

ЦИФРОВИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ · DIGITALIZATION AND MANAGEMENT

Вестник МИРБИС. 2021. № 2 (26): С. 79–90.
Vestnik MIRBIS. 2021; 2(26): 79–90.

Дискуссионная статья
УДК 331.5.024.54
DOI: 10.25634/MIRBIS.2021.2.7

Новая экономика России, где люди — не средство, а цель

Светлана Борисовна Епихина — Фонд развития профессиональных квалификаций ТПП РФ, Москва, Россия. Epikhina.S@gmail.com

Аннотация. Автор предлагает решение по обеспечению устойчивого и инклюзивного развития России, в преодолении вызовов, обозначенных в речи В. В. Путина в Давосе, январь 2021 г. Способность государства превратить потенциал каждого гражданина России в социальный капитал и социальные резервы должна стать новой общественной философией страны.

Ключевые слова: компетенции, потенциал, социальный иммунитет, социальные резервы, человеческий капитал, цифровой гражданин, цифровое общество, цифровая экономика, цифровые коммуникации, компетенции рабочего места, компетенции гражданина.

Для цитирования: Епихина С. Б. Новая экономика России, где люди — не средство, а цель / С. Б. Епихина // Вестник МИРБИС. 2021; 2(26): 79–90. DOI: 10.25634/MIRBIS.2021.2.7

JEL: J08

Discussion article

New economy of Russia where people are not a means, but a goal

Svetlana B. Epikhina – Foundation for the Development of Professional Qualifications of the Chamber of Commerce and Industry of the Russian Federation, Moscow, Russia. Epikhina.S@gmail.com

Abstract. The author propose a solution to ensure sustainable and inclusive development of Russia, in overcoming the challenges outlined in the speech of V. V. Putin in Davos, January 2021. The ability of the state to transform the potential of every citizen of Russia into social capital and social reserves should become the country's new social philosophy.

Key words: competencies, potential, social immunity, social reserves, human capital, digital citizen, digital society, digital economy, digital communications, workplace competencies, citizen competencies.

For citation: Epikhina S. B. New economy of Russia where people are not a means, but a goal. S. B. Epikhina. Vestnik MIRBIS. 2021; 2(26): 79–90. (In. Russ.). DOI: 10.25634/MIRBIS.2021.2.7

JEL: J08

Благосостояние общества не приведут в лучшее состояние ни беспорядки, ни пылкие головы... Общество образуется само собою, общество слагается из единиц. Надобно, чтобы каждая единица исполнила должность свою.

Н. В. Гоголь. Письмо В. Г. Белинскому, 1847 г.

В рамках выступления Президента России Владимира Путина 27 января 2021 года на он-лайн-сессии «Давосская повестка дня 2021» Всемирного экономического форума² были освещены вызовы, перед которыми стоит цивилизация:

© Епихина С. Б., 2021
Вестник МИРБИС, 2021, № 2 (26), с. 79–90.

2 Special Address by Vladimir Putin, President of the Russian Federation. World Economic Forum : [website]. URL: <https://www.weforum.org/events/the-davos-agenda-2021/sessions/special-address-by-vladimir-putin-president-of-the-russian-federation>. Publication date 01/27/2021.

социально-экономический; общественно-политический; международные отношения. Особое внимание в докладе было уделено колоссальным разрывам в доходах граждан разных стран и общественным дисбалансам, сложившимся в самых передовых странах Америки, Европы, Азии. Усиление социального расслоения как на глобальном уровне, так и в отдельных странах увязывается в выступлении В. В. Путина напрямую с социальным и ценностным кризисами, негативными демографическими последствиями, из-за

богатства, приобретенного на ее ресурсах и выведенного в офшоры, но и оказывается «в зоне поражения», когда элиты предпринимают атаки сообща.

Элиты сегодня игнорируют гражданство и другие традиционные признаки, формируя мир будущего по собственному «эталону» антиутопии (примеры можно найти в голливудских фантазиях о голодных войнах или в рассуждениях о «золотом миллиарде»⁷). Общество в большинстве стран мира уже разделено и политически, и социально, доведено до беспрецедентного накала социально-агрессивных энергий. В такие периоды мировой истории привычно ищут внешнего врага, чтобы переключить агрессию своего общества с внутренних проблем на борьбу с соседом по планете.

Россия традиционно находится в зоне внешней атаки: огромные территории, богатые ресурсы, особенности общественного уклада, наличие национальных ценностей коллективизма и патриотизма, способность защищать свою страну — все это и притягивает, и пугает мировое окружение, создавая образ «русского медведя».

Общество и народ России — цели нападения в гибридной войне

Президент В. В. Путин предложил свое видение коллективного преодоления разрушения традиционных ценностей и фундаментальных свобод, назвав общей (мировой) ответственностью задачу избежать мрачного будущего⁸. Он провел параллели с 1930-ми годами, когда сказал, что неспособность решить международные проблемы спровоцировала Вторую мировую войну⁹.

В общей сложности Россия в 20 веке была более

50 лет в состоянии непрерывных войн и конфликтов. Российская империя с монархией Романовых или с Временным правительством, СССР как союз социалистических республик — все российские формы государственного устройства не смогли избежать одного: войны за территориальную целостность и независимость страны. Стоит отметить, что СССР победил в период с 1917 по 1945 гг. в более чем 25 войнах и вооруженных конфликтах с мировыми державами (наиболее известные из них представлены в таблице 1), которые и в 21 веке продолжают «нападать» на Россию. Просто методы нападения стали иными, что не меняет сути исторических мотивов и факта давления на Россию с целью ее уничтожения.

Таблица 1. Наиболее значимые военные конфликты в период 1938–1945 гг.

