

Вестник МИРБИС. 2022. № 3 (31): С. 233–236.

Vestnik MIRBIS. 2022; 3 (31): 233–236.

Научная статья

УДК 338.242.2

DOI: 10.25634/MIRBIS.2022.3.24

Финансовые риски развития промышленного предприятия и определение направлений совершенствования управления ими

Мурат Капланович Беданокв¹, Сергей Владимирович Чернявский², Дания Амантаевна Хамитова³

1 Майкопский государственный технологический университет. Майкоп, Россия. bedan64@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-8013-3246>

2 Центральный экономико-математический институт Российской академии наук (ЦЭМИ РАН). Москва, Россия. svols85-85@mail.ru

3 Омская гуманитарная академия. Омск, Россия. дания_x_k@mail.ru, bedan64@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6678-458X>

Аннотация. Цель работы заключается в рассмотрении сущности финансовых рисков развития промышленного предприятия в условиях современной экономики.

Гипотеза исследования состоит в том, что в основе появления новых системных и стохастических рисков лежат процессы глобальных изменений во всех отраслях жизнедеятельности, происходящие в последние годы, которые смогут быть локализованы на уровне предприятия через формирование новой бизнес-модели и развитие компетенций менеджмента.

Задачи статьи: определить процессы, влияющие на развитие рисков; рассмотреть составляющие части финансового риска промышленного предприятия; определить направления управления финансовыми рисками промышленного предприятия и др.

Результат работы состоит в том, что разработанный подход к управлению финансовыми рисками основан на формировании эффективной бизнес-модели, механизма адаптации к рискам, механизма мониторинга рисков, а также на формировании компетенций менеджмента, корпоративной культуры, благоприятного климата внутренней среды; эффективной системы коммуникаций.

Ключевые слова: промышленное предприятие, финансовые риски, бизнес-модель, компетенции менеджмента.

Для цитирования: Беданокв М. К. Финансовые риски развития промышленного предприятия и определение направлений совершенствования управления ими / М. К. Беданокв, С. В. Чернявский Д. А. Хамитова. DOI 10.25634/MIRBIS.2022.3.24. Вестник МИРБИС. 2022; 3: 233–236 (in Russ.).

JEL: L20, O31

Original article

Financial risks of industrial enterprise development and identification of directions for improving their management

Murat K. Bedanokov⁴, Sergey V. Chernyavskiy⁵, Daniya A. Khamitova⁶

4 Maykop State technological university. Maykop, Russia. bedan64@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-8013-3246>

5 Central Economics and Mathematics Institute of the Russian Academy of Sciences (CEMI RAS). Moscow, Russia. svols85-85@mail.ru

6 Omsk Humanitarian Academy, Omsk, Russia. дания_x_k@mail.ru, bedan64@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0001-6678-458X>

Abstract. The purpose of the work is to consider the essence of the financial risks of the development of an industrial enterprise in the conditions of the modern economy.

The hypothesis of the study is that the emergence of new systemic and stochastic risks is based on the processes of global changes in all sectors of life that have taken place in recent years, which can be localized at the enterprise level through the formation of a new business model and the development of management competencies.

Objectives of the article: to determine the processes that affect the development of risks; consider the components of the financial risk of an industrial enterprise; determine the direction of financial risk management of an industrial enterprise, etc.

The result of the work is that the developed approach to financial risk management is based on the formation of an effective business model, a mechanism for adapting to risks, a mechanism for monitoring risks, as well as the formation of management competencies, corporate culture, and a favorable climate for the internal environment; effective communication system.

Key words: industrial enterprise, financial risks, business model, management competencies.

For citation: Bedanokov M. K. Financial risks of industrial enterprise development and identification of directions for improving their management. By M. K. Bedanokov, S. V. Chernyavskiy, D. A. Khamitova. DOI 10.25634/MIRBIS.2022.3.24. *Vestnik MIRBIS*. 2022; 3: 233–236 (in Russ.).

JEL: L20, O31

Постановка проблемы

В современных условиях, ограничения на развитие тесно связаны с проявлением рисков в деятельности промышленного предприятия.

Общее понимание риска основано на том, что это возмущение во внешней или внутренней среде предприятия, которое может нести потенциальную угрозу его деятельности.

В обычной трактовке риски всегда рассматриваются через негативные последствия, хотя при определенных условиях они несут также и позитивные последствия для результатов деятельности.

Риски имеют природно-естественный, экономический (в том числе финансовый), организационно-управленческий и социально-политический характер.

Авторы считают, что развитие промышленного предприятия определяется рисками, как общеэкономическими, так и специфическими, собственными финансовым ресурсам.

Сущность рисков промышленного предприятия

В экономической литературе в последние годы появился ряд работ посвященных сущности рисков и угроз безопасности промышленного предприятия в современных условиях [Гаврилюк, 2013]. В основе этих работ принимается идея о том, что финансовые риски, в общем случае, это возможность получения предприятием или иным хозяйственным органом непредусмотренных финансовых потерь в случае высокой неопределенности условий его финансовой деятельности [Управление финансовыми рисками предприятия]. В этих условиях можно предположить, что уровень и возможность возникновения финансовых рисков должны расти, в первую очередь, пропорционально размерам заемного капитала и объему кредиторской задолженности предприятия [Хамитова, 2019]. Данные положения определяют современное понимание финансовой безопасности промышленного предприятия.

Авторы считают, что в настоящее время проя-

вился еще одна важная составляющая источников возникновения финансовых рисков для промышленных предприятий — это общая экономическая и политическая нестабильность, приведшая к трансформации мировых экономических систем, перестройке мировых рынков, изменению логистических, товарных и, что особенно важно для финансов предприятий, инвестиционных потоков.

Возможности управления финансовыми рисками на уровне промышленного предприятия значительно снизились.

Риски в зависимости от ситуации могут иметь как управляемый, так и неуправляемый характер, особенно в условиях возникновения и реализации новых системных и стохастических рисков.

В основе появления новых системных и стохастических рисков лежат процессы глобальных изменений во всех отраслях жизнедеятельности, происходящие в последние годы.

