

МЕНЕДЖМЕНТ: СОВРЕМЕННЫЙ РАКУРС · MANAGEMENT: A MODERN PERSPECTIVE

Вестник МИРБИС. 2022. № 2 (30): С. 150–157.

Vestnik MIRBIS. 2022; 2 (30): 150–157.

Научная статья

УДК 332.145

DOI: 10.25634/MIRBIS.2022.2.15

Адаптация инструментария и объектов мониторинга социально-экономического развития регионов к изменяющимся условиям

Владимир Федорович Уколов^{1,2}, Олег Васильевич Шабуневич^{1,3}

1 Российский университет дружбы народов (РУДН), Москва, Россия.

2 ukolovdom@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-1233-7562>

3 7977905@mail.ru

Аннотация. Актуальность данной проблемы обусловлена востребованностью современных знаний адаптации инструментария мониторинга социально-экономического развития регионов, с учетом изменяющихся условий, влияющих на создание и работу высокотехнологичных предприятий в регионах. Значения современных знаний адаптации отличаются тем, что они раскрывают возможности преобразования и использования инструментария адаптации в постоянно изменяющейся среде и показывают возможности планирования результатов, в целях повышения эффективности работы регионов. К этим условиям, в первую очередь, относятся: развитие многополярного мироустройства; рост числа, масштабов, разнообразия санкционного давления на территории и предприятия, вытесняющего добросовестную конкурентную ведение производственной деятельности; отставание квалификации специалистов от глобальных трендов цифровизации; недостаточная готовность персонала работать на опережение грядущих изменений. Приспособление инструментария адаптации социально-экономического развития регионов к формирующимся условиям их жизнедеятельности, является актуальной научно-практической задачей, позволяющей повысить эффективность функционирования регионов.

Ключевые слова: регион, адаптация, инструментарий мониторинга, высокотехнологичные производства, мониторинг развития регионов, службы адаптации, управление адаптацией регионов.

Благодарности. Работа подготовлена при поддержке РФФИ в рамках проекта № 20-010-00137 «Адаптация реального сектора экономики к условиям цифровизации, обеспечивающая сочетание целостности и гибкости производственной системы, повышение технологического уровня производства, рост производительности труда и конкурентоспособности наукоемких корпораций».

Для цитирования: Уколов В. Ф. Адаптация инструментария и объектов мониторинга социально-экономического развития регионов к изменяющимся условиям / В. Ф. Уколов, О. В. Шабуневич. DOI 10.25634/MIRBIS.2022.2.15 // Вестник МИРБИС. 2022; 2:150–157.

JEL: O18, R11

Original article

Adaptation of tools and objects for monitoring the socio-economic development of regions to changing conditions

Vladimir F. Ukolov^{4,5}, Oleg V. Shabunovich^{4,6},

4 Peoples' Friendship University of Russia (RUDN University), Moscow, Russia.

5 ukolovdom@mail.ru, <https://orcid.org/0000-0002-1233-7562>

6 7977905@mail.ru

Abstract. The relevance of this problem is due to the demand for modern knowledge of adaptation of tools for monitoring the socio-economic development of regions, considering the changing conditions that affect the creation and operation of high-tech enterprises in the regions. The meanings of modern adaptation knowledge are different in that they reveal the possibilities of transforming and using adaptation tools in a constantly changing environment and show the possibilities of planning results in order to improve the efficiency of regions. These conditions, first of all, include: the development of a multipolar world order; an increase in the number,

scale, and diversity of sanctions pressure on territories and enterprises, displacing conscientious competitive conduct of production activities; lagging behind the qualifications of specialists from global digitalization trends; insufficient willingness of staff to work ahead of the coming changes. Adapting the tools for adapting the socio-economic development of regions to the emerging conditions of their life is an urgent scientific and practical task that makes it possible to increase the efficiency of the functioning of regions.

