

Вестник МИРБИС. 2023. № 1 (33): С. 201–207.

Vestnik MIRBIS. 2023; 1 (33): 201–207.

Научная статья

УДК 338.2

DOI: 10.25634/MIRBIS.2023.1.22

Развитие системы управления рисками организации как базовый механизм обеспечения ее экономической безопасности

Имам Абакарович Эльдаров^{1,2}, Раксана Агакеримовна Махмодова^{1,3}

1 Финансовый университет, Москва, Россия.

2 eldarov.imam@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-0539-0234>

3 rmaxmodova@inbox.ru

Аннотация. Актуальность данной статьи в том, что для достижения поставленных организацией результатов, обеспечения эффективной её деятельности и экономической безопасности необходимо управление рисками. Управление рисками — это систематический процесс выявления и оценки рисков компании и принятия мер по защите компании от них. Исходя из того, что основу для обеспечения безопасности бизнеса составляют интересы собственников, руководителей и других лиц, которые имеют интерес по отношению к устойчивости от неблагоприятного воздействия других людей, следует, что защита интересов организации, а также осуществление деятельности по оказанию минимального ущерба, является главным критерием деятельности по управлению компанией, а суть деятельности направлена на защиту от рисков. Так, статья направлена на раскрытие определения «риска» и походов к понятию риска в экономической деятельности. Ведущим методом к исследованию проблемы является такой инструмент, который обеспечивает экономическую безопасность компании, как риск-менеджмент. Материалы данной работы являются ценными с практической точки зрения для организаций, которым необходимо повысить уровень экономической безопасности, а также нейтрализовать и устранить угрозы, препятствующие её деятельности.

Ключевые слова: экономическая безопасность, управление рисками организации, безопасность в бизнесе, риск-менеджмент.

Для цитирования: Эльдаров И. А. Развитие системы управления рисками организации как базовый механизм обеспечения ее экономической безопасности / И. А. Эльдаров, Р. А. Махмодова. DOI 10.25634/MIRBIS.2023.1.22 // Вестник МИРБИС. 2023; 1: 201–207.

JEL: M11, M40

Original article

Development of an organization's risk management system as a basic mechanism for ensuring its economic security

Имам А. Eldarov^{4,5}, Raksana A. Makhmodova^{4,6}

4 Financial University. Moscow, Russia.

5 eldarov.imam@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-0539-0234>

6 rmaxmodova@inbox.ru

Abstract. The relevance of this article consists in the fact that risk management is necessary to achieve the results set by the organization and to ensure its effective operation and economic security. Risk management is a systematic process of identifying and assessing the company's risks and taking measures to protect the company from them. Proceeding from the fact that the basis for ensuring business security is the interests of owners, managers and other persons who have an interest in sustainability from the adverse effects of other people, it follows that the protection of the interests of the organization, as well as the implementation of activities to provide minimal damage, is the main criterion for the management of the company, and the essence of the activity is aimed at to protect against risks. Thus, the article is aimed at revealing the definition of "risk" and approaches to the concept of risk in economic activity. The leading method to investigate the problem is a tool that ensures the economic security of the company, such as risk management. The materials of this work are

valuable from a practical point of view for organizations that need to increase the level of economic security, as well as neutralize and eliminate threats that hinder its activities.

Key words: economic security, organization risk management, business security, risk management.

For citation: Eldarov I. A. Development of an organization's risk management system as a basic mechanism for ensuring its economic security. By I. A. Eldarov, R. A. Makhmodova. DOI 10.25634/MIRBIS.2023.1.22. *Vestnik MIRBIS*. 2023; 1: 201–207 (in Russ.).

JEL: M11, M40

Введение

Управление рисками — это основной компонент всего, что делают люди. Подсознательно мы оцениваем риск и управляем им при каждом принятии решения.

Чтобы провести эффективную стратегию управления рисками в предприятии необходимо определить миссию и цель этого предприятия. Они не только повествуют о том, чего хочет достичь организация, но и почему она готова пойти на риск для достижения этой цели [Дмитриева 2022]. Они служат фоном и обеспечивают предприятию контекст для оценки рисков и управления ими.

