

Вестник МИРБИС. 2022. № 3 (31): С. 237–245.

Vestnik MIRBIS. 2022; 3 (31): 237–245.

Научная статья

УДК 336.581

DOI: 10.25634/MIRBIS.2022.3.25

Определение стратегических направлений развития инвестиционной деятельности ООО «НОВИТЭН»

Мария Андреевна Мокринская — Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС» (Институт), Москва, Россия. mokrinskaya.mariya@mail.ru.

Аннотация. Актуальность рассматриваемой темы исследования связана с большим значением инвестиционной деятельности в деятельности организаций в условиях необходимости постоянного развития. Инвестиции, в какую бы сферу они не привлекались, всегда представляют собой инструмент прогресса, совершенствования, продвижения, роста для всего того, что может обеспечить конкурентоспособность производимых товаров и оказываемых услуг. Бесспорно, инвестиции являются незаменимым инструментом, способствующим и поддерживающим полноценное существование и развитие любого предприятия, что выражается через возможность обновления основных фондов, постоянство или рост финансовых показателей, а впоследствии и значительном увеличении целевых показателей прибыли предприятия. Важным остается грамотно выстроить инвестиционную политику предприятия [Ворона-Сливинская 2019; Воронцовский 2021].

В связи с этим предметом данного исследования выступает инвестиционная деятельность, объектом исследования послужило общество с ограниченной ответственностью «НОВИТЭН».

Целью настоящего исследования стало определение стратегических направлений развития инвестиционной деятельности объекта исследования. Для достижения данной цели были поставлены и, впоследствии, достигнуты следующие задачи:

- проанализировать существующее организационно-экономическое состояние рассматриваемой компании;
- разработать стратегические направления развития инвестиционной деятельности объекта исследования.

Эмпирическая база исследования представлена статистическими данными и аналитическими материалами Федеральной службы государственной статистики, информационными интернет-ресурсами; данными по теме исследования, собранными лично автором.

Материалы статьи представляют практическую ценность для ООО «НОВИТЭН». Перечисленные в статье рекомендации могут стать частью стратегического плана развития компании.

Ключевые слова: стратегия развития, инвестиционная деятельность, инвестиционный проект, рынок, ресурсы.

Для цитирования: Мокринская М. А. Определение стратегических направлений развития инвестиционной деятельности ООО «НОВИТЭН». DOI 10.25634/MIRBIS.2022.3.25 // Вестник МИРБИС. 2022; 3: 237–245.

JEL: M21

Original article

Determination of strategic directions for the development of investment activities of NOVITEN LLC

Maria A. Mokrinskaya – Moscow International Higher School of Business MIRBIS (Institute), Moscow, Russia. mokrinskaya.mariya@mail.ru

Abstract. The relevance of the research topic under consideration is associated with the great importance of investment activity in the activities of organizations in conditions of the need for constant development. Investments, in whatever sphere they are attracted, always represent an instrument of progress, improvement, promotion, growth for everything that can ensure the competitiveness of manufactured goods and services. Undoubtedly, investments are an indispensable tool that promotes and supports the full-fledged existence and development of any enterprise, which is expressed through the possibility of updating fixed assets, the constancy or growth of financial indicators, and subsequently a significant increase in the company's profit targets. It remains important to competently build the investment policy of the enterprise [Vorona-Slivinskaya 2019; Vorontsovsky

2021]. In this regard, the subject of this study is investment activity, the object of the study was the limited liability company "NOVITEN".

The purpose of this study was to determine the strategic directions for the development of the investment activity of the object of study. To achieve this goal, the following tasks were set and subsequently achieved:

- analyze the existing organizational and economic condition of the company in question;
- develop strategic directions for the development of the investment activity of the research object.

The empirical base of the study is represented by statistical data and analytical materials of the Federal State Statistics Service, INTERNET information resources; data on the research topic collected personally by the author. The materials of the article are of practical value for NOVITEN LLC. The recommendations listed in the article can become part of the company's strategic development plan.

Key words: residential construction, escrow accounts, construction dynamics, project financing, developer.

For citation: Mokrinskaya M. A. Determination of strategic directions for the development of investment activities of NOVITEN LLC. DOI 10.25634/MIRBIS.2022.3.25. *Vestnik MIRBIS*. 2022; 3: 237–245 (in Russ.).