Key words: region, adaptation, monitoring tools, high-tech industries, regional development monitoring, adaptation services, regional adaptation management.

Acknowledgments. The work was prepared with the support of the Russian Foundation for Basic Research within the framework of project No. 20-010-00137 "Adaptation of the real sector of the economy to the conditions of digitalization, providing a combination of integrity and flexibility of the production system, increasing the technological level of production, increasing labor productivity and competitiveness of high-tech corporations."

For citation: Ukolov V. F. Adaptation of tools and objects for monitoring the socio-economic development of regions to changing conditions. By V. F. Ukolov, O. V. Shabunovich. DOI 10.25634/MIRBIS.2022.2.15. *Vestnik MIRBIS*. 2022; 2:150–157 (in Russ.).

JEL: O18, R11

Введение

Изменения, происходящие в мире и в российских регионах, требуют приспособления регионов к новым условиям жизнедеятельности, формирующимся в результате постоянных перемен внешнего и внутреннего характера. Такое приспособление осуществляется с помощью адаптации. Адаптация должна затрагивать как инструментарий мониторинга, делая его приспособляемым (адаптивным) к изменениям так и сами объекты, которые подвергаются анализу. При достижении такого баланса появляется возможность осуществлять эффективное управление социально-экономическим развитием региона и выстраивать с помощью вскрытых мониторингом и не используемых ранее комбинации различных возможностей увеличения валового регионального продукта и прибыли высокотехнологичных производств, беря во внимание объекты их инфраструктурного обеспечения.

Материалы и методы

В данном исследовании использовались различные методы познания, в частности, рассмотрение процессов адаптации инструментария мониторинга социально-экономического развития регионов во времени и пространстве, с учетом необходимости их применения в высокотехнологичных производствах. Исследование осуществлялось с учетом влияния происходящих внешних и внутренних изменений инструментария адаптации и тесной взаимосвязи данных процессов. Это позволило комплексно рассмотреть взаимосвязи внутренней и внешней среды адаптации, обосновать возможности управления

ими и найти подходы к решению возникающих проблем.

Результаты

1. Обобщено многообразие представлений об инструментарии мониторинга и обосновано его авторское понимание.
2. Сформулирован термин «адаптация» в широком, узком и управленческом смысле.
3. Уточнен термин «мониторинг социально-экономического развития региона», как специализированная аналитическая система.
4. Сформулировано новое правило обеспечения эффективности мониторинга.
5. Аргументировано использование многофакторных экономико-математических моделей, описывающих зависимость валового регионального продукта от системы разнообразных факторов, с целью управления социально-экономического развития регионов и достижения поставленных целей в установленные сроки.

Обсуждение

Для того, чтобы адаптировать инструментарий и объекты мониторинга социально-экономического развития регионов к изменяющимся условиям, необходимо обладать соответствующими теоретическими и научно-практическими знаниями. Изложим некоторые, наиболее существенные основы этих знаний и покажем возможности их использования на практике.

Для начала разберемся с такими ключевыми понятиями, имеющими базовое значение для совершенствования мониторинга социально-экономического развития территорий, как: регион; региональное пространство; структура регио-

нального пространства; региональное экономическое пространство; региональный интерес; управление процессом адаптации; механизмы адаптации.

Официально закрепленное российским законодательством понятие регион, трактуется как «часть территории Российской Федерации, обладающей общностью природных, социально-экономических, национально-культурных и иных условий» [Лебедева 2018]. При этом, географически Регион может совпадать с границами территории субъекта Российской Федерации либо объединять территории нескольких субъектов Российской Федерации»¹ [2].

Опираясь на официальную трактовку региона, рассмотрим его через призму совершенствования мониторинга социально-экономического развития данной территории. Современный регион представляет собой территориальное социально-экономическое образование, имеющее пространственную организацию процессов жизнедеятельности, с административно-территориальными границами, закрепленными законодательством.