Материалы и методы

В процессе данной работы нами был исполь-

зован метод библиографического поиска: был произведён поиск литературы на тему экономической безопасности предприятия и его рисков. Также были внедрены теоретические и эмпирические методы: была исследована литература таких авторов, как С. С. Ерофеевой, Н. Ю. Извариной, К. В. Климиной [Ерофеева 2018; Изварина 2020] и других, внедрены наши знания и опыт в данной тематике. Метод обобщения результатов исследования и метод комплексного анализа проблемы тоже были использованы при написании статьи.

Результаты исследования

В литературе существует несколько подходов, которые трактуют понятие риска в экономике предприятия в аспектах риск-менеджмента. На рисунке 1 показаны эти подходы.



Рис. 1. Подходы к определению понятия «риск» в экономической деятельности предприятия

Источник: рисунок авторов по данным [Ерофеева 2018]

В то время как все риски распределяются по приоритетам на основе их рейтинга риска, полученного в результате оценки рисков, определение приоритетов рисков представляет собой последующую систему, которая выявит приоритеты управления рисками. В понятие риска входят различные качественные факторы, такие как уязвимость, влияние на репутацию и так далее. Мероприятие по управлению рисками проводится совместно с руководителями и членами совета директоров, осуществляющими управленческие деятельности компании. Некоторым средствам контроля с более низкими рейтингами риска может быть присвоен более высокий приоритет, чем другим, из-за этих дополнительных факторов.

Целью управления рисками в организации является определение проблемы до того, как они появятся, и создать проблемы в организации,

чтобы можно было спланировать процесс управления рисками.

Оценка рисков предоставляет информацию о ключевых или главных рисках, с которыми сталкивается организация, а также базовый уровень рисков, которые следует учитывать при оценке ее среды внутреннего контроля.

Существует система защиты, которая позволяет достигнуть экономической безопасности бизнеса, она способствует сбалансированным показателям риска и его воздействия на происходящие процессы, подразумевает обеспечение роста экономических показателей, а также эффективность по удовлетворению потребностей организации в сфере экономики.

Организациям необходимо вовремя принимать корректирующие решения в управлении деятельностью, для улучшения эффективности работы системы безопасности бизнеса.