JEL: M21

Введение

Модернизация экономических процессов и перевод экономики на перспективный инновационный путь дальнейшего развития являются важнейшими приоритетами государственной политики Российской Федерации. В основе такого пути лежат решения, связанные с вопросами инвестиционных возможностей и наличия механизмов управления инвестиционными ресурсами [Кисова 2021; Титова 2016; Шарохина 2018].

Очевидно, что грамотное и целенаправленное стратегическое планирование, организация и контроль, основанные на имеющемся инвестиционном потенциале, может способствовать увеличению уровня производительности труда, качества конечного товара или услуги, что, в свою очередь, влияет на способность полноценно конкурировать отечественной продукции на собственном и мировом рынке [Кудашова 2020; Московцева 2020].

Таким образом, инвестиционная деятельность и инвестиционные проекты, осуществляемые в условиях рыночной экономики, требуют четко спланированного решения, взаимосвязанной системы взаимодействия имеющихся управленческих ресурсов и адекватной адаптационной политики.

Материалы и методы

В основе данной статьи лежат результаты проведенного автором внутреннего анализа деятельности объекта исследования.

Основными методами исследования послужили логические и сравнительные методы, методы причинно-следственной связи.

Результаты исследования

Общество с ограниченной ответственностью «Новое информационно-технологичное энергосбережение» (далее ООО «НОВИТЭН») является дочерним предприятием АО «Липецкая энергосбытовая компания» (АО «ЛЭСК»). Компания образовалась в 2005 году и носила название «Городская энергосбытовая компания». В декабре 2020 года в компании произошел ребрендинг: сменилось наименование компании, ее логотип.

На рынке электроснабжения и проектирования компания работает более 16 лет. Рынком сбыта выступает территория Российской Федерации. Основным рынком сбыта является город Липецк.

ООО «НОВИТЭН» представляет собой гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Липецкой области, выполняя обязательства по заключению договоров энергоснабжения с любым потребителем, обратившимся в компанию. ООО «НОВИТЭН» закупает электроэнергию на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ) и поставляет её юридическим и физическим лицам. На данный момент времени компания обслуживает более 6,5 тыс. организаций и более 200 тыс. граждан.

Согласно уставу «НОВИТЭН» является коммерческим обществом с разделенным на доли уставным капиталом.

Компания вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом и связанные, в первую очередь, с вопросами реализации электрической и тепловой энергии.

Выручка от продажи товаров, работ и услуг (за минусом НДС, акцизов и иных аналогичных платежей) по основным видам деятельности ООО «НОВИТЭН» представлена в таблице 1 (в тыс. руб.).

Таблица 1. Выручка от продажи товаров, работ и услуг (за минусом НДС, акцизов и иных аналогичных платежей) по основным видам деятельности ООО «НОВИТЭН», тыс. руб.

Наименование показателя	2019 год	2020 год	Прирост	
Выручка всего	15184864	15885892	701028	4,62%
в т.ч.:				
от продажи электрической энергии на розничном рынке	14984911	15638178	653267	4,36%
от продажи электрической энергии на оптовом рынке	161316	203819	42503	26,35%
от продажи прочих товаров	38637	43895	5258	13,61%

Источник: таблица составлена автором по данным настоящего исследования

Очевидно, что выручка в рассматриваемом периоде увеличивается. Это характеризует деятельность рассматриваемой нами компании как успешную.

Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг по видам деятельности ООО «НОВИТЭН» представлена в таблице 2 (в тыс. руб.).

Таблица 2. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг по видам деятельности ООО «НОВИТЭН», тыс. руб.

Наименование показателя	2019 год	2020 год	Прирост	
Себестоимость всего	-11 726 213	-12 243 747	-517534	4,41%
в т.ч.:				
покупная электроэнергия	-11 706 212	-12 226 053	-519841	4,44%
от продажи прочих товаров	-20 001	-17 694	2 307	-11,53%

Источник: таблица составлена автором по данным настоящего исследования

Структура нераспределенной прибыли компании представлена в таблице 3.

Таблица 3. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) ООО «НОВИТЭН», тыс. руб.