Военные действия	Примечания
1938, Хасанские бои	серия столкновений между Японской императорской армией и РККА из-за оспаривания Японией принадлежности территории у озера Хасан и реки Туманная (Дальний Восток), начало активного сопротивления японской оккупации в Китае
1939, Локальный вооружённый конфликт на Халхин-Голе	весна — осень 1939, некоторые японские авторы называют её «Второй русско-японской войной» по аналогии с войной 1904–1905 гг., перемирие между СССР и Японией было заключено 15 сентября 1939 года, что фактически предотвратило нападение Японии на СССР в 1941–1945 году
1939–1940, Советско-финская война	с 30 ноября 1939 года по 13 марта 1940 года война с Финляндией, привела к укреплению обороны Ленинграда и северо-западных территорий СССР
1939–1945, Вторая мировая война	Началась для СССР в восстановлении западных границ Российской империи 1914 г. в период начала оккупации прилегающих европейских стран Германией. Закончилась победой над Германией и ее союзниками в Берлине (08 мая 1945 года) и Японии (01 сентября 1945 года)
1941–1945, Великая Отечественная война	на территории СССР бои шли 1009 дней с 22 июня 1941 г., 26 марта 1944 г. советские войска на 85-километровом фронте севернее Унгены на реке Прут вышли на государственную границу СССР с Румынией

Источник: [Полынов 2017]

7 В результате прогрессирующего демонтажа систем социального государства в развитых странах, сокращения высокооплачиваемых рабочих мест и, соответственно, уменьшения доходов «среднего класса», от «золотого миллиарда» останутся только наиболее богатые «золотые сто миллионов», владеющие львиной долей мировых финансовых активов. См. Оганесян А. Похороны среднего класса, или Закат "золотого миллиарда" // RIA : [сайт]. URL: <https://ria.ru/20110901/428322463.html>. Дата публикации: 01.09.2011.

8 Putin warns of 'all against all' fight if global tensions are not resolved. *CNBC* : [website]. URL: <https://www.cnbc.com/2021/01/27/russias-putin-warns-of-a-fight-of-all-against-all-at-wef.html>. Publication date 01/27/2021.

9 Putin Warns of Global Tensions Similar to 1930s in Davos Speech. *BloombergQuint* : [website]. URL: <https://www.bloombergquint.com/politics/putin-warns-of-global-tensions-similar-to-1930s-in-davos-speech>. Publication date 01/27/2021.

которых «человечество рискует потерять целые цивилизационные и культурные материки»¹. Президент России подчеркнул, что только те страны, которые смогут добиться прогресса по ключевым направлениям, создающим новые возможности для каждого, условия для развития и реализации потенциала человека вне зависимости от того, где он родился и живёт, обеспечат себе устойчивое и инклюзивное развитие. Однако в целевой аудитории Давоса тезис новой концепции «*Экономика, где люди — не средство, а цель*» (курсив мой. — С. Е.) остался абсолютно проигнорирован западными экспертами и СМИ.

Журналисты The Time, Deutsche Welle, CNBC, The Washington Post, Financial Times, Bloomberg, Business Insider² и др. ведущих мировых изданий дали минимальные обзоры доклада Президента России В. В. Путина, исключив любую информацию про социально-экономические вызовы, оставив акценты на фразе докладчика «*всех против всех*» (курсив мой. — С. Е.), глобальных социальных сетях, демократических институтах и угрозе мрачного будущего, добавив от себя персону Навального. Причины такой политики открыто транслируются в речи Президента США Джо Байдена в Госдепартаменте 04.02.2021, когда весь мир называется зоной прямых интересов

Америки³. «Больше нет четкой границы между внешней и внутренней политикой. Каждое действие, предпринимаемое в рамках нашего поведения за границей, мы должны предпринимать, думая об американских работающих семьях. Мы делаем инвестиции в нашу дипломатию не только потому, что это правильно для всего мира. Мы делаем это, потому что это в наших собственных интересах».

Пандемия 2020–2021 гг. лишь обострила и выявила самые острые проблемы развитых стран Северной Америки и Европы, поставив вопрос об успешности госуправления, ведь государство и чиновники все чаще отделяют себя от народа, особенно в период катаклизмов⁴. Граждане США оказались в ситуации новой глобальной депрессии уровня 1930-х годов: 36 млн американцев (из которых 12 млн детей) не хватает еды. По словам Д. Байдена, на восстановление полной занятости стране потребуется 10 лет⁵. Но в обществах всех стран в это же время формально присутствует небольшая прослойка граждан с доходами, попадающими в 10 % состояний мира, которые растут даже в сложившейся ситуации⁶. Однако элиты оказались «над обществом / вне общества / над гражданством и т. п.», то есть страна происхождения часто не только не получает поддержки от

1 Там же.

