

## ЭКОНОМИКА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ · ECONOMICS: PROBLEMS AND PROSPECTS

Вестник МИРБИС. 2025. № 3 (43): С. 22–25.  
Vestnik MIRBIS. 2025; 3 (43): 22–25.

Научная статья  
УДК: 339.172.2:332.1  
DOI: 10.25634/MIRBIS.2025.3.2

### Формирование инновационного подхода к регулированию локально-территориальных потребительских рынков

Сусанна Рамазановна Натхо<sup>1</sup>, Сергей Владимирович Чернявский<sup>2</sup>

**Аннотация.** Современная трансформация мировой экономической системы усиливает значимость внутренних драйверов роста. Опыт функционирования российской экономики в условиях внешнеэкономических ограничений демонстрирует необходимость сбалансированного развития всех территорий страны. Эффективное использование региональных ресурсов и структурная диверсификация локальных рынков выступают ключевыми механизмами усиления экономического суверенитета. Потребительские рынки, обладая высокой чувствительностью к макроэкономическим изменениям, становятся индикаторами устойчивости национальной экономики. Целью настоящего исследования является формирование принципов инновационного государственного регулирования локально-территориальных потребительских рынков на основе анализа их состояния и функционирования. В условиях новых вызовов и необходимости технологической модернизации региональных экономик, усиливается потребность в научной разработке методологических подходов к их регулированию. В работе представлены ключевые понятия, выделены механизмы регулирования, а также разработан метод анализа их текущего состояния с учётом региональных различий. Особое внимание уделено кластерной типологии потребительских рынков, учитывающей неоднородность социально-экономического развития субъектов РФ. Выводы подтверждают актуальность заявленных вопросов и обоснованность предложенных подходов. Разработанный подход к регулированию может быть интегрирован в систему стратегического планирования развития территорий.

**Ключевые слова:** потребительский рынок, локальная экономика, региональная политика, инновации, стратегическое планирование, государственное регулирование.

**Для цитирования:** Натхо С. Р. Формирование инновационного подхода к регулированию локально-территориальных потребительских рынков / С. Р. Натхо, С. В. Чернявский.  
DOI: 10.25634/MIRBIS.2025.3.2 // Вестник МИРБИС. 2025; 3: 22–25.

JEL: L51, R12, R58

Original article

### The formation of an innovative approach to the regulation of local-territorial consumer markets

Susanna R. Natkho<sup>3</sup>, Sergey V. Chernyavskiy<sup>4</sup>

**Abstract.** The modern transformation of the world economic system enhances the significance of internal growth drivers. The experience of the Russian economy in the context of foreign economic restrictions demonstrates the need for a balanced development of all territories of the country. The effective use of regional resources and structural diversification of local markets is key mechanisms for strengthening economic sovereignty. Consumer markets, having a high sensitivity to macroeconomic changes, become indicators of the stability of the national economy. The purpose of this study is to form the principles of innovative state regulation of local-territorial consumer markets based on the analysis of their condition and functioning. In the context of new challenges and the need for technological modernization of regional economies, the need for the scientific development of methodological approaches to their regulation is strengthened. The work presents key concepts, the mechanisms of regulation are highlighted, and the method of analyzing their current state is also developed taking into account regional differences. Particular attention is paid to the cluster typology of consumer markets, taking into account the heterogeneity of the socio-economic development of the constituent entities of the Russian Federation.

1 Кубанский государственный технологический университет, Краснодар, Россия. [tsusannar@mail.ru](mailto:tsusannar@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-9921-8138>

2 Центральный экономико-математический институт Российской академии наук, Москва, Россия.

3 Kuban State Technological University, Krasnodar, Russia. [tsusannar@mail.ru](mailto:tsusannar@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0001-9921-8138>

4 Central Economic and Mathematics Institute of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia.

Conclusions confirm the relevance of the stated issues and the validity of the proposed approaches. The developed approach to regulation can be integrated into the system of strategic planning for the development of territories.