Наименование	Сальдо на 31.12.2018 г.	Сальдо на 31.12.2019 г.	Сальдо на 31.12.2020 г.
Нераспределенная прибыль отчетного периода	119 192	185 795	27 237
Нераспределенная прибыль за 2011	92 380	-	-
Нераспределенная прибыль за 2012	28 887	-	-
Нераспределенная прибыль за 2013	103 364	-	-
Нераспределенная прибыль за 2014	26 492	-	-
Нераспределенная прибыль за 2015	81 574	-	-
Нераспределенная прибыль за 2017	98 927	-	-
Нераспределенная прибыль за 2018	-	76 303	76 303
Нераспределенная прибыль за 2019	-	-	185 795
ИТОГО:	550 816	262 098	289 335

Источник: таблица составлена автором по данным настоящего исследования

По состоянию на 31.12.2020 г. нераспределенная прибыль составила в балансе 289 335 тыс. руб. В 2019 году отражено распределение прибыли на выплату дивидендов единственному участнику Общества ОАО «ЛЭСК» в сумме 456 513 тыс. руб. согласно решению № 16 единственного участника Общества от 28.12.2019 г.

Одним из направлений стратегического развития ООО «НОВИТЭН» является инвестиционная

деятельность, осуществляемая наряду с разработкой различного рода проектов.

Компания постоянно разрабатывает и реализует крупные проекты, направленные на повышение энергоэффективности предприятий и организаций.

В 2021 году компания увеличила объемы поставки электроэнергии за счет расширения зон деятельности гарантирующего поставщика (Калужская, Свердловская, Белгородская, Московская области, Краснодарский край). Так же специалисты компании вели работы в торговых портах городов Таганрога и Санкт-Петербурга. Установка нового оборудования позволила предприятиям снизить затраты на освещение.

Рассмотрим основные реализованные ООО «НОВИТЭН» проекты.

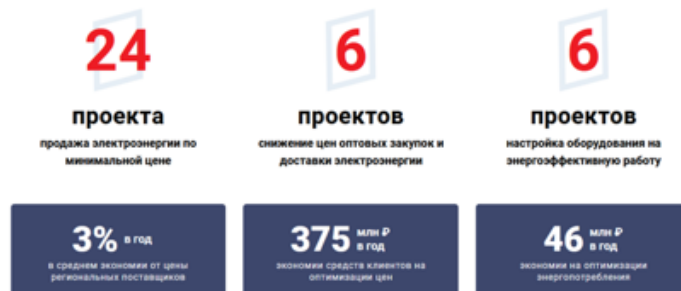


Рис. 1. Основные реализованные ООО «НОВИТЭН» проекты
Источник: официальный сайт ООО «НОВИТЭН» (<https://www.noviten.ru/about/projects/>). Доступ свободный.

24 проекта по реализации электроэнергии по минимальной цене: 3 % в год в среднем экономии от цены региональных поставщиков. Результаты реализации данных проектов представлены в таблице 4.

Таблица 4. Результаты реализованных проектов ООО «НОВИТЭН» «Продажа электроэнергии по минимальной цене»

Клиент НОВИТЭН	Экономия клиента
ООО НЛМК-Метиз	5,8%
ООО ЛеМаЗ	4,9%
ООО Моторинвест	4,3%
ООО ВИЗ	3,9%
АО Стагдок	3,8%
другие 15 клиентов	2,3%

Источник: таблица составлена автором по данным официального сайта ООО «НОВИТЭН» (<https://www.noviten.ru/about/projects/>). Доступ свободный.

К регионам, в которых были реализованы данные проекты, относятся: Липецкая область, Белгородская область, Калужская область, Свердловская область, Алтайский край.

6 проектов связаны со снижением цен оптовых закупок и доставки электроэнергии. 375 млн. руб. в год экономии средств клиентов на оптимизации цен. Результаты реализации данных проектов представлены в таблице 5.

Таблица 5. Результаты реализованных проектов ООО «НОВИТЭН» «Снижение цен оптовых закупок и доставки электроэнергии»

Клиент НОВИТЭН	Мероприятие	Экономия клиента
ООО Вторчермет НЛМК центр	Снижение цен на передачу эл. энергии	46.8%
АО Линде Газ Рус	Снижение цен на передачу эл. энергии	32.2%
ЗАО КТСП	Снижение цен на передачу эл. энергии	21.0%
ООО УПК	Снижение цен на передачу эл. энергии	4.8%
ООО ТК ЛипецкАгро	Оптимизация графика потребления	3.3%
ООО НЛМК-Калуга	Оптимизация графика потребления	0.6%

Источник: таблица составлена автором по данным официального сайта ООО «НОВИТЭН» (<https://www.noviten.ru/about/projects/>). Доступ свободный.

Регионы, в которых реализованы проекты: Липецкая область, Московская область, Калужская область, Ленинградская область.