2 Putin Warns Big Tech Poses a Threat to 'Legitimate Democratic Institutions'. *Time*: [website]. URL: <https://time.com/5933666/putin-davos-agenda-speech/>. Publication date 01/27/2021; Davos: Vladimir Putin warns of US 'Big Tech' dominance. *Deutsche Welle*: [website]. URL: <https://www.dw.com/en/davos-vladimir-putin-warns-of-us-big-tech-dominance/a-56358379>. Publication date 01/27/2021; Putin warns of 'all against all' fight if global tensions are not resolved. *CNBC*: [website]. URL: <https://www.cnbc.com/2021/01/27/russias-putin-warns-of-a-fight-of-all-against-all-at-wef.html>. Publication date 01/27/2021; Putin avoids mention of foe Navalny in Davos speech, but takes swipe at social media. *The Washington Post*: [website]. URL: https://www.washingtonpost.com/world/europe/putin-davos-navalny-social-media/2021/01/27/2b7d2fa4-60ae-11eb-a177-7765f29a9524_story.html. Publication date 01/27/2021; Davos highlights: Putin warns of 'all against all' fight if global development is neglected. *Financial Times*: [website]. URL: <https://www.ft.com/content/3c352034-fa6e-4b41-b10b-cfb5666d6a75>. Publication date 01/27/2021; Putin Warns of Global Tensions Similar to 1930s in Davos Speech. *BloombergQuint*: [website]. URL: <https://www.bloombergquint.com/politics/putin-warns-of-global-tensions-similar-to-1930s-in-davos-speech>. Publication date 01/27/2021; Putin warns against a fight of 'all against all' as the walls close in around him. *Business Insider*: [website]. URL: <https://www.businessinsider.com/putin-warns-against-fight-of-all-against-all-as-walls-close-in-around-him-2021-1>. Publication date 01/27/2021.

3 Biden declares 'America is back' as he announces major foreign policy shifts. By Nicole Gaouette, Jennifer Hansler and Kylie Atwood. *CNN*: [website]. URL: <https://edition.cnn.com/2021/02/04/politics/biden-state-department-visit/index.html>. Publication date 02/04/2021.

4 Мэр Колорадо-Сити (Техас) обратился к горожанам через Facebook: «Никто ничего не должен вам или вашей семье, и местные органы власти не обязаны поддерживать вас в такие тяжелые времена! Тонуть или плавать — выбор за вами! Город и округ, а также поставщики электроэнергии или другие службы НИЧЕГО не должны вам! Я устал от людей, ищущих чертову подачку». На мэра обрушился народный гнев, в итоге он ушел в отставку. А сенатор от Техаса Тед Круз вместе с семьей отправился из замерзающего штата на теплый мексиканский курорт». См.: Ольховская Ю. Американский штат Техас в снежном плену // Первый канал: [сайт]. URL: https://www.1tv.ru/news/2021-02-18/401883-amerikanskiy_shtat_tehas_v_snezhnom_plenu. Дата публикации: 18.02.2021.

5 Байден рассказал, как будет спасать экономику Америки // Прайм: [сайт]. URL: https://1prime.ru/state_regulation/20210206/832982586.html. Дата публикации: 06.02.2021.

6 Софиенко Н. Состояние миллиардеров во время пандемии выросло на 27 %. И это рекорд // Лига Финансы: [сайт]. URL: <https://finance.liga.net/personal/novosti/sostoyanie-milliardero-vo-vremya-pandemii-vyroslo-na-27-i-eto-rekord>. Дата публикации: 08.10.2020.

Одним из самых страшных последствий Второй мировой войны для Запада стало формирование социалистической коалиции в форме Варшавского договора на территории Восточной Европы и Азии в период с 1945 по 1991 годы. Эта социалистическая система заставляла капиталистические правительства всех стран в период после завершения Второй мировой войны играть в «либерализм» с народами мира.

Сегодня в мире поле битвы — это больше, чем революция, гражданская война (внутренняя), война между странами. Необходимо признать, что *современная гибридная война 21 века уже идет в жизни, сознании, душе каждого человека, где целями поражения стали: телесное здоровье и безопасность, материальное обеспечение жизнедеятельности и работоспособности, способность к адаптации в меняющемся мире через образование и гарантированную занятость, гражданское самосознание и самоопределение, территориальный выбор страны или региона для жизни, нравственные и исторические ценности общности с народом или социальными группами и т. п.* (курсив мой. — С. Е.). Линия фронта проходит по семьям, дружеским связям, профессиональным сообществам и т. п., разрывая все социальные скрепы и разрушая все фундаменты государства и права. Эти процессы можно видеть не только на постсоветском пространстве (в России, Беларуси, Украине, Киргизии, Казахстане и т. п.), но и в других странах мира (Испания, Турция, США, Сирия, Ливия, Иордания и др.).

В гибридной войне, начиная с 1956 года¹, Россия теряет свои позиции, так как сокращается главный ресурс любого государства — народ. Только народ является возобновляемым капиталом, способным через *социальные резервы*²

1 Массовые митинги и демонстрации в Тбилиси (Грузинская ССР) в марте 1956 года, вызванные выступлением Первого секретаря ЦК КПСС Н. С. Хрущёва с докладом «О культе личности и его последствиях» на XX съезде КПСС — начало критического разрушения социальных резервов, накопленных предыдущими испытаниями народов СССР (коллективизм, взаимовыручка, социальная общность, равенство, братство и т. п.).

2 «Социальные резервы нации — это неосызаемые узы, которые связывают нас друг с другом и делают нацию больше, чем сумма отдельных граждан. [Они] — это добрая воля, которая заставляет нас заботиться друг о друге даже в трудные времена, стойкость к преодолению трудностей и ограничений и упорство для прогресса как отдельных лиц, так и нации». См. *S'pore needs both financial and 'social' reserves to thrive: President Tony Tan*. By Leong Wai Kit. *Today*: [website].

(курсив мой. — С. Е.) восстанавливать страну, обеспечивать независимость и территориальную целостность, транслировать свои культурные ценности и достижения в мировое сообщество. Гражданин, не получающий опору на свое государство, не формирует *социальные резервы* преодоления испытаний в форме политических, национальных, этнических и экономических кризисов.