**Key words:** consumer market, local economy, regional policy, innovation, strategic planning, state regulation.

**For citation:** Natkho S. R. The formation of an innovative approach to the regulation of local-territorial consumer markets. By S. R. Natkho, S. V. Chernyavskiy. DOI: 10.25634/MIRBIS.2025.3.2. *Vestnik MIRBIS*. 2025; 3: 22–25 (in Russ.).

JEL: L51, R12, R58

## Введение

Экономическая перестройка России акцентирует внимание на необходимости новых форм кооперации между ключевыми участниками рыночных отношений. Глобальные изменения затрагивают производственные цепочки и требуют трансформации традиционных организационно-экономических механизмов.

Растущие санкционные ограничения, переориентация внешнеторговых потоков, поиск альтернативных партнеров и логистических решений формируют новые условия для устойчивого развития, в которых ключевую роль играют внутренние ресурсы. Национальные проекты как «... федеральные комплексные программы по развитию социально-экономической инфраструктуры регионов России» [Нигматулина 2020] способствуют модернизации социальной сферы и повышению уровня жизни. Однако эффективность этих проектов, которые выступают «...одним из базовых аспектов обеспечения реализации государственной стратегии в сфере социально-экономического развития и достижения общественно-значимых целей» [Кузнецов 2021] напрямую зависит от устойчивости региональных потребительских рынков как индикаторов инновационного прогресса.

Кризисные явления подчеркивают необходимость опоры на локальные рынки, адаптированные к потребностям конкретных территорий. Потребительский рынок, выступая посредником между производством и конечным спросом, становится пространством реализации новых подходов к регулированию.

Исторический анализ развития отечественной экономики показывает, что дисбалансы в территориальной структуре сохраняются вследствие логистических, климатических и инфраструктурных ограничений. Доминирование отдельных регионов при централизованном управлении в прошлом вступает в противоречие с современными тенденциями децентрализации и цифровизации,

требующими равномерного пространственного развития, так как «...неравенство между отдельными пространственными системами способствует обострению социальной напряженности, приводит к неустойчивости развития экономических комплексов и не позволяет отдельным хозяйствующим субъектам эффективно взаимодействовать друг с другом» [Суворова 2018].

Исходя из этого, данное исследование направлено на выявление и научное обоснование механизмов регулирования локальных потребительских рынков в контексте устойчивого развития и обеспечения стратегической безопасности.

## Анализ состояния локальных потребительских рынков

В последние годы значительно возрос интерес к региональной экономике и локальным рынкам как важным элементам макроэкономической устойчивости. Современная научная повестка включает исследование механизмов управления этими рынками, как в зарубежной, так и в отечественной литературе.

Акцент смещается с централизованных моделей на активизацию локальных экономических процессов. Эффективная поддержка внутреннего спроса, стимулирование занятости и развитие инфраструктуры позволяют регионам укреплять свои позиции и снижать зависимость от внешней среды.

Данные Росстата (2014–2024 гг.) свидетельствуют о сохраняющемся вкладе ведущих субъектов — Москвы, Санкт-Петербурга, Татарстана, ЯНАО, ХМАО и Краснодарского края — в формирование ВРП. В то же время отдельные регионы, особенно в СКФО, продолжают демонстрировать зависимость от трансфертов.

Эти устойчивые тенденции указывают на необходимость учета территориальной дифференциации при выработке государственной политики. Важным инструментом здесь выступает анализ отраслевой специализации, как отражено в данных Атласа НИУ ВШЭ. Специализация позволяет

регионам использовать конкурентные преимущества в условиях ограниченных ресурсов.

Таким образом, структура и функционирование локальных рынков зависят от множества факторов: природно-климатических, логистических, демографических. Учет этих условий позволяет разрабатывать адаптированные модели управления, повышающие социальную интеграцию и инвестиционную привлекательность регионов.

### **Инструменты и механизмы государственного регулирования**

Современные условия требуют совершенствования институциональной среды и повышения прозрачности управления. Эффективное функционирование потребительского рынка возможно лишь при его адаптивности и способности к быстрой трансформации.

Информационные технологии играют важнейшую роль в обеспечении гибкости экономических процессов. Переход к информационной экономике трансформирует не только формы управления, но и характер взаимодействия субъектов [Фирсов 2019].