К ним относятся:

- научно-технические и инновационно-технологические изменения, выразившиеся в реализации очередного этапа промышленной революции и перехода на новый технологический уклад, предполагающий цифровизацию всех областей жизнедеятельности, внедрение искусственного интеллекта в управление, автоматизацию и комплексную механизацию производств, индивидуализацию методов организации производства и ряд других преобразований;
- эколого-экономические преобразования, выразившиеся в наступлении «зеленой» революции. Предполагающей декарбонизацию энергетики и других секторов экономики, в том числе и промышленности, переход на эколого-ориентированную систему хозяйствования и повсеместное внедрение наилучших доступных технологий и ряд других преобразований;
- проявление значимых эпидемических процессов, нарушающих личную безопасность населения и экономическую безопасность

предприятий, выразившуюся в потере части трудоспособного населения (временной и полной), приостановлению бизнеса за счет локдаунов, резкому снижению спроса на ряд товаров, закрытию границ, в том числе для товарных потоков и ряд других преобразований;

- социальные преобразования, выразившиеся в изменении трудовых отношений, развитию миграционных процессов, росту самоопределения персоналом «ценности» своего трудового вклада, росту влияния общества на внекорпоративную социальную ответственность промышленных предприятий и ряд других преобразований;
- политические преобразования, выразившиеся в попытке уйти от одно-полярной модели мира и, в итоге, приведшей к пол-

ной смене мирового распределения и специализации труда, изменению товарных и логистических потоков, потере кооперационных связей и к дезинтеграции мировых систем и ряд других преобразований.

Для экономики развитие данных процессов выразилось в развитии традиционно известных рисков и их усилении, а также в возникновении новых системных (повторяющихся циклических) и стохастических (случайных и непредвиденных по времени реализации) рисков.

Виды рисков промышленного предприятия

Риски управления развитием промышленного предприятия делятся по характеру проявления, форме реализации и источнику возникновения представлены на рисунке.

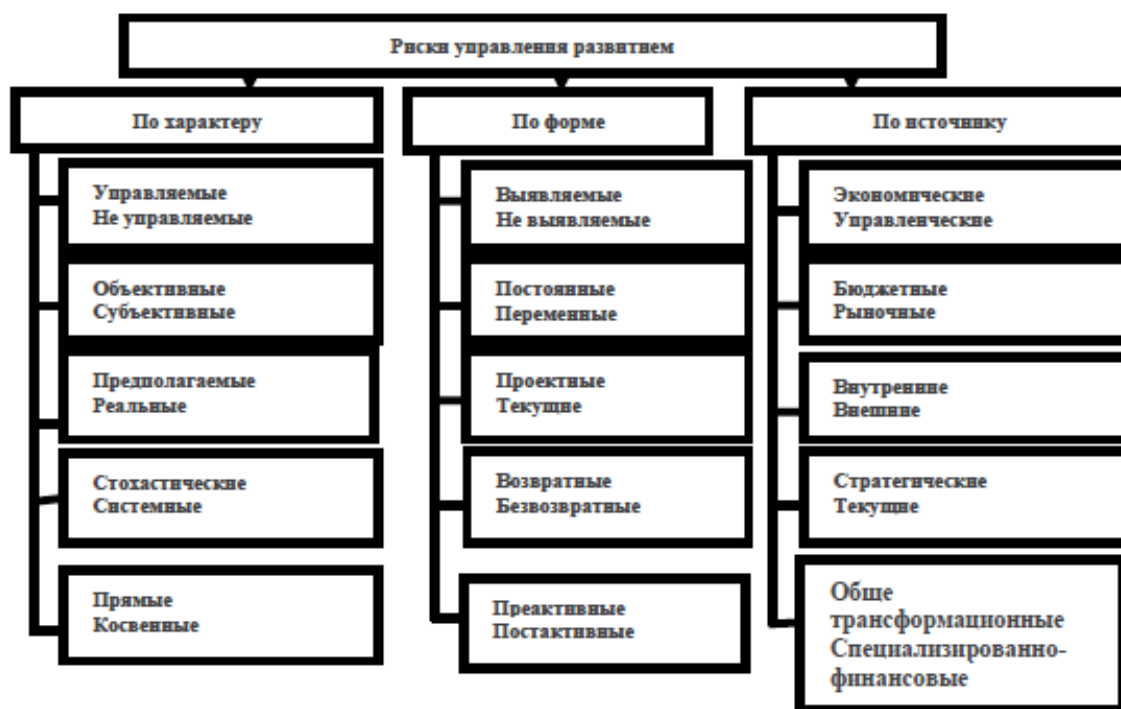


Рис. Риски управления развитием промышленного предприятия
Источник [Управление финансовыми рисками предприятия]

На промышленном предприятии необходимо, в первую очередь, сформировать систему локализации управляемых рисков.

- Финансовые риски можно разделить на:
- предпринимательские риски окружающей среды, связанные с покупательной способностью денег, налоговые риски, инфляционные и валютные риски, а также связанные с ними риски несостоятельности (лик-

видности) финансового капитала, носящие фоновый для промышленного предприятия характер;

- предпринимательские риски размещения и заимствования финансово-го потенциала, связанные с инвестированием, в том числе процентные и депозитные риски, а также риски, связанные с кредитованием;
- предпринимательские риски управления

финансовым потенциалом в процессе экономического развития предприятия, или это риски упущенной выгоды, риски неплатежеспособности и устойчивости и другие риски.

Выводы и предложения

В области управления именно финансовыми рисками авторы предлагают две группы мероприятий:

- формирование эффективной бизнес-модели, оптимизация стратегии, механизм адаптации к рискам, механизм мониторинга рисков;
- формирование компетенций менеджмента, корпоративной культуры, благоприятного климата внутренней среды; эффективной системы коммуникаций.

Список источников

1. Гаврилюк 2013 — *Гаврилюк Т. Ю.* Финансовые риски в системе управления финансовой безопасностью предприятия. EDN RHJNYT // Молодой ученый. 2013; 3:204–207. ISSN: 2072-0297.
2. Куколко 2015 — *Куколко Е. С.* Управление финансовыми рисками предприятия // Финансы и финансовый менеджмент : учебное пособие. Минск : ГИУСТ БГУ, 2015. 25 с. Текст : электронный // Электронная библиотека БГУ. URL: <http://elib.bsu.by/handle/123456789/187929> (дата обращения: 21.05.2022).
3. Хамитова 2019 — *Хамитова Д. А.* Особенности управления и оценки финансовых рисков промышленных предприятий. EDN: LKKJNR // Инновации и инвестиции. 2019; 1:34–36. ISSN: 2307-180X.