Ситуация с общественным расколом 50/50 приводит к полной беззащитности общества перед внешним агрессором, большая часть стран Европы в 1938–1941 гг. пала перед Германией за считанные часы и дни (Австрия — аншлюс [Art 2005], Польша — 28 дней, Люксембург, Нидерланды и Бельгия — 17 дней, Франция — 42 дня, Югославия — 12 дней, Греция — 15 дней и т. д.). Однако СССР продемонстрировал уникальную народную стойкость и мужество — 1009 дней на своей территории армия и народ противостояли консолидированному агрессору (Германия, Финляндия, Румыния, Венгрия, Италия, Словакия, Хорватия, а также белогвардейские эмигранты и «пятая колонна», служившие нацистам).

Народное единство превратило население СССР (в 1941 г. более 195 млн граждан) в самую крупную армию мира, несмотря на раскол и потери в стране из-за революций, социальных и политических репрессий, низкой грамотности, бедности и др. объективных критических факторов. Этой **народной армией** стали не только военнообязанные, партизаны, добровольцы с оружием, но мирные жители как на оккупированных территориях, так и на трудовом фронте. Задача уничтожения **народной армии** (всего населения страны) ставилась фашистами изначально как цель тотального устранения угрозы своего будущего владения ресурсами России. Отечество, как объединяющее народное понятие общества, дома, мира, его защита в Отечественной войне было глубоко «в крови» граждан СССР через опыт предков и историческую память всех предыдущих войн. Поведение оккупантов в отношении мирного населения на территории России никогда не оставляло сомнений: ни женщины, ни дети, ни тем более мужчины не имеют право на жизнь, так как российский народ не принимает захватчиков и остается постоянной силой сопротивления.

Татаро-монголы, турки, поляки, шведы, французы, немцы и т. д. — все они имели опыт безуспешной и жестокой борьбы с народом России.

Поражение Германии и ее союзников, а также опыт других войн на территории России дал основание противникам СССР сделать вывод, что главным препятствием на пути к захвату страны стоит не армия, а *народ* (курсив мой. — С. Е.). Начиная с периода внезапного и устрашающего Запад возрождения СССР в 1945–1953 гг.³, началась планомерная скрытая война против народа России, которая ведется и сейчас всеми доступными способами, с использованием, прежде всего, гибридных когнитивных методов и инструментов.

Таблица 2. Факторы уязвимости в новом общественном укладе, являющиеся последствиями и целями когнитивных ударов новой мировой гибридной войны

Фактор	Описание
Трансграничность населения страны	стираются национальные, культурные, этнографические, исторические и иные формы общественного сознания через делегализацию государственных, территориальных, расовых и других границ
Зависимость инфосреды от внешних источников	беззащитность населения страны перед когнитивными атаками и блокадами: интернет, современные оппозиционные СМИ, соцсети являются враждебным пространством гибридной войны
Слом социально ролевой шкалы «свой-чужой»	медийные или публичные лица, бывшие вчера «своими», нападают на ветеранов или другие общественные ценности, обеспечивая интересы «чужих». «Свои» ограничены в таких же громких посланиях в силу преследования и хейтинга со стороны «чужих» ¹

³ В период преодоления катастрофических потерь для нашей страны после Второй мировой войны были реализованы: космическая программа, запуск атомной мирной энергетики и медицины, сверхзвуковая авиация и многое другое. Вместо простого воспроизводства экономики довоенного периода СССР достигал глобальные цели, объединяющие волю человека к открытиям и свершениям с целевыми показателями человеческого капитала (здоровье нации, образование, достойный и безопасный труд и т. д.).

¹ Петербургский джазовый музыкант Артём Крикунов стал объектом травли после публикации поста в Facebook. Был уволен вместе со своим джазовым коллективом после 23.01.2021 г. См.: Доноса не было. Джазовый музыкант из Петербурга объяснил блеф с заявлением в прокуратуру за агитацию // Фонтанка.Ру : [сайт]. URL: www.fontanka.ru/2021/01/27/69731241/. Дата публикации: 27.01.2021.

Фактор	Описание
Отсутствие общественных «эталон» для граждан и домохозяйств России	Население страны противопоставляется «элите» и «чиновникам» на всех уровнях, усиливая жесткость модели и уничтожая надежду на общественные нормы и социальные лифты
Обесценивание культуры служения народу у чиновников и других профессий	общество и граждане особенно остро и конфликтно реагируют на поведение чиновников, унижающее или оскорбляющее достоинство простых граждан и налогоплательщиков; конфликты сразу перетекают в СМИ и соцсети, с призывами снятия чиновника, переворота в стране, отмены социальных норм

Источник: таблица составлена автором по данным: [Бартош 2018].

Но необходимо все же учесть, что сегодняшний кризис в России или других странах мира отличается кардинальным образом от предшествующего опыта современной истории, впервые затрагивая не только и не столько национальные или политические аспекты, он обосновывается глубинным цивилизационным сдвигом и новым общественным укладом (см. таблицу 2).

Общество слагается из единиц: граждан России — сердце государства

Николай Васильевич Гоголь в 19 веке писал: «В Европе завариваются теперь повсюду такие сумятицы, что не поможет никакое человеческое средство, когда они вскроются, и перед ними будет ничтожная вещь те страхи, которые вам видятся теперь в России. В России еще брезжит свет, есть еще пути и дороги к спасенью... Но настал другой род спасенья. *Не бежать на корабле из земли своей, спасая свое презренное земное имущество, но, спасая свою душу, не выходя вон из государства, должен всяк из нас спасать себя самого в самом сердце государства*» (курсив мой. — С. Е.). [Гоголь 2013].