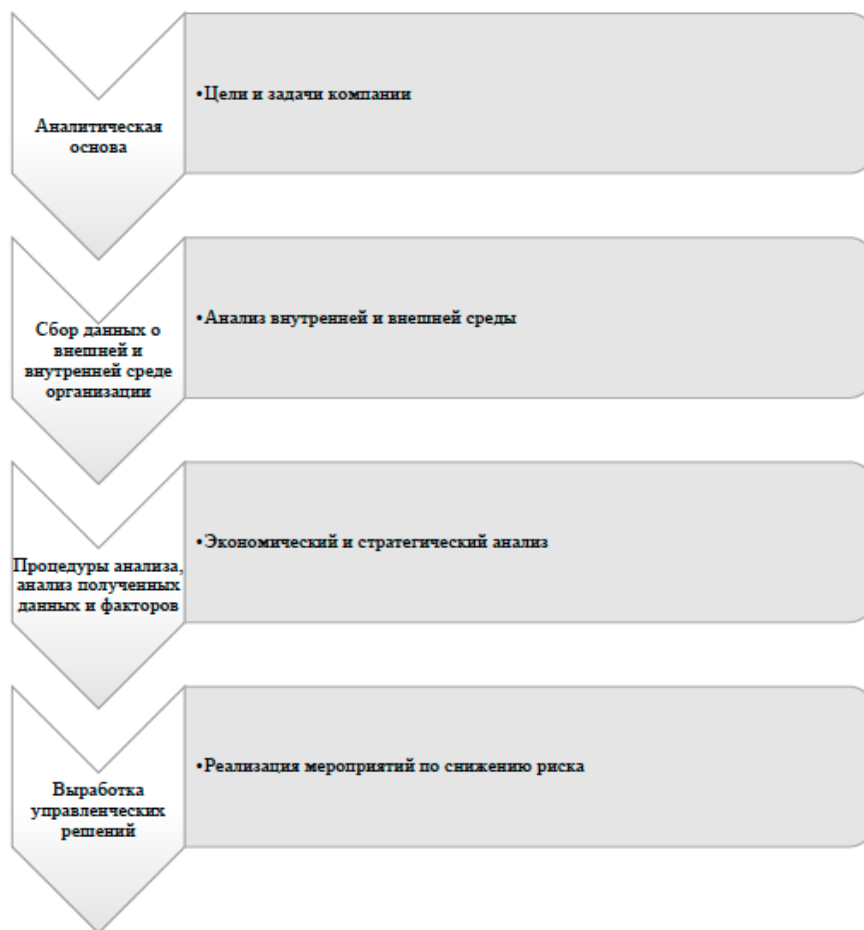


Рис. 2. Последовательность процедур анализа как составляющего процесса управления рисками в деятельности компании
Источник: рисунок авторов по данным [Киркач 2017]

Управление рисками должно происходить в несколько этапов, а именно:

1. «Распознавание». На первом этапе анализируется степень угрозы для организации и возможность наступления риска.
2. На рисунке 2 представлена блок-схема того, как определённые процедуры следуют друг за другом и образуют этапы управления рисками. Данный этап называется «анализ».
3. На этапе «проектирования» подготавливаются принципы устранения формирования риска.
4. Этап «проверки» характеризуется контролем механизма управления рисками на доступность их деятельности.

Компании необходимо делать анализ и оценивать внутреннюю и внешнюю среду, чтобы обозначать предпринимательские риски, с которыми возможно столкновение в ходе деятельности, по достижению определенных целей и задач. Для обозначения рисков организации в краткосрочной и долгосрочной перспективе существует анализ окружающей среды. В том случае, если угроза была выявлена на раннем этапе, имеется большое преимущество в её ликвидации и потому компании необходимо иметь действительную информацию, чтобы выводить качественную оценку имеющемуся риску.

Что касается устранения рисков, то для этого возможно осуществление следующих действий:

- принятие риска: принимая риск, организация решает не предпринимать никаких действий и иметь дело с последствиями, если это произойдет;
- решение избежать риск: организация отказывается от определенных действий, которые потенциально могут вызвать риск;
- снижение риска: организация снижает риск, добавляя контрольные действия, которые уменьшают или устраняют риск;
- передача риска: компания передает риск, страхуя потенциальное воздействие риска или передавая деятельность, связанную с риском, на аутсорсинг другой организации;
- эксплуатация риска: организация использует риск, когда воздействие является положительным, выполняя действия, которые повышают вероятность его возникновения.

Владельцы рисков должны представить дополнительную информацию, полученную в отношении их соответствующих рисков, а также предлагаемые ими действия в структуру управления рисками организации и, при необходимости, в исполнительную команду для их рассмотрения и утверждения для принятия мер.

Мир постоянно меняется с появлением новых технологий, изменений в законодательстве, сдвигов в отрасли и т. д. Кроме того, в рамках управления рисками организации вносят внутренние изменения. Следовательно, управление рисками — это итеративный процесс. Ежегодной оценки рисков может быть достаточно для того, чтобы организация выполняла свои минимальные обязательства по соблюдению требований. Однако организациям следует регулярно пересматривать свою оценку рисков и соответствующие планы действий, чтобы повторно оценить, изменился ли риск, и определить влияние своих действий на снижение общего профиля организационных рисков.

Под системой реализации экономической безопасности организации будем понимать методы и инструменты, которые могут предотвратить те внутренние или внешние угрозы, вызывающие экономические потери для предприятия. Под процессом, который обеспечивает такую безопасность организации понимается осуществление функциональных элементов, чтобы устранить возможный вред и обеспечить не только на данный момент, но и на будущее, максимальную безопасность предприятия.

Система безопасности экономической сферы организации предполагает несколько принципов, а именно:

- незаурядность: так как такая система зависима от многих факторов организации, таких как человеческие ресурсы, производственный потенциал и другие
- формирование на начальном этапе: система должна быть создана в начале работы предприятия, так как обеспечивает его экономическое функционирование
- совместность: все элементы предприятия должны быть обеспечены безопасностью с помощью разных методов

Благодаря обеспечению экономической безопасности организации, возникают финансово-экономические отношения между участниками

работы по обеспечению корпоративной безопасности на основе экономических методов.

