регулирования. Состав инструментов индивидуален для каждого участника и соответствует их публичным ролям. Гражданское общество должно сосредоточиться на сближении потребительских свойств общественных благ с потребностями общества, используя для этих целей инструменты институционального софт-менеджмента.

Насколько полными и последовательными будут правовые рамки, институциональная среда, экономическое и организационное развитие всех аспектов этой проблемы — от этого зависит успех реализации, возникающей крупной общественно-политической и экономической трансформации экономических отношений в России, а также в республике Дагестан.

Список источников

- Варнавский В. Г. и др. Государственно-частное партнерство: теория и практика / В. Г. Варнавский, А. В. Клименко, В. А. Королев и др. М.: ГУ-ВШЭ, 2010. 287 с.
- Государственно-частное партнерство в научно-инновационной сфере / под ред. А. К. Казанцева и Д. А. Рубальтера М.: ИНФРА-М, 2017.
- Делмон Д. Государственно-частное партнерство в инфраструктуре. Практическое руководство для органов государственной власти. М.: ГЕО-ТЭК, 2010.
- Мирзабалаева Ф. И., Тунаева З. А. Государственно-частное партнерство как инструмент регионального развития // Фундаментальные исследования. 2015. № 9–1. С. 160–164.
- Ильин В. А. Проблемы развития региона в условиях глобального кризиса // Проблемы прогнозирования. 2015. № 1. С. 78–87.
- Методические рекомендации по развитию институциональной среды в сфере государственно-частного партнерства в субъектах РФ (Региональный ГЧП-стандарт). М.: Центр развития государственно-частного партнерства, 2014.
- Пермякова Г. Ф. Теоретическая методология изучения экономической сущности свободной экономической зоны // Новый университет. Серия: Экономика и право. 2017, № 7 (7). С. 4–6
- Соколов С. Л. Анализ тенденций и закономерностей развития государственно-частного партнерства в Российской Федерации // Вопросы управления. 2013, № 1, С. 142–150.
- Циганов В. В., Трунова Е. Ю. Типы экономического развития региональных социально-экономических систем России // Российский гуманитарный журнал. 2016. № 1. С. 73–77.
- Rodnyansky D., Sadyrtdinov R., Zagladina E. Corporative social responsibility and its role in social-economic development of the region // Mediterranean journal of social science. 2014. № 12.

RUSSIAN MANAGEMENT: A MODERN PERSPECTIVE

Imam Eldarov¹

ASSESSMENT OF THE EXPERIENCE OF APPLYING PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS IN THE REPUBLIC OF DAGESTAN AND THE POSSIBILITIES OF ITS USE IN OTHER CONSTITUENT ENTITIES OF THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. The relevance of the study is due to the fact that currently in Dagestan, public-private partnership is still in its infancy. In this regard, this article is aimed at identifying features of the procedure that determines the rules of interaction between the executive authorities of the Republic of Dagestan at the stage of development and consideration of public-private partnership projects (approved by Government Resolution of the Republic of Dagestan of 09.11.2018 No. 166 "On the regulation of public-private issues partnership in the Republic of Dagestan"). The leading approach to the study of this problem is the analysis of decision-making on the implementation of projects of public-private partnership in the Republic of Dagestan, which allows us to comprehensively consider ways of developing public-private partnerships and formulate ways to improve its effectiveness. The article presents the main differences of public-private partnerships from other forms of interaction between the state and the private sector, discloses the goals of the participation of the Republic of Dagestan in public-private partnerships, identifies a list of planned projects within the framework of a public-private partnership in the Republic of Dagestan. The materials of the article are of practical value for the development of state-re private partnership in the Republic of Dagestan at the present stage.

Key words: public-private partnership, Republic of Dagestan, mechanism, development, regional level, rating, problems, infrastructure.

JEL: M21

1 **Eldarov Imam Abakarovich**, Financial University under the Government of the Russian Federation (Financial University). Moscow, Russia.
E-mail: eldarov.imam@mail.ru.

References

- Varnavsky V. G. et al. *Gosudarstvenno-chastnoye partnerstvo: teoriya i praktika* [Public-Private Partnership: Theory and Practice]. V. G. Varnavsky, A. V. Klimenko, V. A. Korolev et al. Moscow: GU-VShE Publ., 2010. 287 p.
- Gosudarstvenno-chastnoye partnerstvo v nauchno-innovatsionnoy sfere [Public-Private Partnership in the Science and Innovation Sphere]. Ed. A. K. Kazantsev and D. A. Rubvalter. Moscow: INFRA-M Publ., 2017.
- Delmon D. *Gosudarstvenno-chastnoye partnerstvo v infrastrukture. Prakticheskoye rukovodstvo dlya organov gosudarstvennoy vlasti* [Public-Private Partnership in Infrastructure. A practical guide for public authorities]. Moscow: GEO-TEK Publ., 2010.
- Mirzabalayeva F. I., Tunayeva Z. A. Gosudarstvenno-chastnoye partnerstvo kak instrument regional'nogo razvitiya [Public-private partnership as an instrument of regional development]. *Fundamental'nyye issledovaniya = Fundamental Research*. 2015. No. 9–1. P. 160–164.
- Il'in V. A. Problemy razvitiya regiona v usloviyakh global'nogo krizisa [Problems of the development of a region in the conditions of the global crisis]. *Problemy prognozirovaniya* [Problems of forecasting]. 2015. No. 1. P. 78–87.
- Metodicheskiye rekomendatsii po razvitiyu institutsional'noy sredy v sfere gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v sub'yektakh RF (Regional'nyy GCHP-standart) [Guidelines for the development of the institutional environment in the field of public-private partnerships in the constituent entities of the Russian Federation (Regional PPP Standard)]. Moscow: Tsentr razvitiya gosudarstvenno-chastnogo partnerstva Publ., 2014.
- Permyakova G. F. Teoreticheskaya metodologiya izucheniya ekonomicheskoy sushchnosti svobodnoy ekonomicheskoy zony [Theoretical methodology for studying the economic essence of a free economic zone]. *Novyy universitet. Seriya: Ekonomika i pravo = New University. Series: Economics & Law*. 2017, No. 7 (7). P. 4–6
- Sokolov S. L. Analiz tendentsiy i zakonomernostey razvitiya gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v Rossiyskoy Federatsii [Analysis of trends and patterns in the development of public-private partnerships in the Russian Federation]. *Voprosy upravleniya = Management Issues*. 2013, No. 1, pp. 142–150.
- Tsiganov V. V., Trunova Ye. Yu. Tipy ekonomicheskogo razvitiya regional'nykh sotsial'no-ekonomicheskikh sistem Rossii [Types of economic development of regional socio-economic systems of Russia]. *Rossiyskiy gumanitarnyy zhurnal = Liberal Arts in Russia*. 2016. No. 1. S. 73–77.
- Rodnyansky D., Sadyrtidinov R., Zagladina E. Corporative social responsibility and its role in social-economic development of the region. *Mediterranean journal of social science*. 2014. No. 12.