Современные подходы к регулированию потребительских рынков должны учитывать изменения спроса, уровень технологического развития, тренды цифровизации. Прогнозно-адаптивное управление, основанное на имитационном моделировании и системной поддержке хозяйствующих субъектов, демонстрирует высокую результативность.

Растет значимость внутреннего рынка как основного источника роста ВВП. Импортозамещение становится не только антикризисной мерой, но и инструментом стимулирования производства. В современных условиях важна балансировка интересов всех участников рынка. Это требует как использования рыночных механизмов, так и адресной государственной поддержки, для чего используются «...механизмы софинансирования проектов, льготного инвестиционного кредитова-

ния, предоставления субсидий и грантовой поддержки» и др. [Линкевич 2025; Чернявский 2015].

Кроме того, методология государственного регулирования предполагает использование программно-целевого и проблемно-ориентированного подходов. Первый фокусируется на достижении заданных целей, второй — на решении системных проблем. Оба подхода дополняют друг друга и позволяют строить эффективную регуляторную архитектуру.

Разработка кластерных моделей потребительских рынков с учетом инфраструктурного и ресурсного потенциала позволяет дифференцировать меры регулирования и нацеливать их на устранение точечных дисбалансов.

### **Заключение**

Проведенное исследование позволило систематизировать научные подходы к регулированию локальных потребительских рынков, а также разработать алгоритм их диагностической оценки.

Интеграция полученных результатов в систему стратегического управления регионом позволит повысить результативность программ социально-экономического развития и уровень жизни населения за счёт укрепления внутренних рыночных связей.

Государственное регулирование, в сочетании с механизмами саморегулирования, способствует формированию сбалансированной конкурентной среды, необходимой для роста внутреннего спроса и стимулирования предпринимательской активности.

В условиях внешнеполитической нестабильности и глобальной трансформации, устойчивое развитие потребительских рынков становится ключевым условием укрепления экономического суверенитета. Развитие локальных рынков — это не только путь к инновационной трансформации экономики, но и инструмент повышения национальной устойчивости к внешним шокам.

### **Список источников**

1. Кузнецов 2021 — *Кузнецов Н. В.* Национальные программы и проекты как инструменты стратегического управления социально-экономическим развитием страны. DOI: 10.24158/tipor.2021.11.14. EDN: ILBUSP // Теория и практика общественного развития = Theory and Practice of Social Development. 2021; 11:106–112. ISSN: 1815-4964; eISSN: 2072-7623.
2. Линкевич 2025 — *Линкевич Е. Ф.* Пути совершенствования финансовых инструментов стимулирования импортозамещения / Е. Ф. Линкевич, А. В. Коваленко, С. Н. Третьякова. EDN: NHMKPK // Вестник Академии знаний. 2025; 1:698–701. ISSN: 2304-6139; eISSN: 2687-0983.
3. Нигматулина 2020 — *Нигматулина Э. Ф.* Контроль как инструмент стратегического управления реализацией национальных проектов / Э. Ф. Нигматулина, А. Ю. Подоплелова.

EDN: OBZDCW // Инновационное развитие экономики. 2020; 2:283–285. ISSN: 2223-7984.

4. Суворова 2018 — Суворова А. В. Дисбалансы территориального развития: российские реалии и перспективы. EDN YSWWDB // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2018; 11:43. eISSN: 1999-4516.
5. Фирсов 2019 — Фирсов Д. А. Производные инвестиционные проекты в составе ключевых угроз экономической безопасности / Д. А. Фирсов, С. В. Чернявский ; Под общей редакцией АН В. А. Цветкова. Москва : Институт проблем рынка Российской академии наук, 2019. 168 с. ISBN: 978-5-6041039-9-9. DOI: 10.33051/978-5-6041039-9-9-2019-1-183. EDN: TFEEXB.
6. Чернявский 2015 — Чернявский С. В. Определение размеров природной ренты и совершенствование налога на добычу полезных ископаемых / С. В. Чернявский, Н. А. Золотарев. EDN: TPTFVZ // Вестник университета. 2015; 2:141–144. ISSN: 1816-4277; eISSN: 2686-8415.