6 проектов направлены на настройку оборудования на энергоэффективную работу. 46 млн. руб. в год экономии на оптимизации энергопотребления. Результаты данных проектов представлены в таблице 6.

Таблица 6. Результаты реализованных проектов ООО «НОВИТЭН» «Настройка оборудования на энергоэффективную работу»

Клиент НОВИТЭН	Мероприятие	Экономия клиента
Центр культуры БИГИЛЬДИНО	Снижение цен на передачу эл. энергии	86.9%
МО Велижское поселение	Модернизация освещения	81.9%
АО Стагдок	Модернизация освещения	7.2%
ОГУП Липецкий областной водоканал	Модернизация насосных скважин	3.0%
АО Стойленский ГОК 2этап	Модернизация освещения	0.5%

Источник: таблица составлена автором по данным официального сайта ООО «НОВИТЭН» (<https://www.noviten.ru/about/projects/>). Доступ свободный.

Регионы, в которых реализованы данные проекты: Липецкая область, Белгородская область, Смоленская область.

В планы компании на ближайший год входит:

1. Развитие современных технологий обслуживания и повышение качества сервисов гарантирующего поставщика.
2. Повышение финансовой устойчивости.
3. Увеличение объемов продаж товаров и услуг, сопутствующих электропотреблению в т.ч.: модернизация систем освещения; энергосервисные контракты; продажа и

установка электрооборудования; энергоаудит объектов энергопотребления, разработка энергопаспортов; оснащение производственных площадей клиентов автоматизированными системами коммерческого (АИИСКУЭ) и технического учёта энергоресурсов (АСТУЭ); выполнение испытаний и измерений электрооборудования и электроустановок аккредитованной лабораторией (до и выше 1000 В).

Предполагается, что компания планомерно выполнит намеченные цели и, тем самым, улучшит свои финансовые и репутационные показатели; создаст базу для открытия новых направлений («точек роста») и дальнейшего развития.

Основой выделения сегментов являются продаваемые товары, выполняемые работы, оказываемые услуги. Для целей управления деятельностью ООО «НОВИТЭН» выделяются следующие сегменты:

- продажа электрической энергии и тепловой энергии на розничном рынке;
- продажа электрической и тепловой энергии на оптовом рынке;
- продажа прочих товаров, работ, услуг.

Более 99 % выручки Общества было получено от продажи электрической энергии. У Общества отсутствуют иные направления деятельности, по которым бы выручка от реализации внешним покупателям, прибыль или активы превышали бы 10 % от соответствующего показателя в целом по ООО «НОВИТЭН».

Основной географический рынок сбыта — город Липецк, за пределы Липецкой области (Свердловская, Калужская, Белгородская области, Краснодарский край).

У Общества имеются покупатели: ООО «НЛМК-Калуга», ОАО «Стойленский ГОК», ООО «Виз-Сталь», АО «НЛМК-Урал», выручка от продаж по которым составляет более 10 % от общей выручки от продаж. Данная выручка от продаж относится к отчетному сегменту «Продажа электрической энергии и тепловой энергии на розничном рынке».

Рассматривая инвестиционную и инновационную деятельность ООО «НОВИТЭН», стоит отметить положительные аспекты этих направлений деятельности: достаточно высокие темпы фондовооруженности труда, плановое повышение производственной деятельности, оптимальность

в расходах на управление и мотивацию труда, систематический рост по показателям реализации продукции и оказываемых услуг. Единственный минус в процессе реализации продукции заключается в превышении периода погашения дебиторской задолженности со стороны заказчиков и покупателей.

Очевидна оптимальная результативность в осуществлении основных операционных мероприятий рассматриваемой компании. Однако, вызывает сильную обеспокоенность зависимость компании от крупнейших потребителей, что диктует осуществление в первую очередь, стратегии дифференциации.

Реализуя стратегию развития, ООО «НОВИТЭН» необходимо воспользоваться открывающимися возможностями для усиления своей позиции на рынке. Актуальными вызовами для компании является тенденция повышения энергоэффективности как в бизнес-, так и в государственном секторе экономики [Кирюдчева 2017].

Самые существенные на данный момент времени стратегические приоритеты ООО «НОВИТЭН» перечислены на рисунке 2.