References

1. Gavrilyuk T. Yu. Finansovyye riski v sisteme upravleniya finansovoy bezopasnost'yu predpriyatiya [Financial risks in the financial security management system of an enterprise]. EDN RHJNYT. *Molodoy uchenyy*. 2013; 3:204–207. ISSN: 2072-0297.
2. Kukulko E. S. Upravleniye finansovymi riskami predpriyatiya [Management of financial risks of an enterprise // Finance and financial management: study guide]. Minsk : GIUST BGU Publ., 2015. 25 p. Text : electronic. *Elektronnaya biblioteka BGU* [BSU Electronic Library]. URL: <http://elib.bsu.by/handle/123456789/187929> (date of access: 05/21/2022).
3. Khamitova D. A. Osobennosti upravleniya i otsenki finansovykh riskov promyshlennykh predpriyatiy [Features of management and assessment of financial risks of industrial enterprises.] EDN: LKKJNR. *Innovatsii i investitsii*. 2019; 1:34–36. ISSN: 2307-180X.

Информация об авторах:

Беданок Мурат Капланович — доктор экономических наук, профессор, Майкопский Государственный Технологический Университет, ул. Первомайская, 191, Майкоп 385000, Республика Адыгея, Россия. РИНЦ AuthorID: 63190; **Чернявский Сергей Владимирович** — доктор экономических наук, профессор, Центральный экономико-математический институт Российской академии наук (ЦЭМИ РАН), Нахимовский проспект, 47, Москва 117418, Россия. ResearcherID B-2780-2018, РИНЦ AuthorID: 637860; **Хамитова Дания Александровна** — аспирант, Омская гуманитарная академия, ул. 4-я Челюскинцев, 2А, Омск 644105, Россия.

Information about the authors:

Bedanokov Murat K. – Doctor of Economics, Professor, Maikop State Technological University, 191 Pervomaiskaya st., Maikop 385000, Republic of Adygea, Russia. RSCI AuthorID; **Chernyavsky Sergey V.** – Doctor of Economics, Professor, Central Economics and Mathematics Institute of the Russian Academy of Sciences (CEMI RAS), 47 Nakhimovsky Prospekt, Moscow 117418, Russia. ResearcherID B-2780-2018, RSCI AuthorID: 637860; **Khamitova Daniya A.** – post-graduate student, Omsk Humanitarian Academy, 2A 4th Chelyuskintsev st, Omsk 644105, Russia.

Статья поступила в редакцию 12.05.2022; одобрена после рецензирования 02.06.2022; принята к публикации 20.09.2022. The article was submitted 05/12/2022; approved after reviewing 06/02/2022; accepted for publication 09/20/2022.

Вестник МИРБИС. 2022. № 3 (31): С. 237–245.

Vestnik MIRBIS. 2022; 3 (31): 237–245.

Научная статья

УДК 336.581

DOI: 10.25634/MIRBIS.2022.3.25

Определение стратегических направлений развития инвестиционной деятельности ООО «НОВИТЭН»

Мария Андреевна Мокринская — Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС» (Институт), Москва, Россия. mokrinskaya.mariya@mail.ru.

Аннотация. Актуальность рассматриваемой темы исследования связана с большим значением инвестиционной деятельности в деятельности организаций в условиях необходимости постоянного развития. Инвестиции, в какую бы сферу они не привлекались, всегда представляют собой инструмент прогресса, совершенствования, продвижения, роста для всего того, что может обеспечить конкурентоспособность производимых товаров и оказываемых услуг. Бесспорно, инвестиции являются незаменимым инструментом, способствующим и поддерживающим полноценное существование и развитие любого предприятия, что выражается через возможность обновления основных фондов, постоянство или рост финансовых показателей, а впоследствии и значительном увеличении целевых показателей прибыли предприятия. Важным остается грамотно выстроить инвестиционную политику предприятия [Ворона-Сливинская 2019; Воронцовский 2021].

В связи с этим предметом данного исследования выступает инвестиционная деятельность, объектом исследования послужило общество с ограниченной ответственностью «НОВИТЭН».

Целью настоящего исследования стало определение стратегических направлений развития инвестиционной деятельности объекта исследования. Для достижения данной цели были поставлены и, впоследствии, достигнуты следующие задачи:

- проанализировать существующее организационно-экономическое состояние рассматриваемой компании;
- разработать стратегические направления развития инвестиционной деятельности объекта исследования.

Эмпирическая база исследования представлена статистическими данными и аналитическими материалами Федеральной службы государственной статистики, информационными интернет-ресурсами; данными по теме исследования, собранными лично автором.

Материалы статьи представляют практическую ценность для ООО «НОВИТЭН». Перечисленные в статье рекомендации могут стать частью стратегического плана развития компании.

Ключевые слова: стратегия развития, инвестиционная деятельность, инвестиционный проект, рынок, ресурсы.

Для цитирования: Мокринская М. А. Определение стратегических направлений развития инвестиционной деятельности ООО «НОВИТЭН». DOI 10.25634/MIRBIS.2022.3.25 // Вестник МИРБИС. 2022; 3: 237–245.

JEL: M21

Original article

Determination of strategic directions for the development of investment activities of NOVITEN LLC

Maria A. Mokrinskaya – Moscow International Higher School of Business MIRBIS (Institute), Moscow, Russia. mokrinskaya.mariya@mail.ru

Abstract. The relevance of the research topic under consideration is associated with the great importance of investment activity in the activities of organizations in conditions of the need for constant development. Investments, in whatever sphere they are attracted, always represent an instrument of progress, improvement, promotion, growth for everything that can ensure the competitiveness of manufactured goods and services. Undoubtedly, investments are an indispensable tool that promotes and supports the full-fledged existence and development of any enterprise, which is expressed through the possibility of updating fixed assets, the constancy or growth of financial indicators, and subsequently a significant increase in the company's profit targets. It remains important to competently build the investment policy of the enterprise [Vorona-Slivinskaya 2019; Vorontsovsky

2021]. In this regard, the subject of this study is investment activity, the object of the study was the limited liability company "NOVITEN".