### References

1. Kuznetsov N. V. Natsional'nyye programmy i proyekty kak instrumenty strategicheskogo upravleniya sotsial'no-ekonomicheskim razvitiyem strany [National programs and projects as instruments of strategic management of the country's socio-economic development]. DOI: 10.24158/tipor.2021.11.14. EDN: ILBUSP. *Theory and Practice of Social Development*. 2021; 11:106–112. ISSN: 1815-4964; eISSN: 2072-7623 (in Russ.).
2. Linkevich E. F. Puti sovershenstvovaniya finansovykh instrumentov stimulirovaniya importozameshcheniya [Ways to improve financial instruments for stimulating import substitution]. By E. F. Linkevich, A. V. Kovalenko, S. N. Tretyakova. EDN: NHMKPK. *Vestnik Akademii znaniy*. 2025; 1:698–701. ISSN: 2304-6139; eISSN: 2687-0983 (in Russ.).
3. Nigmatulina E. F. Kontrol' kak instrument strategicheskogo upravleniya realizatsiyey natsional'nykh proyektov [Control as a tool for strategic management of the implementation of national projects]. By E. F. Nigmatulina, A. Yu. EDN: OBZDCW. *Innovatsionnoye razvitiye ekonomiki*. 2020; 2:283–285. ISSN: 2223-7984 (in Russ.).
4. Suvorova A. V. Disbalansy territorial'nogo razvitiya: rossiyskiye realii i perspektivy [Territorial development imbalances: Russian realities and prospects]. EDN YSWWDB. *Upravleniye ekonomicheskimi sistemami: elektronnyy nauchnyy zhurnal*. 2018; 11:43. eISSN: 1999-4516 (in Russ.).
5. Firsov D. A. *Proizvodnyye investitsionnyye proyekty v sostave klyuchevykh ugroz ekonomicheskoy bezopasnosti* [Derivative investment projects as part of key threats to economic security]. By D. A. Firsov, S. V. Chernyavsky; Under the general editorship of V. A. Tsvetkov, Academy of Sciences. Moscow: Institute of Market Problems of the Russian Academy of Sciences, 2019. 168 p. ISBN: 978-5-6041039-9-9. DOI: 10.33051/978-5-6041039-9-9-2019-1-183. EDN: TFEEXB (in Russ.).
6. Chernyavsky S. V. Opredeleniye razmerov prirodnoy renty i sovershenstvovaniye naloga na dobychu poleznykh iskopayemykh [Determining the Size of Natural Rent and Improving the Mineral Extraction Tax]. By S. V. Chernyavsky, N. A. Zolotarev. EDN: TPTFVZ. *Bulletin of the University*. 2015; 2:141–144. ISSN: 1816-4277; eISSN: 2686-8415 (in Russ.).

#### Информация об авторах:

**Натхо Сусанна Рамазановна** — кандидат экономических наук, доцент, SPIN-код: 5120-2381, AuthorID: 888069.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный технологический университет» (ФГБОУ ВО «КубГТУ»), ул. Московская, 2, Краснодар, 350072, Россия;

**Чернявский Сергей Владимирович** — доктор экономических наук, профессор, SPIN-код: 7019-0434; AuthorID: 637860; ResearcherID: B-2780-2018, Центральный экономико-математический институт Российской Академии наук (ЦЭМИ РАН), Нахимовский проспект, 47, Москва, 117418, Россия.

#### Information about the authors:

**Natkho Susanna R.** — Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, SPIN-code: 5120-2381, AuthorID: 888069, Kuban State Technical University, 2 Moskovskaya st., Krasnodar, 350072, Russia; **Chernyavskiy Sergey V.** — Doctor of Economics, Professor, SPIN-code: 7019-0434; AuthorID: 637860; ResearcherID: B-27802018, Central Economics and Mathematics Institute of the Russian Academy of Sciences (CEMI RAS), 47 Nakhimovsky Prospekt, Moscow, 117418, Russia.

Статья поступила в редакцию 21.07.2025; одобрена после рецензирования 08.08.2025; принята к публикации 26.09.2025. The article was submitted 07/21/2025; approved after reviewing 08/08/2025; accepted for publication 09/26/2025.