В то же время, осуществляя мониторинг, следует иметь в виду, что сфера деятельности региона не ограничивается лишь географически закрепленной за ним территорией. Она гораздо шире, поскольку финансовые, культурные, товарные и иные отношения выходят далеко за его географические границы, что требует особого внимания при выявлении факторов, оказывающих наиболее весомое воздействие на результаты регионального развития.

Для мониторинга важно понимать, что современный регион работает как открытая экономическая, политическая, культурная и духовная система, активно взаимодействующая с другими территориями, и развивающаяся под влиянием большого количества различных факторов. Но, несмотря на открытость и определенную демократичность в своей деятельности, регион является системой регулируемой государством, в том числе в вопросах обеспечения безопасности, снижение хозяйственных рисков, использовании государственных финансов при реализации фе-

деральных проектов и программ, обеспечения политической, военной, социальной, культурной и духовной стабильности.

Все эти характеристики имеют конкретное наполнение, имеющее количественное значение и, следовательно, могут учитываться в мониторинге, при оценке их влияния на результаты функционирования региона.

Региональное пространство — это среда обитания и взаимодействия многонационального русского народа, который использует доступные ему в регионе способы жизнедеятельности.

Региональное пространство наполнено не только материальными, но и нематериальными составляющими, (культурными, духовными), представленными нематериальными ценностями, на которые ориентируется регион и система мониторинга. Нематериальные ценности пронизывают и связывают многонациональную культуру народа в регионе, в единое целое.

Региональное пространство имеет свой состав и свою структуру, представленную соотношением входящих в него материальными и духовными составляющими, которые должны подвергаться мониторингу, для получения наиболее объективного представления о состоянии региона. Неиспользованные резервы развития, вскрытые с помощью мониторинга, должны быть направлены на достижение данных ценностей, путем обеспечения баланса между материальными и нематериальными составляющими.

Структура регионального пространства — это соотношение входящих в него пространств: экономического, социального, образовательного, культурного, политического, хозяйственного, географического и других, которые могут различаться в зависимости от специфики региона.

Региональное экономическое пространство субъектов Российской Федерации, площадью 1 712 519 кв. км² является составной частью всего национального хозяйственного пространства. Для него характерно наличие системы экономических связей, территориальных хозяйствующих субъектов с другими участниками решения стоящих перед регионами задач, на основе взаимных региональных интересов и все по разному воздействуют на улучшение или ухудшение резуль-

1 Об основных положениях региональной политики в Российской Федерации : Указ Президента Российской Федерации № 803 от 3 июня 1996 г. // Российская газета. № 109. 11.06.96; Собрание законодательства РФ. 03.06.1996, № 23.

2 Площадь субъектов Российской Федерации // Википедия. [2022]. Дата обновления: 21.04.2022. URL: <https://ru.wikipedia.org/?curid=21423&oldid=121572360> (дата обращения: 23.04.2022).

татов, которые используются в мониторинге.

Региональный интерес, или желание, приносящее пользу, представляет собой выстроенную и признаваемую населением систему целей, запланированных к достижению в рамках определенного периода времени. Для мониторинга он имеет количественное измерение в виде показателей, характеризующих удовлетворение материальных потребностей жителей региона посредством территориального хозяйствования, включающего социальные параметры развития.

Проявление региональных интересов также объективно, как и проявление групповых интересов предприятий и отраслей. Показатели реализации региональных интересов также являются предметом анализа системы мониторинга социально-экономического развития регионов.

Развитие региона представляет собой процесс изменения состава и структуры регионального пространства (в первую очередь политического, хозяйственного, экономического, духовного, культурного), в результате которого изменяется ВРП (валовой региональный продукт), прибыль предприятий и повышается уровень жизни населения. С помощью мониторинга, возможно целенаправленно воздействовать на региональное пространство и преобразовать его в соответствии с планируемыми замыслами и показателями их достижения.