The purpose of this study was to determine the strategic directions for the development of the investment activity of the object of study. To achieve this goal, the following tasks were set and subsequently achieved:

- analyze the existing organizational and economic condition of the company in question;
- develop strategic directions for the development of the investment activity of the research object.

The empirical base of the study is represented by statistical data and analytical materials of the Federal State Statistics Service, INTERNET information resources; data on the research topic collected personally by the author. The materials of the article are of practical value for NOVITEN LLC. The recommendations listed in the article can become part of the company's strategic development plan.

Key words: residential construction, escrow accounts, construction dynamics, project financing, developer.

For citation: Mokrinskaya M. A. Determination of strategic directions for the development of investment activities of NOVITEN LLC. DOI 10.25634/MIRBIS.2022.3.25. *Vestnik MIRBIS*. 2022; 3: 237–245 (in Russ.).

JEL: M21

Введение

Модернизация экономических процессов и перевод экономики на перспективный инновационный путь дальнейшего развития являются важнейшими приоритетами государственной политики Российской Федерации. В основе такого пути лежат решения, связанные с вопросами инвестиционных возможностей и наличия механизмов управления инвестиционными ресурсами [Кисова 2021; Титова 2016; Шарохина 2018].

Очевидно, что грамотное и целенаправленное стратегическое планирование, организация и контроль, основанные на имеющемся инвестиционном потенциале, может способствовать увеличению уровня производительности труда, качества конечного товара или услуги, что, в свою очередь, влияет на способность полноценно конкурировать отечественной продукции на собственном и мировом рынке [Кудашова 2020; Московцева 2020].

Таким образом, инвестиционная деятельность и инвестиционные проекты, осуществляемые в условиях рыночной экономики, требуют четко спланированного решения, взаимосвязанной системы взаимодействия имеющихся управленческих ресурсов и адекватной адаптационной политики.

Материалы и методы

В основе данной статьи лежат результаты проведенного автором внутреннего анализа деятельности объекта исследования.

Основными методами исследования послужили логические и сравнительные методы, методы причинно-следственной связи.

Результаты исследования

Общество с ограниченной ответственностью «Новое информационно-технологичное энергосбережение» (далее ООО «НОВИТЭН») является дочерним предприятием АО «Липецкая энергосбытовая компания» (АО «ЛЭСК»). Компания образовалась в 2005 году и носила название «Городская энергосбытовая компания». В декабре 2020 года в компании произошел ребрендинг: сменилось наименование компании, ее логотип.

На рынке электроснабжения и проектирования компания работает более 16 лет. Рынком сбыта выступает территория Российской Федерации. Основным рынком сбыта является город Липецк.

ООО «НОВИТЭН» представляет собой гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Липецкой области, выполняя обязательства по заключению договоров энергоснабжения с любым потребителем, обратившимся в компанию. ООО «НОВИТЭН» закупает электроэнергию на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ) и поставляет её юридическим и физическим лицам. На данный момент времени компания обслуживает более 6,5 тыс. организаций и более 200 тыс. граждан.

Согласно уставу «НОВИТЭН» является коммерческим обществом с разделенным на доли уставным капиталом.

Компания вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законом и связанные, в первую очередь, с вопросами реализации электрической и тепловой энергии.

Выручка от продажи товаров, работ и услуг (за минусом НДС, акцизов и иных аналогичных платежей) по основным видам деятельности ООО «НОВИТЭН» представлена в таблице 1 (в тыс. руб.).

Таблица 1. Выручка от продажи товаров, работ и услуг (за минусом НДС, акцизов и иных аналогичных платежей) по основным видам деятельности ООО «НОВИТЭН», тыс. руб.

Наименование показателя	2019 год	2020 год	Прирост	
Выручка всего	15184864	15885892	701028	4,62%
в т.ч.:				
от продажи электрической энергии на розничном рынке	14984911	15638178	653267	4,36%
от продажи электрической энергии на оптовом рынке	161316	203819	42503	26,35%
от продажи прочих товаров	38637	43895	5258	13,61%

Источник: таблица составлена автором по данным настоящего исследования

Очевидно, что выручка в рассматриваемом периоде увеличивается. Это характеризует деятельность рассматриваемой нами компании как успешную.

Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг по видам деятельности ООО «НОВИТЭН» представлена в таблице 2 (в тыс. руб.).

Таблица 2. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг по видам деятельности ООО «НОВИТЭН», тыс. руб.

Наименование показателя	2019 год	2020 год	Прирост	
Себестоимость всего	-11 726 213	-12 243 747	-517534	4,41%
в т.ч.:				
покупная электроэнергия	-11 706 212	-12 226 053	-519841	4,44%
от продажи прочих товаров	-20 001	-17 694	2 307	-11,53%

Источник: таблица составлена автором по данным настоящего исследования

Структура нераспределенной прибыли компании представлена в таблице 3.

Таблица 3. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) ООО «НОВИТЭН», тыс. руб.

Наименование	Сальдо на 31.12.2018 г.	Сальдо на 31.12.2019 г.	Сальдо на 31.12.2020 г.
Нераспределенная прибыль отчетного периода	119 192	185 795	27 237
Нераспределенная прибыль за 2011	92 380	-	-
Нераспределенная прибыль за 2012	28 887	-	-
Нераспределенная прибыль за 2013	103 364	-	-
Нераспределенная прибыль за 2014	26 492	-	-
Нераспределенная прибыль за 2015	81 574	-	-
Нераспределенная прибыль за 2017	98 927	-	-
Нераспределенная прибыль за 2018	-	76 303	76 303
Нераспределенная прибыль за 2019	-	-	185 795
ИТОГО:	550 816	262 098	289 335

Источник: таблица составлена автором по данным настоящего исследования

По состоянию на 31.12.2020 г. нераспределенная прибыль составила в балансе 289 335 тыс. руб. В 2019 году отражено распределение прибыли на выплату дивидендов единственному участнику Общества ОАО «ЛЭСК» в сумме 456 513 тыс. руб. согласно решению № 16 единственного участника Общества от 28.12.2019 г.

Одним из направлений стратегического развития ООО «НОВИТЭН» является инвестиционная

деятельность, осуществляемая наряду с разработкой различного рода проектов.