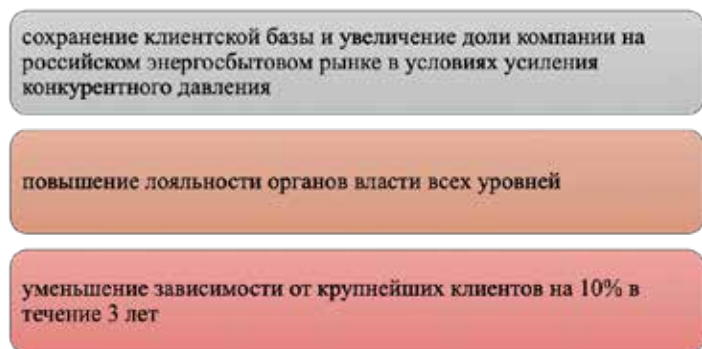


Рис. 2. Основные стратегические приоритеты ООО «НОВИТЭН»

Источник: рисунок составлен автором по данным настоящего исследования

Ключевым элементом стратегии компании может стать развитие дополнительных сервисов, например, применение энергосервисных контрактов, заключаемых в процессе осуществления мероприятий по модернизации уличного освещения. К дополнительным сервисам, рекомендуемым к применению для ООО «НОВИТЭН», можно отнести внедрение комплекса отслеживания и передачи данных от юридических лиц о потребленной ими за определенный период электроэнергии дистанционно. [Кирсанова 2017].

В дальнейшем в долгосрочные цели компании стоит включить развитие Единого информационного расчетного центра, способствующего улучшению сервисной работы с клиентами и повышению доступности и удобства использования услуг клиентами компании. Не стоит пренебрегать возможностью применения цифровых технологий при осуществлении основополагающих бизнес-процессов, что, в последствие, положительно отразится на качестве оказываемых услуг [Чудинова 2015].

В целях удержания планки или повышения запланированных финансово-экономических показателей деятельности ООО «НОВИТЭН» важно осуществление следующих пунктов:

- сохранение и расширение позиции основного поставщика энергоресурсов на территории присутствия и за ее пределами;
- дальнейшее сохранение и повышение конкурентных позиций на рынке сбыта энергоресурсов;
- снижение дебиторской задолженности через ужесточение функции контроля над расчетами с покупателями за потребляемую электроэнергию и мощность;
- улучшение работы с потребителями на основе договорной системы;
- осуществление программы закупок, реализуемой комплексно в течение календарного года;
- расширение сфер влияния и территориального присутствия через:
 - а. совершенствование работы клиентских офисов;
 - б. заключение энергосервисных контрактов, направленных на формирование системы учета потребления электроэнергии на розничном рынке, и долгосрочное сотрудничество с крупными сетевыми предприятиями;
 - в. осуществление сервисного, гарантийного, послегарантийного обслуживания и ремонта при выполнении строительного-монтажных работ и работ по электромонтажу.

В целях диверсификации своего бизнеса компании рекомендуется активно развивать дополнительные услуги, оказываемые клиентам, помимо основной деятельности.

Дополнительные сервисы по проектированию, строительству, обслуживанию и ремонту объектов энергетики позволят максимально ис-

пользовать имеющиеся ресурсы и компетенции, а также получить дополнительный доход, поскольку носят полностью коммерческий характер и не являются регулируемыми с точки зрения установления тарифов [Абдуллоева 2021].

Главные составляющие дополнительных услуг:

- протягивание и переустройство сетей наружного освещения, электрооборудования и электрических сетей, их систематическое обслуживание;
- технологическое совершенствование объектов электросетей в соответствии с требованиями заказчиков;
- снабжение техническими ресурсами;
- тестирование оборудования;
- установка, демонтаж и замена приборов учета;
- осуществление всестороннего анализа затрат предприятий на энергию и проведение энергосберегающих мероприятий;
- планирование и возведение энергетических объектов.

В отношении развития дополнительных сервисов ООО «НОВИТЭН» рекомендуется:

- совершенствование способов оптимального для обеих сторон осуществления договорных обязательств по выполнению дополнительных услуг;
- стандартизировать, сделать доступным и прозрачным оказание дополнительных услуг компании для заказчиков и клиентов через применение шаблонных технологических карт/технических решений;
- систематический и своевременный мониторинг рынка услуг по установке/замене приборов учета;
- постепенное расширение рынка услуг по протягиванию сетей наружного освещения и их ремонту.

Инвестиционные проекты, в основе которых заложено заключение энергосервисных контрактов, могут положить начало привлечению внебюджетных источников финансирования мероприятий по энергосбережению, росту энергоэффективности и возврата инвестиций от полученного при внедрении мероприятий эффекта [Назарова 2017; Оншина 2019].