Н. В. Гоголь актуален и спустя почти 200 лет, когда все мировые события за прошедший период становились нескончаемыми ударами по России, и спасалась она только своими гражданами, чаще всего в одиночку противостоя нападениям. Только вот сейчас гражданин непосредственно попадает под главный удар внешних и внутренних врагов России. От сражений вооруженных армий стратегия войны между государствами трансформировалась странами-агрессорами в

бой за каждого отдельного гражданина страны-жертвы, превращая этих граждан во внутреннюю разрушительную силу, фактически управляя гражданской войной экономическими и политическими инструментами. Страна-жертва саморазрушается силами своих собственных граждан перед западными «заказчиками». Период, когда стороны общественного протеста объединяются не «за идею», а «против власти» является самым критическим для любого правительства. Опыт государств Европы, Азии, Америки, Африки в 21 веке доказывает, что начать сегодня общественные движения легко, остановить почти невозможно (нескончаемая череда оранжевых революций и майданов в Украине, арабская весна в Тунисе, BLM¹ и т. п.).

Социальная несправедливость является базовым источником активности человека, его личное неудовлетворение жизнью и стресс нерешаемых жизненных задач (от базовых уровней фундаментальных материальных, физиологических, эмоциональных потребностей человека до самореализации как верхней цели достижения смысла его жизненного пути) — вот основной энергетический «коктейль Молотова» для социальных протестов 21 века. Такие разные по мотивации группы, объединенные в одной протестной мас-

се, — это и есть новые цифровые граждане цифрового общества. Цифровые средства коммуникации умножают это протестное движение визуальным рядом навязчивых повторов в СМИ, наделяют силой при помощи вирусного контента и «зрелости» социального общественного нарыва «несправедливости» (в теории экономики счастья — это высокий индекс неудовлетворенности жизнью гражданина в обществе).

Для того, чтобы большинство граждан России выступили за действующий государственный строй, доказали свою приверженность сохранению страны, то есть были той самой народной армией, которая вплоть до 20 века поражала весь мир своей патриотической силой, сегодня необходимо ответить на вопрос, что они будут защищать (см. рисунок 1). Настало время очень бережного отношения к каждой единице, формирующей страну, к каждому гражданину, который определяет будущую государственность России. Это время не статистики, а персонализированных данных, которые должны ответить на ключевые вопросы. Гражданин России, его дом, домохозяйство и домочадцы, как раньше называли иждивенцев, его семья и круг близких ему людей – где та сила, которая будет укреплять его дух и вести к победе над любыми природными или гуманитарными катастрофами, сохраняя целостность и независимость его Отечества?

1 BLM (Black Lives Matter), с англ. — «Жизни чёрных важны»



Рис. 1. Стратегемы России и необходимость цифровой трансформации управления экономикой в гуманистическую экономику цифрового общества и цифрового гражданина
 Источник: рисунок автора по данным настоящего исследования

Сегодня государство много сил тратит на то, чтобы сделать жизнь гражданина «прозрачной», то есть полностью видимой для всех структур власти², не учитывая риски социальных протестов. У государства есть мнение, что граждане прячут от него свои доходы, а оно должно обеспечить собираемость налогов для общего блага. У граждан есть идея, что собираемые с общества налоги оседают в коррупционных схемах чиновников, мошенников и т. п. Возникает вопрос об объективности статистики, о ее влиянии на остатки надежд на социальную справедливость у тех, кто работает врачами, учителями, почтальонами, продавцами, инженерами, хлебопекарями, уборщицами и т.п. Согласно официальной статистике ФНС, каждый второй гражданин России не занят трудом или предпринимательством (то есть теоретически не имеет источников доходов, за исключением пенсии, социального пособия). Закономерно возникает вопрос, как обеспечить развитие экономики или социальное страхование, если на 1 работающего в России приходится 1 иждивенец (в таблице 3 соотношение 48,9%/51,1%). И как тогда возникают те самые триллионы в российских банках на счетах физлиц (согласно данным американских источников, такими доходами обладает не более 10% населения России)³, имеют ли они под собой официальные основания в виде занятости (белой, «серой») или это теневая экономика, коррупция, зарубежные источники доходов «пятой колонны» и т. п.

Число налогоплательщиков (физлиц) в России превышает число всех граждан России (включая новорожденных) более чем на 20 млн человек. С

2 ГЛОНАСС-датчики в машинах, камеры с распознаванием лиц, отслеживание соцсетей, теперь еще и мониторинг карманов и кошельков. Живите с этим, россияне», — констатирует экономический обозреватель «БИЗНЕС Online» Александр Виноградов. А цифровизация — это не более чем инструмент, но и топором можно выстроить дом, а можно проломить череп ближнему своему. «По состоянию на прошлый февраль российские граждане поднакопили финансового жирка: общий объем вкладов физлиц превысил 24 триллиона рублей, что на 20% превышает федеральный бюджет страны». См.: Виноградов А. «Шутки кончились»: ФНС будет в реальном времени сравнивать доходы и расходы граждан // Бизнес онлайн : [сайт]. URL: <https://m.business-gazeta.ru/article/500108>. Дата публикации: 21.02.2021.

3 Источник данных: Population distribution by average monthly per capita money income in Russia from 2013 to 2019. Statista : [website]. URL: <https://www.statista.com/statistics/1017901/russia-population-distribution-by-average-income/>. Accessed: 02/02/2021.

подобными данными необходимо быть осторожными, ведь они подтверждают, что наши ресурсы и наши организации кормят не свой народ, а мигрантов или западных инвесторов (или опять вспомнить Н. В. Гоголя и мёртвые души Чичикова). Как обеспечить занятость гражданам России в подобной ситуации, если число работодателей катастрофически сокращается, и это по данным, которые не учитывают 2020 год, см. таблицу 4.