Компания постоянно разрабатывает и реализует крупные проекты, направленные на повышение энергоэффективности предприятий и организаций.

В 2021 году компания увеличила объемы поставки электроэнергии за счет расширения зон деятельности гарантирующего поставщика (Калужская, Свердловская, Белгородская, Московская области, Краснодарский край). Так же специалисты компании вели работы в торговых портах городов Таганрога и Санкт-Петербурга. Установка нового оборудования позволила предприятиям снизить затраты на освещение.

Рассмотрим основные реализованные ООО «НОВИТЭН» проекты.



Рис. 1. Основные реализованные ООО «НОВИТЭН» проекты
Источник: официальный сайт ООО «НОВИТЭН» (<https://www.noviten.ru/about/projects/>). Доступ свободный.

24 проекта по реализации электроэнергии по минимальной цене: 3 % в год в среднем экономии от цены региональных поставщиков. Результаты реализации данных проектов представлены в таблице 4.

Таблица 4. Результаты реализованных проектов ООО «НОВИТЭН» «Продажа электроэнергии по минимальной цене»

Клиент НОВИТЭН	Экономия клиента
ООО НЛМК-Метиз	5,8%
ООО ЛеМаЗ	4,9%
ООО Моторинвест	4,3%
ООО ВИЗ	3,9%
АО Стагдок	3,8%
другие 15 клиентов	2,3%

Источник: таблица составлена автором по данным официального сайта ООО «НОВИТЭН» (<https://www.noviten.ru/about/projects/>). Доступ свободный.

К регионам, в которых были реализованы данные проекты, относятся: Липецкая область, Белгородская область, Калужская область, Свердловская область, Алтайский край.

6 проектов связаны со снижением цен оптовых закупок и доставки электроэнергии. 375 млн. руб. в год экономии средств клиентов на оптимизации цен. Результаты реализации данных проектов представлены в таблице 5.

Таблица 5. Результаты реализованных проектов ООО «НОВИТЭН» «Снижение цен оптовых закупок и доставки электроэнергии»

Клиент НОВИТЭН	Мероприятие	Экономия клиента
ООО Вторчермет НЛМК центр	Снижение цен на передачу эл. энергии	46.8%
АО Линде Газ Рус	Снижение цен на передачу эл. энергии	32.2%
ЗАО КТСП	Снижение цен на передачу эл. энергии	21.0%
ООО УПК	Снижение цен на передачу эл. энергии	4.8%
ООО ТК ЛипецкАгро	Оптимизация графика потребления	3.3%
ООО НЛМК-Калуга	Оптимизация графика потребления	0.6%

Источник: таблица составлена автором по данным официального сайта ООО «НОВИТЭН» (<https://www.noviten.ru/about/projects/>). Доступ свободный.

Регионы, в которых реализованы проекты: Липецкая область, Московская область, Калужская область, Ленинградская область.

6 проектов направлены на настройку оборудования на энергоэффективную работу. 46 млн. руб. в год экономии на оптимизации энергопотребления. Результаты данных проектов представлены в таблице 6.

Таблица 6. Результаты реализованных проектов ООО «НОВИТЭН» «Настройка оборудования на энергоэффективную работу»

Клиент НОВИТЭН	Мероприятие	Экономия клиента
Центр культуры БИГИЛЬДИНО	Снижение цен на передачу эл. энергии	86.9%
МО Велижское поселение	Модернизация освещения	81.9%
АО Стагдок	Модернизация освещения	7.2%
ОГУП Липецкий областной водоканал	Модернизация насосных скважин	3.0%
АО Стойленский ГОК 2этап	Модернизация освещения	0.5%

Источник: таблица составлена автором по данным официального сайта ООО «НОВИТЭН» (<https://www.noviten.ru/about/projects/>). Доступ свободный.

Регионы, в которых реализованы данные проекты: Липецкая область, Белгородская область, Смоленская область.

В планы компании на ближайший год входит:

1. Развитие современных технологий обслуживания и повышение качества сервисов гарантирующего поставщика.
2. Повышение финансовой устойчивости.
3. Увеличение объемов продаж товаров и услуг, сопутствующих электропотреблению в т.ч.: модернизация систем освещения; энергосервисные контракты; продажа и

установка электрооборудования; энергоаудит объектов энергопотребления, разработка энергопаспортов; оснащение производственных площадей клиентов автоматизированными системами коммерческого (АИИСКУЭ) и технического учёта энергоресурсов (АСТУЭ); выполнение испытаний и измерений электрооборудования и электроустановок аккредитованной лабораторией (до и выше 1000 В).

Предполагается, что компания планомерно выполнит намеченные цели и, тем самым, улучшит свои финансовые и репутационные показатели; создаст базу для открытия новых направлений («точек роста») и дальнейшего развития.

Основой выделения сегментов являются продаваемые товары, выполняемые работы, оказываемые услуги. Для целей управления деятельностью ООО «НОВИТЭН» выделяются следующие сегменты:

- продажа электрической энергии и тепловой энергии на розничном рынке;
- продажа электрической и тепловой энергии на оптовом рынке;
- продажа прочих товаров, работ, услуг.

Более 99 % выручки Общества было получено от продажи электрической энергии. У Общества отсутствуют иные направления деятельности, по которым бы выручка от реализации внешним покупателям, прибыль или активы превышали бы 10 % от соответствующего показателя в целом по ООО «НОВИТЭН».

Основной географический рынок сбыта — город Липецк, за пределы Липецкой области (Свердловская, Калужская, Белгородская области, Краснодарский край).

У Общества имеются покупатели: ООО «НЛМК-Калуга», ОАО «Стойленский ГОК», ООО «Виз-Сталь», АО «НЛМК-Урал», выручка от продаж по которым составляет более 10 % от общей выручки от продаж. Данная выручка от продаж относится к отчетному сегменту «Продажа электрической энергии и тепловой энергии на розничном рынке».

Рассматривая инвестиционную и инновационную деятельность ООО «НОВИТЭН», стоит отметить положительные аспекты этих направлений деятельности: достаточно высокие темпы фондоемкости труда, плановое повышение производительности деятельности, оптимальность

в расходах на управление и мотивацию труда, систематический рост по показателям реализации продукции и оказываемых услуг. Единственный минус в процессе реализации продукции заключается в превышении периода погашения дебиторской задолженности со стороны заказчиков и покупателей.