Росту количества подобного рода энергосервисных контрактов будет способствовать улуч-

шение договорных отношений между хозяйствующими субъектами, в том числе тех моментов, представленных на рисунке 3.

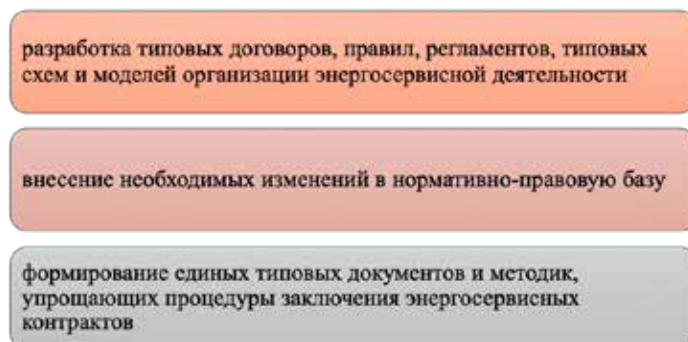


Рис. 3. Мероприятия, способствующие росту заключения энергосервисных контрактов

Источник: рисунок составлен автором по данным настоящего исследования

Если рассматривать основные внешние барьеры, с которыми может столкнуться ООО «НОВИТЭН» на пути реализации данной стратегии, то, прежде всего, это низкий мотивационный аспект в подписании энергосервисных контрактов, имеющийся у потенциальных заказчиков. Среди государственных и муниципальных учреждений и предприятий он может быть связан с сомнением в целесообразности применения подобных контрактов, что можно устранить, повысив осведомленность среди заказчиков общественного сектора об их специфике (рисунок 4).

Немаловажным среди барьеров остаются:

- значительные издержки по проработке контрактов, осуществлению переговоров, мониторингу результатов и последствий;
- отсутствие значимых мотивов к уменьшению потребления энергетических ресурсов.

Соответственно, для того, чтобы успешно развиваться на рынке энергосервисных контрактов ООО «НОВИТЭН» должно сформировать соответствующую систему для преодоления данных барьеров путем построения соответствующей коммуникативной политики как с заказчиками, так и с органами государственной и муниципальной власти, осуществляющими политику в области энергосбережения.



Рис. 4. Существенные препятствия к заключению энергосервисных договоров для государственных и муниципальных учреждений
Источник: рисунок составлен автором по данным настоящего исследования

Заключение

Таким образом, анализируя нынешнее состояние ООО «НОВИТЭН», очевидна его способность самостоятельного и своевременного принятия грамотных управленческих решений в сфере стабильности в развитии в интересах своих клиентов и учредителей.

Для рассматриваемой компании в целях по-

вышения эффективности инвестиционной деятельности рекомендуется использовать подход, связанный с применением энергосервисных контрактов. Заключение такого рода контрактов позволит ООО «НОВИТЭН» начать реализовывать разработанную стратегию. При этом ключевым элементом стратегии компании может стать развитие дополнительных сервисов.

Список источников

1. Абдуллоева 2021 — *Абдуллоева Л. И.* Инвестиционное обеспечение развития производственного предпринимательства : диссертация ... кандидата экономических наук : 08.00.05. Душанбе, 2021. 167 с.
2. Ворона-Сливинская 2019 — *Ворона-Сливинская Л. Г.* Особенности организации и управления инвестиционными проектами в России. DOI: 10.24411/2520-6990-2019-10575. EDN: YZMUFR // *Colloquium-journal*. 2019; 17-9:38–40.
3. Воронцовский 2021 — *Воронцовский А. В.* Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики: учебник и практикум для вузов. Москва : Юрайт, 2021. 391 с. ISBN: 978-5-534-12441-5.
4. Кисова 2021 — *Кисова А. Е.* Инвестиционная деятельность коммерческой организации: учебное пособие. Липецк : Липецкий государственный технический университет, 2021. 97 с. ISBN: 978-5-00175-081-9.
5. Кирсанова 2017 — *Кирсанова В. А.* Проблемы функционирования инвестиционных фирм в современных условиях / В. А. Кирсанова, М. В. Титова. EDN: ZBYAKT // *Наука и искусство управления: материалы IV Международного конкурса научных работ*. Воронеж : Ритм, 2017. 304 с. С. 117–120. ISBN: 978-5-9909993-7-4.
6. Кирюдчева 2017 — *Кирюдчева А. Е.* Энергосервисные контракты в России и в Европейском Союзе / А. Е. Кирюдчева, Д. В. Немова. EDN: YNXJYD // *Строительство уникальных зданий и сооружений = Construction of Unique Buildings and Structures*. 2017; 61:7–21.
7. Кудашова 2020 — *Кудашова М. Е.* К вопросу о ключевых компетенциях в стратегическом управлении / М. Е. Кудашова, О. Н. Митрофанова. EDN: UIDEJK // *Современные проблемы экономики и менеджмента : Материалы международной научно-практической конференции*, Воронеж, 22 октября 2020 года. Москва : Истоки, 2020. 286 с. С. 155–158. ISBN: 978-5-4473-0285-6.