Таблица 3. Статистика ФНС по населению России

Показатель	Факт на 01.01.2020	% от населения
Численность населения России (чел.)	146 748 600	100
Численность рабочей силы (эконом. акт. нас.) (чел.)	75 225 700	51,3
Занятые (чел.)	71 764 500	48,9
Безработные (чел.)	3 461 200	4,6
Иждивенцы	74 984 500	51,1
Количество физических лиц (ед.)	165 857 371	113
Городское население (чел.)	109 621 200	74,7

Источник: Налоговая аналитика // ФНС России : [сайт]. URL: <https://analytic.nalog.ru/portal/index.ru-RU.htm> (дата обращения 21.02.2021)

Таблица 4. Статистика по организациям России

Организации/ индивидуальные предприниматели	2015	2017	2019
Все организации	4 804 061	4 391 516	3 752 005
Коммерческие	4 122 851	3 738 693	3 126 221
Общества с ограниченной ответственностью	3 954 438	3 614 031	3 028 131
Непубличные АО	99 345	70 453	53 758
Публичные АО	17 755	13 435	10 716
Муниципальные унитарные предприятия	15 116	12 533	10 660
Крестьянские (фермерские) хозяйства	12 306	9 569	7 673
Сельскохозяйственные произв. кооперативы	9 016	7 329	6 220
Прочие	14 875	11 343	9 063
Не коммерческие	691 210	652 823	625 784
Индивидуальные предприниматели (ИП)	3 648 874	3 858 082	4 072 780

Источник: Статистика (Россия) // Спарк Интерфакс : [сайт]. URL: <https://www.spark-interfax.ru/statistics> (дата обращения 21.02.2021)

Таким образом, количество организаций-работодателей сокращается ежегодно, число ИП немного растет. По данным системы СПАРК-Интерфакс, количество 2019 году микропредприятий среди всех организаций — 91,3 % (персонал не более 15 человек), таким образом, 3 425 581 организаций могут обеспечить работой не более 51 383 708 человек¹. **Без крупных организаций максимальное число рабочих мест МСП может составлять до 87 027 756**, ИП (4 072 780) также может быть работодателем (до 100 человек, а в рыболовецких хозяйствах и до 300 человек). Крупных предприятий в России 0,7 % от общего числа, т. е. около 26 264 в 2019 году, определить их потенциал затруднительно, однако они показывают динамику непрерывного сокращения персонала, обоснованную во многом изменениями технологических процессов, роботизацией, цифровизацией и т. п.

Фактически, наш расчет потенциальных рабочих мест уже значительно превысил численность рабочей силы России, однако в реальности все гораздо сложнее: никто из работодателей не нанимает максимальное число работников от разрешенного законодательством, да и если нанимает, то не всегда это граждане России (**более 20 млн мигрантов согласно официальной статистике**). В обсуждениях можно услышать, что рынок труда России представляет собой конкуренцию работодателей за работников (вопрос о дефиците кадров), или что на рынке труда свободный выбор прекрасных рабочих мест. Но это критическая ошибка современной методики управления экономикой, которая строится от организации, планируется от производства, от собственника и его представлений о спросе или о системе организации производства. В реальности предприятия не могут развиваться из-за низкой квалификации (компетенций) работников, географической удаленности, а работники не могут найти достойную работу из-за разрыва компетенций с запросом организаций, региона проживания и т. п.

¹ Здесь автор приводит потенциальный расчет рабочих мест по организационно-правовой норме численности, однако в реальности число рабочих мест в микропредприятиях может быть от 1 (генеральный директор), для полноты учета требуется обработка данных ФНС по налогам с заработной платы, сведение воедино статистики всех фондов по физическому лицу, выделение граждан России из обобщенной статистики в персонализированную (когда один гражданин занимает несколько рабочих мест, а другой — ни одного).

Армия мигрантов также может стать инструментом для социальных взрывов, оставаясь практически теневой силой экономики России из-за вывода средств этими работниками в сопредельные страны. Стоимость патента не может компенсировать налоговых и потребительских потерь экономики нашей страны, так как мигранты реализуют свои потребности в стране происхождения, где ведутся их домохозяйства, то есть вне территории России.

Особенным вопросом также стоит мобилизационная готовность России, в которой сейчас нет единой системы кодификации по компетенциям рабочих мест (потребность организации/страны в знаниях, навыках, трудовых действиях в рамках производственных процессов и проектов), нет кодификации по компетенциям граждан (в том числе, по квалификационному разрыву между потенциалом, т. е. способностью и талантами человека, измеряемыми, в том числе, в знаниях, навыках, трудовых действиях, и по текущему состоянию, то есть реальной способности его реализовать компетенции: в т. ч. здоровье, мотивация, место проживания и т. п.). То есть страна не может дать быстрый и качественный ответ на подготовку или переподготовку мирных «призывников» самых разных профессий, если по возрасту, состоянию здоровья, техническим и иным причинам ряд сотрудников будет выбывать, как в условиях ограничений локдауна.