Очевидна оптимальная результативность в осуществлении основных операционных мероприятий рассматриваемой компании. Однако, вызывает сильную обеспокоенность зависимость компании от крупнейших потребителей, что диктует осуществление в первую очередь, стратегии дифференциации.

Реализуя стратегию развития, ООО «НОВИТЭН» необходимо воспользоваться открывающимися возможностями для усиления своей позиции на рынке. Актуальными вызовами для компании является тенденция повышения энергоэффективности как в бизнес-, так и в государственном секторе экономики [Кирюдчева 2017].

Самые существенные на данный момент времени стратегические приоритеты ООО «НОВИТЭН» перечислены на рисунке 2.

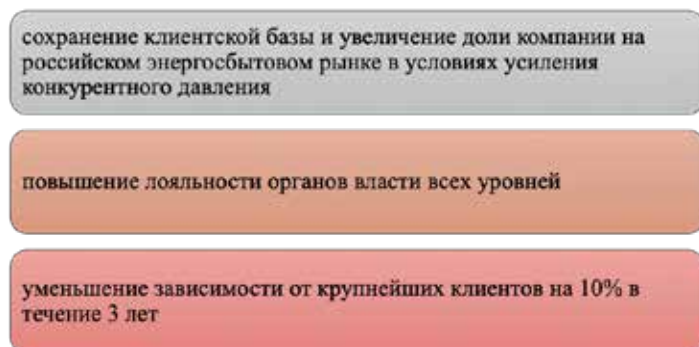


Рис. 2. Основные стратегические приоритеты ООО «НОВИТЭН»

Источник: рисунок составлен автором по данным настоящего исследования

Ключевым элементом стратегии компании может стать развитие дополнительных сервисов, например, применение энергосервисных контрактов, заключаемых в процессе осуществления мероприятий по модернизации уличного освещения. К дополнительным сервисам, рекомендуемым к применению для ООО «НОВИТЭН», можно отнести внедрение комплекса отслеживания и передачи данных от юридических лиц о потребленной ими за определенный период электроэнергии дистанционно. [Кирсанова 2017].

В дальнейшем в долгосрочные цели компании стоит включить развитие Единого информационного расчетного центра, способствующего улучшению сервисной работы с клиентами и повышению доступности и удобства использования услуг клиентами компании. Не стоит пренебрегать возможностью применения цифровых технологий при осуществлении основополагающих бизнес-процессов, что, в последствие, положительно отразится на качестве оказываемых услуг [Чудинова 2015].

В целях удержания планки или повышения запланированных финансово-экономических показателей деятельности ООО «НОВИТЭН» важно осуществление следующих пунктов:

- сохранение и расширение позиции основного поставщика энергоресурсов на территории присутствия и за ее пределами;
- дальнейшее сохранение и повышение конкурентных позиций на рынке сбыта энергоресурсов;
- снижение дебиторской задолженности через ужесточение функции контроля над расчетами с покупателями за потребляемую электроэнергию и мощность;
- улучшение работы с потребителями на основе договорной системы;
- осуществление программы закупок, реализуемой комплексно в течение календарного года;
- расширение сфер влияния и территориального присутствия через:
 - а. совершенствование работы клиентских офисов;
 - б. заключение энергосервисных контрактов, направленных на формирование системы учета потребления электроэнергии на розничном рынке, и долгосрочное сотрудничество с крупными сетевыми предприятиями;
 - в. осуществление сервисного, гарантийного, послегарантийного обслуживания и ремонта при выполнении строительно-монтажных работ и работ по электромонтажу.

В целях диверсификации своего бизнеса компании рекомендуется активно развивать дополнительные услуги, оказываемые клиентам, помимо основной деятельности.

Дополнительные сервисы по проектированию, строительству, обслуживанию и ремонту объектов энергетики позволят максимально ис-

пользовать имеющиеся ресурсы и компетенции, а также получить дополнительный доход, поскольку носят полностью коммерческий характер и не являются регулируемыми с точки зрения установления тарифов [Абдуллоева 2021].

Главные составляющие дополнительных услуг:

- протягивание и переустройство сетей наружного освещения, электрооборудования и электрических сетей, их систематическое обслуживание;
- технологическое совершенствование объектов электросетей в соответствии с требованиями заказчиков;
- снабжение техническими ресурсами;
- тестирование оборудования;
- установка, демонтаж и замена приборов учета;
- осуществление всестороннего анализа затрат предприятий на энергию и проведение энергосберегающих мероприятий;
- планирование и возведение энергетических объектов.

В отношении развития дополнительных сервисов ООО «НОВИТЭН» рекомендуется:

- совершенствование способов оптимального для обеих сторон осуществления договорных обязательств по выполнению дополнительных услуг;
- стандартизировать, сделать доступным и прозрачным оказание дополнительных услуг компании для заказчиков и клиентов через применение шаблонных технологических карт/технических решений;
- систематический и своевременный мониторинг рынка услуг по установке/замене приборов учета;
- постепенное расширение рынка услуг по протягиванию сетей наружного освещения и их ремонту.

Инвестиционные проекты, в основе которых заложено заключение энергосервисных контрактов, могут положить начало привлечению внебюджетных источников финансирования мероприятий по энергосбережению, росту энергоэффективности и возврата инвестиций от полученного при внедрении мероприятий эффекта [Назарова 2017; Оншина 2019].

Росту количества подобного рода энергосервисных контрактов будет способствовать улу-

чение договорных отношений между хозяйствующими субъектами, в том числе тех моментов, представленных на рисунке 3.