9. Московцева 2020 — *Московцева Л. В.* Трансформация стратегии экономического развития Российской Федерации на современном этапе / Л. В. Московцева, О. Ю. Бурлюкина, О. Н. Митрофанова. DOI: 10.47581/2020/10.23.PS85/037. EDN: VOPAVI // Цифровая экономика: перспективы развития и совершенствования: сборник научных статей Международной научно-практической конференции, Курск, 23 октября 2020 года. Курск : Юго-Западный государственный университет, 2020. 280 с. С. 151–157.
10. Назарова 2017 — *Назарова Л. Е.* Анализ опыта применения энергосервисных контрактов в России. DOI: 10.24891/el.22.1.50. EDN: YFWEDV // Дайджест-финансы = Digest Finance. 2017; 22(1):50–61.
11. Оншина 2019 — *Оншина Д. С.* Реализация энергосервисных контрактов в Российской Федерации. EDN: PIGXCM // Вестник Коми республиканской академии государственной службы и управления. Теория и практика управления. 2019; 22:109–113. ISSN: 2712-8709.
12. Титова 2021 — *Титова М. В.* Формирование и реализация региональной инновационной политики в условиях экономики знаний : автореферат диссертации ... кандидата экономических наук : 08.00.05. Курск, 2016. 24 с.
13. Чудинова 2015 — *Чудинова Л. Н.* Инвестиционное обеспечение реализации инновационных проектов в социальной сфере / Л. Н. Чудинова, А. А. Воробьев, М. В. Титова. EDN: UKGRVP // Дельта науки. 2015; 1:38–41. ISSN: 2414-9098.
14. Шарохина 2018 — *Шарохина С. В.* О сущности понятия «инвестиционный проект». EDN: XNSCBF // Отходы и ресурсы. 2018; 5(1):3.