С помощью мониторинга, на основе полученных аналитических материалов, можно осуществлять управление пространственным развитием региона, путем воздействия на региональное пространство со стороны бизнеса, гражданского общества и регулирующего влияния государства.

С тех пор, как адаптация, обозначавшая изначально процесс приспособления животных и микроорганизмов к условиям природной среды, перешла на экономические и хозяйственные системы, они стали гибко реагировать на внешние и внутренние изменения, пытаясь приспособляться к ним в целях выживания, в научный оборот и практику прочно вошел термин адаптация. Появился данный термин и в мониторинге социально-экономического развития регионов. В российской и зарубежной науке существует множество определений термина адаптации, отличающихся в том или ином аспекте. Попытка их обобщения и уточнения приводит к следующему смысловому содержанию термина адаптация.

В широком смысле слова термин адаптация представляет собой реакцию хозяйствующих субъектов регионов на изменения среды жизнедеятельности, обусловленные переменами в виде цифровизации, санкций, реализации политики многополярного мироустройства, или другими аналогичными изменениями.

В узком смысле термин адаптация понимается как приспособление к изменениям, в целях выживания или увеличения успеха в решении поставленных задач роста валового регионального продукта, прибыли предприятий и повышении социального благополучия населения.

В управленческом смысле, термин адаптация используется как одна из основных функций менеджмента, без которых не может обойтись руководитель и которая присутствует во всех остальных из них [Теория управления 2015].

Что касается другого важного для теории и практики термина — инструментарий адаптации, то здесь исследование различных точек зрения на его трактовку, привело нас к пониманию, что прежде всего он должен трактоваться как система основных экономических, социальных, экологических, управленческих инструментов и возникающих при этом отношений мониторинга развития регионов, снижающих риски достижения региональных показателей развития.

Эффективным сейчас является тот инструментарий мониторинга социально-экономического развития регионов, который демонстрирует адаптивный тип применения, поскольку способность систем мониторинга приспособляться к изменениям, является ключевым фактором, определяющим возможность качественного выполнения ими своих функций.

Инструментарий адаптации системы мониторинга характеризуется совокупностью разнообразных методов, инструментов, предназначенных обеспечить мониторинг социально-экономического развития региона в условиях адаптации к изменениям.

Однако адаптивным должен быть не только инструментарий. Адаптивностью должны обладать и объекты, подвергающиеся мониторингу социально-экономического развития регионов. В ходе проведения исследования нами сформулировано правило обеспечения эффективности мониторинга, согласно которому, требуется определенный баланс адаптивности инструментария

и объектов мониторинга. Показано, что соблюдение данного правила ведет к повышению объективности оценок состояния регионов, выявлению скрытых резервов роста и разработке более точных прогнозов показателей социально-экономического развития регионов.

Следует также стремиться к тому, чтобы инструменты и объекты мониторинга должны быть адаптивными не только по отдельности, но и в отношении друг друга, поскольку они являются составляющими общего процесса адаптации. Отсутствие свойства адаптивности у одного из них, делает систему мониторинга необъективной и в целом не адекватной происходящим изменениям.

Важен и сам термин мониторинг социально-экономического развития региона. Существует множество понятий, смысл которых раскрывает содержание мониторинга. Некоторые из них достаточно широкие, похожие по смыслу и применимы ко многим объектам исследования. Их можно считать общими. Другие понятия носят специальный характер. Они ориентированы на то, чтобы учесть особенности объектов исследования и используются более узко. Так, одни авторы под мониторингом понимают «поступление оперативной и достоверной информации о поведении отдельных объектов наблюдения; контроль над ситуацией в целом всей системы; отслеживание состояния территории как системы в целом и прогноз о возможности возникновения качественно новых процессов» [Торшина 2004]. Другие авторы считают мониторинг процессом или системой, с присущей ей спецификой организации, взаимосвязей и поведением [Шевяков 1993].