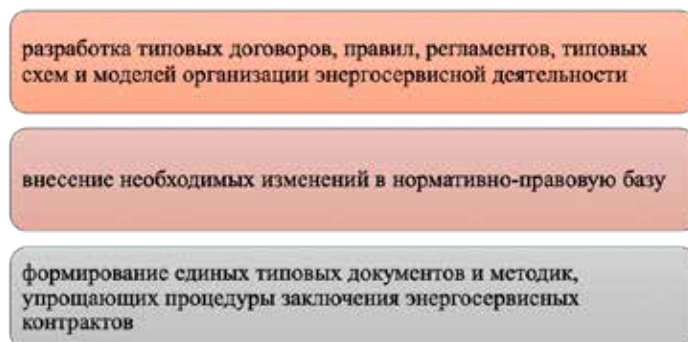


Рис. 3. Мероприятия, способствующие росту заключения энергосервисных контрактов

Источник: рисунок составлен автором по данным настоящего исследования

Если рассматривать основные внешние барьеры, с которыми может столкнуться ООО «НОВИТЭН» на пути реализации данной стратегии, то, прежде всего, это низкий мотивационный аспект в подписании энергосервисных контрактов, имеющийся у потенциальных заказчиков. Среди государственных и муниципальных учреждений и предприятий он может быть связан с сомнением в целесообразности применения подобных контрактов, что можно устранить, повысив осведомленность среди заказчиков общественного сектора об их специфике (рисунок 4).

Немаловажным среди барьеров остаются:

- значительные издержки по проработке контрактов, осуществлению переговоров, мониторингу результатов и последствий;
- отсутствие значимых мотивов к уменьшению потребления энергетических ресурсов.

Соответственно, для того, чтобы успешно развиваться на рынке энергосервисных контрактов ООО «НОВИТЭН» должно сформировать соответствующую систему для преодоления данных барьеров путем построения соответствующей коммуникативной политики как с заказчиками, так и с органами государственной и муниципальной власти, осуществляющими политику в области энергосбережения.



Рис. 4. Существенные препятствия к заключению энергосервисных договоров для государственных и муниципальных учреждений
 Источник: рисунок составлен автором по данным настоящего исследования

Заключение

Таким образом, анализируя нынешнее состояние ООО «НОВИТЭН», очевидна его способность самостоятельного и своевременного принятия грамотных управленческих решений в сфере стабильности в развитии в интересах своих клиентов и учредителей.

вышения эффективности инвестиционной деятельности рекомендуется использовать подход, связанный с применением энергосервисных контрактов. Заключение такого рода контрактов позволит ООО «НОВИТЭН» начать реализовывать разработанную стратегию. При этом ключевым элементом стратегии компании может стать развитие дополнительных сервисов.

Для рассматриваемой компании в целях по-

Список источников

1. Абдуллоева 2021 — *Абдуллоева Л. И.* Инвестиционное обеспечение развития производственного предпринимательства : диссертация ... кандидата экономических наук : 08.00.05. Душанбе, 2021. 167 с.
2. Ворона-Сливинская 2019 — *Ворона-Сливинская Л. Г.* Особенности организации и управления инвестиционными проектами в России. DOI: 10.24411/2520-6990-2019-10575. EDN: YZMUFR // *Colloquium-journal*. 2019; 17-9:38–40.
3. Воронцовский 2021 — *Воронцовский А. В.* Управление инвестициями: инвестиции и инвестиционные риски в реальном секторе экономики: учебник и практикум для вузов. Москва : Юрайт, 2021. 391 с. ISBN: 978-5-534-12441-5.
4. Кисова 2021 — *Кисова А. Е.* Инвестиционная деятельность коммерческой организации: учебное пособие. Липецк : Липецкий государственный технический университет, 2021. 97 с. ISBN: 978-5-00175-081-9.
5. Кирсанова 2017 — *Кирсанова В. А.* Проблемы функционирования инвестиционных фирм в современных условиях / В. А. Кирсанова, М. В. Титова. EDN: ZBYAKT // *Наука и искусство управления: материалы IV Международного конкурса научных работ*. Воронеж : Ритм, 2017. 304 с. С. 117–120. ISBN: 978-5-9909993-7-4.
6. Кирюдчева 2017 — *Кирюдчева А. Е.* Энергосервисные контракты в России и в Европейском Союзе / А. Е. Кирюдчева, Д. В. Немова. EDN: YNXJYD // *Строительство уникальных зданий и сооружений = Construction of Unique Buildings and Structures*. 2017; 61:7–21.
7. Кудашова 2020 — *Кудашова М. Е.* К вопросу о ключевых компетенциях в стратегическом управлении / М. Е. Кудашова, О. Н. Митрофанова. EDN: UIDEJK // *Современные проблемы экономики и менеджмента : Материалы международной научно-практической конференции*, Воронеж, 22 октября 2020 года. Москва : Истоки, 2020. 286 с. С. 155–158. ISBN: 978-5-4473-0285-6.

9. Московцева 2020 — *Московцева Л. В.* Трансформация стратегии экономического развития Российской Федерации на современном этапе / Л. В. Московцева, О. Ю. Бурлюкина, О. Н. Митрофанова. DOI: 10.47581/2020/10.23.PS85/037. EDN: VOPAVI // Цифровая экономика: перспективы развития и совершенствования: сборник научных статей Международной научно-практической конференции, Курск, 23 октября 2020 года. Курск : Юго-Западный государственный университет, 2020. 280 с. С. 151–157.
10. Назарова 2017 — *Назарова Л. Е.* Анализ опыта применения энергосервисных контрактов в России. DOI: 10.24891/el.22.1.50. EDN: YFWEDV // Дайджест-финансы = Digest Finance. 2017; 22(1):50–61.
11. Оншина 2019 — *Оншина Д. С.* Реализация энергосервисных контрактов в Российской Федерации. EDN: PIGXCM // Вестник Коми республиканской академии государственной службы и управления. Теория и практика управления. 2019; 22:109–113. ISSN: 2712-8709.
12. Титова 2021 — *Титова М. В.* Формирование и реализация региональной инновационной политики в условиях экономики знаний : автореферат диссертации ... кандидата экономических наук : 08.00.05. Курск, 2016. 24 с.
13. Чудинова 2015 — *Чудинова Л. Н.* Инвестиционное обеспечение реализации инновационных проектов в социальной сфере / Л. Н. Чудинова, А. А. Воробьев, М. В. Титова. EDN: UKGRVP // Дельта науки. 2015; 1:38–41. ISSN: 2414-9098.
14. Шарохина 2018 — *Шарохина С. В.* О сущности понятия «инвестиционный проект». EDN: XNSCBF // Отходы и ресурсы. 2018; 5(1):3.