Стратегия обеспечения экономической безопасности на основе риск-менеджмента включает следующие аспекты:

- образуются нормы для экономики организации, которые предоставляют безопасность интересов заинтересованных сторон и самого предприятия и имеют зону ответственности запросов обособленной безопасности;
- показатели, дестабилизирующие деятельность предприятия, должны быть минимизированы определенной институциональной системой и организацией внутренней политики;
- задачи по экономической безопасности компании.

Отсутствие осмысления руководителями важности работы с рисковыми ситуациями является проблемой в развитии отечественного риск-менеджмента. Риск-менеджмент повышает скорость достижения компанией поставленных це-

лей, а также повышает эффективность процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления. Слаженный и обдуманый качественный механизм обеспечения экономической безопасности соответствует таким требованиям как:

- обеспечение системы безопасности;
- полное отслеживание уровня эффективности деятельности компании;
- обеспечение текущей связи подразделений;
- быстрое реагирование на любые изменения.

Данные аспекты эффективности риск-менеджмента в системе управления бизнесом позволяют внедрить его в политику экономической безопасности, в качестве важного шага для организаций, олицетворяя неотъемлемую часть всех действий по обеспечению защиты бизнеса.

Система безопасности организации отличается по характеру в соответствии с типами организаций. Разные по размеру предприятия пользуются разными услугами (см. рисунок 3).

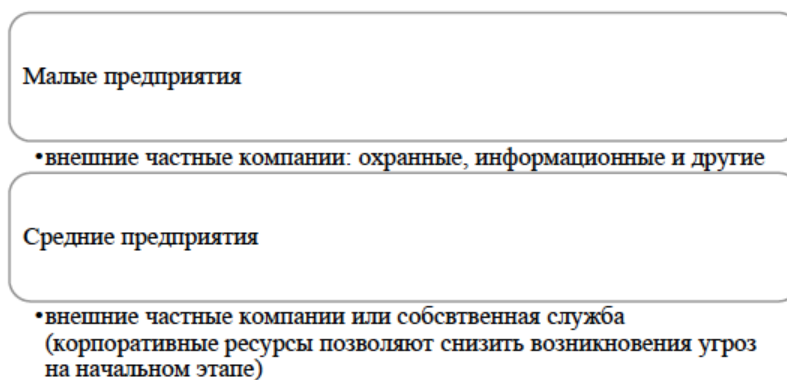


Рис. 3. Система экономической безопасности в соответствии с типами организаций
Источник: рисунок авторов по данным настоящего исследования

Несмотря на такое распределение, любое предприятие должно обеспечить экономическую безопасность. Рассмотрим стадии того, как компания может обеспечить систему экономической безопасности:

1. Планирование: на этом этапе компания предусматривает возможные риски и методы их предотвращения
2. Мониторинг: на данной стадии предприятие наблюдает за своим потенциалом и состоянием в финансовом и экономическом плане

Управление рисками — это непрерывный про-

цесс. При правильном выполнении это может стать мощным инструментом, позволяющим организациям работать с оптимальным уровнем риска, позволяющим им максимизировать создание ценности. Важно помнить, что поставщиков услуг для критически важных процессов следует рассматривать как расширение вашей организации.

Заключение (Выводы)

Таким образом, исследование подтвердило тот факт, что управление рисками является одним из самых сложных, но базовых процессов, направленных на анализирование возможных рисков ситуаций, а также важной деятельностью, направ-

ленной на ликвидацию рисков для избежания тий является важной. Также система управления потери финансов и осуществления безопасности рисками имеет непосредственную связь с организацией с экономической точки зрения. Кроме того, при написании работы было выявлено, что экономическая безопасность является проблемой для предприятий и будет продолжительно актуальной. В связи с наличием конкуренции между организациями, комплексность в подходе реализации стабильной деятельности предприятия является важной. Также система управления потерями финансов и осуществления безопасности рисками имеет непосредственную связь с организационной структурой предприятия, его стилем менеджмента и корпоративной культурой [Николаев 2020]. Чтобы добиться эффективности от создания такой системы следует проводить работу над данными аспектами организации, что так же позволит обеспечить её экономическую безопасность.