Опыт пандемии показал критическую для выживания необходимость отдельных профессий и специальностей, однако она не оценена пока в квалификационной шкале потерь: сколько граждан России умерли или получили значительный ущерб здоровью от коронавируса в результате нехватки рабочих рук или человеческой ошибки (от рядового специалиста до руководителей всех уровней). Оценка подобных кризисов должна проводиться в режиме онлайн, в момент событий, а не спустя длительные периоды. Тогда возможны качественные выводы, способные привести к преодолению квалификационных или численных потерь, обеспечить формирование здоровых алгоритмов реагирования всего общества на формирование социально значимых резервов. Мобилизационная способность СССР в периоды войн 20 века охватывала возрастные границы граждан от 10 до 85 лет, что позволило сформировать невероятный по масштабам и эффектив-

ности трудовой фронт в тылу. Все организации участвуют в конкуренции на рынке ресурсов (производство) и на рынке потребителя (сбыт), для чего они должны обладать конкурентными преимуществами. Вполне знакомые слова, но вот на международном языке менеджмента (английском) эти преимущества называются **competitive advantage**, а конкуренция — **competition**. То есть в смысловом значении competence (компетенция) является единицей, а competition (конкуренция) — суммой качеств или состояний способности или пригодности для выполнения той или иной роли (действий) с целью достижения состояния **competitive advantage** (конкурентного преимущества). В математической модели управления занятостью, доходами домохозяйств и формированием социальных резервов система управления по компетенциям имеет в ядре задачу сведения «компетенций организаций» и «компетенций человека» в достижении уникальных конкурентных преимуществ организации на рынке сбыта, а человека — на рынке ресурсов (см. рисунок 2). При этом человек выступает в качестве субъекта управления и объекта управления, а также в качестве ресурса организаций, где характеристики рабочего места также описываются в терминах компетенций.



Рис. 2. Схема независимой государственной модели управления по компетенциям, балансирующая интересы организаций и граждан России

Источник: рисунок автора по данным настоящего исследования.

Подобная модель в форме цифрового решения в корпоративном масштабе создаёт гибкость, устойчивость, эффективность организации и га-

рантирует ее превосходство на мировом рынке разделения труда. В государственной модели она позволяет синхронизировать действия всех элементов системы госуправления, общества и граждан в процессе создания и потребления ресурсов страны на уровне от домохозяйства до международного разделения труда (учитывая труд мигрантов и эмигрантов).

Управляемая цифровая трансформация занятости, формирование новых по содержанию и проактивности цифровых коммуникаций между гражданами, обществом и государством в новой модели способно преодолеть вызовы как общемировые, так и национальные. Трансформация персонального потенциала гражданина в компетенции деятельности, а также обеспечение эффективной навигации между спросом на эти компетенции и методами их реализаций, а также объективной шкалой эквивалентного обмена с обществом — это новая модель будущего «от каждого по способностям — каждому по потребностям».

Цифровые двойники домохозяйств и цифровые граждане фактически уже существуют, но на западных цифровых платформах, которые собирают и используют данные россиян в своих интересах. Системный подход и формирование сквозных компетенций для целей общественного и государственного управления в России может дать качественный результат только через единую систему управления по компетенциями, которая объединит все названные ключевые элементы в одном цифровом решении через сквозные процессы, интеграцию данных, агрегацию и навигацию, средства искусственного интеллекта и иные решения, доступные как сегодня, так и в обозримой перспективе (см. рисунок 3).

При реализации этой модели в стране создается независимый замкнутый цикл растущего спроса, вызванного ростом доходов и созданием новых рабочих мест, который может быть сбалансирован при полной активации способностей (т. е. потенциала) граждан и общества (курсив мой. — С. Е.). Формы современной эквивалентной шкалы, балансировка и обеспечение значимых результатов в новой системе цифрового общества может быть реализована в объективно кратчайшие сроки. Единственная страна мира, которая настолько тесно связывает индивидуализм (русская классика литературы хорошо раскрывает эту ипостась) и коллективизм (советский нео-

реализм дополняет картину общества) способна дать миру новый опыт социально справедливого мира без революций, войн и переворотов¹.

1 XX съезд Коммунистической партии Советского Союза в 1956 г. принял решение, что «могут быть созданы условия для проведения мирным

путём коренных политических и экономических преобразований», однако сегодня мы знаем, что развал СССР не был мирным, а переход в более высокую фазу развития общества был обрушен самим ударом по ценностям народа-победителя, лишённого права правопреемства между прошлым и будущим страны.



Рис. 3. Система управления по компетенциям в замкнутом цикле растущего спроса: от нужд домохозяйства к формированию социальных резервов России
Источник: рисунок автора по данным настоящего исследования

Мечты В. И. Вернадского, А. Н. Толстого, И. А. Ефремова, К. Булычёва (И. В. Можейко) и многих других ученых и писателей, чьи глубокие и пророческие слова о будущем общественном укладе в справедливом к человеку государстве, могут сбыться в ближайшие 2–3 года, если не полностью, то во вполне осязаемом качестве жизни граждан страны. Для всех, кто верит в потенциал России, тем более обидно, что «богатая страна имеет столь бедный народ»², в ответах пользователей соцсети есть мнение: «потому что разделяем страну и народ». Этот ответ один из самых глубоких по сути, ответ от единицы страны, от единицы народа — от гражданина России, любящего её и завершающего свой ответ на это вопрос: «Ситуация будет улучшаться».

2 См.: Почему мы самая богатая страна и самый бедный народ? : социологический опрос // Яндекс. Кью : [сайт]. URL: https://yandex.ru/q/question/society/pochemu_my_samaia_bogataia_strana_i_samyi_52fc75fa/. Дата публикации: 06.08.2020.

Выводы

Опираясь на опыт и достижения по восстановлению России в период национальных и мировых катаклизмов 20–21 веков, учитывая нормативную базу, необходимо переходить к созданию цифровой платформы, в которой граждане России смогут принимать персональное участие в выборе путей, объемов и целей своего вклада в развитие страны, получать реальную и проактивную форму диалога с государством не в форме жалоб, а в форме навигации в совместном движении по жизненным этапам каждого домохозяйства, каждого гражданина³.