References

1. Abdulloeva L. I. *Investitsionnoye obespecheniye razvitiya proizvodstvennogo predprinimatel'stva* [Investment support for the development of industrial entrepreneurship] : dissertation... Cand.Econ.Sci.: 08.00.05. Dushanbe, 2021. 167 p. (in Russ.).
2. Vorona-Slivinskaya L. G. *Osobennosti organizatsii i upravleniya investitsionnymi proyektami v Rossii* [Features of the organization and management of investment projects in Russia]. DOI: 10.24411/2520-6990-2019-10575. EDN: YZMUFR. *Colloquium-journal*. 2019; 17-9:38-40 (in Russ.).
3. Vorontsovsky A. V. *Upravleniye investitsiyami: investitsii i investitsionnyye riski v real'nom sektore ekonomiki* [Investment management: investments and investment risks in the real sector of the economy] : textbook. Moscow : Yurayt Publ., 2021. 391 p. ISBN: 978-5-534-12441-5 (in Russ.).
4. Kisova A. E. *Investitsionnaya deyatel'nost' kommercheskoy organizatsii* [Investment activity of a commercial organization] : a tutorial. Lipetsk : Lipetsk State Technical University Publ., 2021. 97 p. ISBN: 978-5-00175-081-9 (in Russ.).
5. Kirsanova V. A. *Problemy funktsionirovaniya investitsionnykh firm v sovremennykh usloviyakh* [Problems of functioning of investment firms in modern conditions]. By V. A. Kirsanova, M. V. Titova. EDN: ZBYAKT. *Nauka i iskusstvo upravleniya* [Science and art of management] : Proceedings of the 4th International competition of scientific works. Voronezh : Ritm Publ., 2017. 304 p. pp. 117–120. ISBN: 978-5-9909993-7-4 (in Russ.).
6. Kiryudcheva A. E. *Energoservisnyye kontrakty v Rossii i v Yevropeyskom Soyuze* [Energy service contracts in Russia and the European Union]. By A. E. Kiryudcheva, D. V. Nemova. EDN: YNXJYD. *Construction of unique buildings and structures*. 2017; 61:7–21 (in Russ.).
7. Kudashova M. E. *K voprosu o klyuchevykh kompetentsiyakh v strategicheskom upravlenii* [On the issue of key competencies in strategic management]. By M. E. Kudashova, O. N. Mitrofanova. EDN: UIDEJK. *Sovremennyye problemy ekonomiki i menedzhmenta* [Modern problems of economics and management] : Proceedings of the international scientific and practical conference, Voronezh, October 22, 2020. Moscow : Istoki Publ., 2020. 286 p. pp. 155–158. ISBN: 978-5-4473-0285-6 (in Russ.).
8. Moskovtseva L. V. *Transformatsiya strategii ekonomicheskogo razvitiya Rossiyskoy Federatsii na sovremennom etape* [Transformation of the economic development strategy of the Russian Federation at the present stage]. By L. V. Moskovtseva, O. Yu. Burlukina, O. N. Mitrofanova. DOI: 10.47581/2020/10.23.PS85/037. EDN: VOPAVI. *Tsifrovaya ekonomika: perspektivy razvitiya i sovershenstvovaniya* [Digital Economy: Prospects for Development and Improvement] : Proceedings of the International Scientific and Practical Conference, Kursk, October 23, 2020. Kursk : Southwestern State University Publ., 2020. 280 p. pp. 151–157 (in Russ.).
9. Nazarova L. E. *Analiz opyta primeneniya energoservisnykh kontraktov v Rossii* [Analysis of the experience of using energy service contracts in Russia]. DOI: 10.24891/el.22.1.50. EDN: YFWEDV. *Digest Finance*. 2017; 22(1):50–61 (in Russ.).
10. Onshina D.S. *Realizatsiya energoservisnykh kontraktov v Rossiyskoy Federatsii* [Implementation of energy service contracts in the Russian Federation]. EDN: PIGXCM. *Vestnik Komi*

respublikanskoy akademii gosudarstvennoy sluzhby i upravleniya. Teoriya i praktika upravleniya

[Bulletin of the Komi Republican Academy of Public Administration and Management].

Theory and practice of management. 2019; 22:109-113. ISSN: 2712-8709 (in Russ.).

11. Titova M. V. *Formirovaniye i realizatsiya regional'noy innovatsionnoy politiki v usloviyakh ekonomiki znaniy* [Formation and implementation of regional innovation policy in the context of the knowledge economy] : dissertation abstract ... Cand.Econ.Sci.: 08.00.05. Kursk, 2016. 24 p. (in Russ.).
12. Chudinova L. N. Investitsionnoye obespecheniye realizatsii innovatsionnykh proyektov v sotsial'noy sfere [Investment support for the implementation of innovative projects in the social sphere]. By L. N. Chudinova, A. A. Vorobyov, M. V. Titova. EDN: UKGRVP. *Delta nauki*. 2015; 1:38–41. SSN: 2414-9098 (in Russ.).
13. Sharokhina S. V. O sushchnosti ponyatiya "investitsionnyy projekt" [On the essence of the concept of "investment project"]. EDN: XNSCBF. *Otkhody i resursy*. 2018; 5(1):3 (in Russ.).

Информация об авторе:

Мокринская Мария Андреевна — студент магистратуры, Московская международная высшая школа бизнеса МИРБИС (Институт), ул. Марксистская, дом 34, корп.7, Москва 109147, Россия. РИНЦ: SPIN-код: 4542-2736, AuthorID: 1151873.

Научный руководитель: **Суетин Сергей Николаевич** – кандидат экономических наук, доцент, Институт МИРБИС. РИНЦ AuthorID: 445014.

Information about the author:

Mokrinskaya Mariya A. – master student, Moscow International Higher School of Business MIRBIS (Institute), st. Marksistskaya, 34/7, Moscow 109147, Russia. RSCI: SPIN-code: 4542-2736, AuthorID: 1151873.

Supervisor: **Suetin Sergey N.**– Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, MIRBIS Institute. RSCI AuthorID: 445014.

Статья поступила в редакцию 25.05.2022; одобрена после рецензирования 22.07.2022; принята к публикации 20.09.2022. The article was submitted 05/25/2021; approved after reviewing 07/22/2022; accepted for publication 09/20/2022.