Список источников

1. Дмитриева 2022 — *Дмитриева Е. И.* Управление рисками в организации / Е. И. Дмитриева, А. И. Елистратова. EDN: JXBFIF // Управление в условиях глобальных мировых трансформаций: экономика, политика, право : Сборник научных трудов. Симферополь : Ариал, 2022. 269 с. С. 140–142. ISBN: 978-5-907656-07-9.
2. Ерофеева 2018 — *Ерофеева С. С.* Понятие «риск» в экономической деятельности. EDN: VZIQPB // Огарёв-Online. 2018; 1:1. eISSN: 2311-2468.
3. Изварина 2020 — *Изварина Н. Ю.* Управление предпринимательскими рисками для обеспечения экономической безопасности компании / Н. Ю. Изварина, К. В. Климина, К. А. Птица. DOI: 10.24411/2411-0450-2020-10916. EDN: JZNTRD // Экономика и бизнес: теория и практика = Economy and Business: Theory and Practice. 2020. ISSN: 2411-0450; eISSN: 2413-0257.
4. Киркач 2017 — *Киркач Ю. Н.* Формирование системы внутрикорпоративного контроля в организации. EDN: XVKRRB // Аудиторские ведомости. 2017;1-2:161–166. ISSN: 1727-8058.
5. Николаев 2020 — *Николаев Д. В.* Процесс внедрения системы управления рисками в организации. DOI: 10.24411/2309-4788-2020-10271. EDN: DCTUAY // Естественно-гуманитарные исследования. 2020; 3:268–273. ISSN: 2309-4788; eISSN: 2687-1009.

References

1. Dmitreeva E. I. Upravleniye riskami v organizatsii [Risk management in the organization]. By E. I. Dmitreeva, A. I. Elistratova. EDN: JXBFIF. *Upravleniye v usloviyakh global'nykh mirovykh transformatsiy: ekonomika, politika, pravo* [Management in the conditions of global world transformations: economics, politics, law] : Collection of scientific papers. Simferopol : Arial Publ., 2022. 269 p. pp. 140–142. ISBN: 978-5-907656-07-9 (in Russ.).
2. Erofeeva S. S. Ponyatiye «risk» v ekonomicheskoy deyatel'nosti [The concept of "risk" in economic activity]. EDN: VZIQPB. *Ogaryov-Online*. 2018; 1:1. eISSN: 2311-2468 (in Russ.).
3. Izvarina N. Yu. Upravleniye predprinimatel'skimi riskami dlya obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti kompanii [Management of business risks to ensure the economic security of the company]. By N. Yu. Izvarina, K. V. Klimina, K. A. Ptitsa. DOI: 10.24411/2411-0450-2020-10916. EDN: JZNTRD. *Economy and Business: Theory and Practice*. 2020. ISSN: 2411-0450; eISSN: 2413-0257 (in Russ.).
4. Kirkach Yu. N. Formirovaniye sistemy vnutrikorporativnogo kontrolya v organizatsii [Formation of the system of internal corporate control in the organization]. EDN: XVKRRB. *Auditorskiye vedomosti*. 2017;1-2:161–166. ISSN: 1727-8058 (in Russ.).
5. Nikolaev D. V. Protsess vnedreniya sistemy upravleniya riskami v organizatsii [The process of implementing a risk management system in an organization]. DOI: 10.24411/2309-4788-2020-10271. EDN: DCTUAY. *Yestestvenno-gumanitarnyye issledovaniya*. 2020; 3:268-273. ISSN: 2309-4788; eISSN: 2687-1009 (in Russ.).

Информация об авторах:

Эльдаров Имам Абакарович; Махмодова Раксана Агакеримовна.

Место работы авторов: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Ленинградский проспект, 51/1, Москва 125993, Россия.

Information about the authors:

Eldarov Imam A.; Mahmudova Raksana A.

Place of work of the authors: Financial University, 51/1 Leningradsky Prospekt, Moscow 125993, Russia

*Статья поступила в редакцию 13.12.2022; одобрена после рецензирования 23.01.2023; принята к публикации 24.02.2023.
The article was submitted 12/13/2022; approved after reviewing 01/23/2023; accepted for publication 02/24/2023.*