References

1. Abdulloeva L. I. *Investitsionnoye obespecheniye razvitiya proizvodstvennogo predprinimatel'stva* [Investment support for the development of industrial entrepreneurship] : dissertation... Cand.Econ.Sci.: 08.00.05. Dushanbe, 2021. 167 p. (in Russ.).
2. Vorona-Slivinskaya L. G. *Osobennosti organizatsii i upravleniya investitsionnymi proyektami v Rossii* [Features of the organization and management of investment projects in Russia]. DOI: 10.24411/2520-6990-2019-10575. EDN: YZMUFR. *Colloquium-journal*. 2019; 17-9:38-40 (in Russ.).
3. Vorontsovsky A. V. *Upravleniye investitsiyami: investitsii i investitsionnyye riski v real'nom sektore ekonomiki* [Investment management: investments and investment risks in the real sector of the economy] : textbook. Moscow : Yurayt Publ., 2021. 391 p. ISBN: 978-5-534-12441-5 (in Russ.).
4. Kisova A. E. *Investitsionnaya deyatel'nost' kommercheskoy organizatsii* [Investment activity of a commercial organization] : a tutorial. Lipetsk : Lipetsk State Technical University Publ., 2021. 97 p. ISBN: 978-5-00175-081-9 (in Russ.).
5. Kirsanova V. A. *Problemy funktsionirovaniya investitsionnykh firm v sovremennykh usloviyakh* [Problems of functioning of investment firms in modern conditions]. By V. A. Kirsanova, M. V. Titova. EDN: ZBYAKT. *Nauka i iskusstvo upravleniya* [Science and art of management] : Proceedings of the 4th International competition of scientific works. Voronezh : Ritm Publ., 2017. 304 p. pp. 117–120. ISBN: 978-5-9909993-7-4 (in Russ.).
6. Kiryudcheva A. E. *Energoservisnyye kontrakty v Rossii i v Yevropeyskom Soyuze* [Energy service contracts in Russia and the European Union]. By A. E. Kiryudcheva, D. V. Nemova. EDN: YNXJYD. *Construction of unique buildings and structures*. 2017; 61:7–21 (in Russ.).
7. Kudashova M. E. *K voprosu o klyuchevykh kompetentsiyakh v strategicheskom upravlenii* [On the issue of key competencies in strategic management]. By M. E. Kudashova, O. N. Mitrofanova. EDN: UIDEJK. *Sovremennyye problemy ekonomiki i menedzhmenta* [Modern problems of economics and management] : Proceedings of the international scientific and practical conference, Voronezh, October 22, 2020. Moscow : Istoki Publ., 2020. 286 p. pp. 155–158. ISBN: 978-5-4473-0285-6 (in Russ.).
8. Moskovtseva L. V. *Transformatsiya strategii ekonomicheskogo razvitiya Rossiyskoy Federatsii na sovremennom etape* [Transformation of the economic development strategy of the Russian Federation at the present stage]. By L. V. Moskovtseva, O. Yu. Burlukina, O. N. Mitrofanova. DOI: 10.47581/2020/10.23.PS85/037. EDN: VOPAVI. *Tsifrovaya ekonomika: perspektivy razvitiya i sovershenstvovaniya* [Digital Economy: Prospects for Development and Improvement] : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Kursk, October 23, 2020. Kursk : Southwestern State University Publ., 2020. 280 p. pp. 151–157 (in Russ.).
9. Nazarova L. E. *Analiz opyta primeneniya energoservisnykh kontraktov v Rossii* [Analysis of the experience of using energy service contracts in Russia]. DOI: 10.24891/el.22.1.50. EDN: YFWEDV. *Digest Finance*. 2017; 22(1):50–61 (in Russ.).
10. Onshina D.S. *Realizatsiya energoservisnykh kontraktov v Rossiyskoy Federatsii* [Implementation of energy service contracts in the Russian Federation]. EDN: PIGXCM. *Vestnik Komi*

respublikanskoy akademii gosudarstvennoy sluzhby i upravleniya. Teoriya i praktika upravleniya

[Bulletin of the Komi Republican Academy of Public Administration and Management].

Theory and practice of management. 2019; 22:109-113. ISSN: 2712-8709 (in Russ.).

11. Titova M. V. *Formirovaniye i realizatsiya regional'noy innovatsionnoy politiki v usloviyakh ekonomiki znaniy* [Formation and implementation of regional innovation policy in the context of the knowledge economy] : dissertation abstract ... Cand.Econ.Sci.: 08.00.05. Kursk, 2016. 24 p. (in Russ.).
12. Chudinova L. N. Investitsionnoye obespecheniye realizatsii innovatsionnykh proyektov v sotsial'noy sfere [Investment support for the implementation of innovative projects in the social sphere]. By L. N. Chudinova, A. A. Vorobyov, M. V. Titova. EDN: UKGRVP. *Delta nauki*. 2015; 1:38–41. SSN: 2414-9098 (in Russ.).
13. Sharokhina S. V. O sushchnosti ponyatiya "investitsionnyy projekt" [On the essence of the concept of "investment project"]. EDN: XNSCBF. *Otkhody i resursy*. 2018; 5(1):3 (in Russ.).

Информация об авторе:

Мокринская Мария Андреевна — студент магистратуры, Московская международная высшая школа бизнеса МИРБИС (Институт), ул. Марксистская, дом 34, корп.7, Москва 109147, Россия. РИНЦ: SPIN-код: 4542-2736, AuthorID: 1151873.

Научный руководитель: **Суетин Сергей Николаевич** – кандидат экономических наук, доцент, Институт МИРБИС. РИНЦ AuthorID: 445014.

Information about the author:

Mokrinskaya Mariya A. – master student, Moscow International Higher School of Business MIRBIS (Institute), st. Marksistskaya, 34/7, Moscow 109147, Russia. RSCI: SPIN-code: 4542-2736, AuthorID: 1151873.

Supervisor: **Suetin Sergey N.**– Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, MIRBIS Institute. RSCI AuthorID: 445014.

Статья поступила в редакцию 25.05.2022; одобрена после рецензирования 22.07.2022; принята к публикации 20.09.2022. The article was submitted 05/25/2021; approved after reviewing 07/22/2022; accepted for publication 09/20/2022.