3 Во Франции Ш. де Голль государство гарантировало такое продвижение каждому гражданину минимум на 2 квалификационных уровня. Сегодня в Законе о труде гарантируется уже только подъем на 1 квалификационный уровень. «Непрерывное профессиональное обучение — это национальная обязанность. Оно направлено на то, чтобы позволить каждому человеку, независимо от его статуса, приобретать и обновлять знания и навыки, способствующие его профессиональному развитию, а

Практическим переходом от теоретического признания сложившихся предпосылок к новым методам управления в гуманистической экономике должна стать

ГОСУДАРСТВЕННАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ПО КОМПЕТЕНЦИЯМ

на основе математической модели государственного цифрового пространства системы управления по компетенциям в рамках национальных проектов для реализации стратегем, балансирующую интересы государства (гарантия полной занятости и доходов граждан России через различные формы деятельности), организаций и предпринимателей (скорость получения и гарантия качества компетенций граждан, обеспечивающих потребность в компетенциях рабочих мест), граждан России (гарантия получения компетенций, раскрывающих потенциал человека в разные периоды его жизни, и доходов, эквивалентных вкладу и потребностям гражданина, обеспечивающим высокое качество жизни).

В модели применяется авторская методика

также продвигаться по крайней мере на один уровень квалификации в течение своей профессиональной жизни. Это решающий элемент в обеспечении профессиональной карьеры и продвижении сотрудников». См.: Code du travail. Article L6111-1, Modifié par LOI n 2019-1461 du 27 décembre 2019 – art. 110. *Legifrance*: [website]. URL: https://www.legifrance.gouv.fr/codes/section_lc/LEGITEXT000006072050/LEGISCTA000006132349/#LEGI_SCTA000006132349. Accessed: 02/21/2021.

(С. Б. Епихиной) цикличной цифровой трансформации компетенций «Гражданин — Деятельность — Общество — Государство — Мир» по алгоритму «потенциал — ресурс — капитал» в измерениях «спрос / время / стоимость / результативность и др.».

Социальные услуги из разряда экстренной помощи будут переходить в данной цифровой государственной модели управления по компетенциям в форму созидания, из социального костыля превращаться в общественные центры развития гражданина, семьи (домохозяйства), рода, поселения, региона, страны. Каждый гражданин России сможет раскрыть свой потенциал и внести свой персональный вклад в капитализацию социальных резервов страны.

Объединив усилия всех граждан и восстановив социальный иммунитет страны⁴, мы сможем вновь опереться на многовековую силу единой народной армии защитников общественного уклада и независимости России, совершая качественный рывок в экономике, создавая объективно новые социальные резервы будущих поколений.

4 Социальный иммунитет — это способность общества противостоять рискам и угрозам, связанным с утратой исторической памяти (по типу разрушения гено типа), искажением общественного уклада (по типу фенотипического разрушения), проникновением в общественный организм чужеродных элементов (по типу вирусов: вредоносных ценностей, норм, культурных образцов), разрушающих его целостность, интегрированность и адаптационный потенциал, уменьшающий социальные резервы.

Список источников

1. Бартош 2018 — Бартош А. А. Стратегия и контрстратегия гибридной войны / А. А. Бартош // Военная мысль. 2018; 10: 5–20. ISSN: 0236-2058
2. Гоголь 2013 — Гоголь Н. В. Выбранные места из переписки с друзьями / Н. В. Гоголь. Москва : Проспект, 2013, 26 с. ISBN 9785392029648
3. Польшов 2013 — Польшов М. Ф. СССР/Россия в локальных войнах и вооружённых конфликтах XX–XXI вв. / М. Ф. Польшов ; Институт истории СПбГУ. Санкт-Петербург : Инфо-Да, 2017. 162 с. ISBN 978-5-94652-521-3.х.
4. Art 2005 — Art D. The Politics of the Nazi Past in Germany and Austria. D. Art. Cambridge University Press, 2005. DOI: 10.1017/CBO9780511616143; ISBN: 9781139448833.

References

1. Bartosh A. A. Strategiya i kontrstrategiya gibridnoy voyny [Strategy and counter-strategy of hybrid war]. A. A. Bartosh. *Voyennaya mysl'*. 2018; 10: 5–20. ISSN: 0236-2058
2. Gogol N. V. *Vybrannyye mesta iz perepiski s druz'yami* [Selected passages from correspondence with friends]. N. V. Gogol. Moscow: Prospect Publ., 2013, 26 p. ISBN 9785392029648
3. Polynov M. F. *SSSR/Rossiya v lokal'nykh voynakh i vooruzhonnykh konfliktakh XX–XXI vv.* [USSR / Russia in local

wars and armed conflicts of the XX–XXI centuries]. M. F. Polynov ; Institute of History, St. Petersburg State University. St. Petersburg : Info-Da Publ., 2017.162 p. ISBN 978-5-94652-521-3.x.

4. Art D. *The Politics of the Nazi Past in Germany and Austria*. D. Art. Cambridge University Press, 2005. DOI: 10.1017/CBO9780511616143; ISBN: 9781139448833.

Информация об авторе:

Епихина Светлана Борисовна — заместитель генерального директора Фонда развития профквалификаций ТПП РФ, ул. Ильинка, 6/1, с.1 Москва 109012, Россия; член Комитета по кадрам Совета директоров ВЦИОМ.

Information about the author:

Epihkina Svetlana B. – Deputy General Director of the Fund for the Development of Vocational Qualifications of the Chamber of Commerce and Industry of the Russian Federation, 6/1, building 1 Ilyinka st., Moscow, 109012, Russia; member of the Personnel Committee of the Board of Directors VCIOM.

Статья поступила в редакцию 04.03.2021; одобрена после рецензирования 30.03.2021; принята к публикации 30.03.2021.

The article was submitted 03/04/2021; approved after reviewing 03/30/2021; accepted for publication 03/30/2021.