Существуют самые различные сроки проведения мониторинга регионов. Что касается финансового мониторинга, особенно использования бюджетных средств, то они как правило небольшие, особенно в период их выделения. К примеру, в 2022 г. Министерство финансов России мониторинг будет проводить еженедельно, анализируя финансовое состояние регионов, доходную и расходную базы¹. В Курской области, реализуется намерение создать и использовать единую систему информационного мониторинга

в поступающей во все органы власти информации о социально-экономических проблемах населения в режиме реального времени².

Применительно к данному исследованию под мониторингом понимается не просто система, а система, специализирующаяся на анализе и прогнозе показателей социально-экономического развития регионов, базирующаяся на адаптивной инструментари и обладающих такими же свойствами объектах, подвергающимся мониторингу. Результативные показатели и влияющие на них факторы должны быть представлены в виде экономико-математической модели, отражающей основные связи между ними и результатами функционирования регионов. Это позволит провести оценку состояния исследуемых объектов, вскрыть рекомендации по их использованию, с целью успешного решения поставленных задач.

Адаптация системы мониторинга социально-экономического развития региона нацелена на установление между внутренней и внешней средой системы мониторинга динамического равновесия и создания подходящих возможностей развития, позволяя достигать целевые установки мониторинга наиболее рациональным путем,

Благодаря своей природной универсальности, адаптация востребована как самим мониторингом, так и объектами, над которыми он работает. Она востребована в качестве функции управления, присутствующей всегда и во всем. Она присутствует во всех основных функциях менеджмента: в анализе, планировании, контроле, принятии решений. Все названные функции адаптируются к изменениям внешней и внутренней среды. В тоже время и адаптация адаптируется к ним, находящимся в измененном состоянии.

Универсальность адаптации заключается здесь в том, что она пребывает всегда и во всех составляющих мониторинга: социально-экономических, управленческих, технологических, нормативно-правовых, кадровых. В широком понимании адаптация может быть организационной, культурной и личностной. Адаптация имеет преобразующее воздействие, как на саму систе-

1 Минфин РФ усилит мониторинг бюджетов регионов в 2022 году // ТАСС : [сайт]. URL: https://tass.ru/ekonomika/13963203?utm_source=google.com&utm_medium=organic&utm_campaign=google.com&utm_referrer=google.com. Дата публикации 04.03.2022.

2 В регионе планируют внедрить единую систему информационного мониторинга // Официальный сайт администрации Курской области. URL: https://kursk.ru/news/177484-v-regione-planiruyut-vnedrit-edinyu-sistemu-informatsionnogo-monitoringa/?utm_source=google.com&utm_medium=organic&utm_campaign=google.com&utm_referrer=google.com. Дата публикации 05.05.2022.

му адаптации, так и на ее на окружающее пространство.

Адаптация является преобразовательным инструментом мониторинга социально-экономического развития региона, поскольку она изменяет и преобразует его в соответствии с происходящими изменениями.

Адаптация тесно связана с пространством мониторинга. Пространство мониторинга социально-экономического развития региона, воспринимается во взаимодействии с окружающим миром, в котором содержатся культурные, социальные, хозяйственные, политические, географические, геополитические, смысловые и другие его составляющие. Пространство, в котором функционируют организации, подвергающиеся мониторингу социально-экономического развития региона, подвижно и изменчиво. В нем постоянно появляются новые производства, институты, процессы, а также интеллектуальные организации. Наибольшее воздействие на мониторинга и объекты, подвергающиеся анализу, оказывается извне, по сравнению с влиянием внутренних изменений. Это требует соответствующей дифференциации усилий к адаптации и требует институционального регулирования. Оно должно отвечать ряду требований:

- иметь обратные связи с экономикой, так как внешняя среда может генерировать различные последствия, сказывающиеся на мониторинге;
- быть эффективным инструментом воздействия, дополняющим возможности конкуренции.

Государство должно создавать условия, допускающие выбор форм и методов адаптации мониторинга социально-экономического развития региона. Ведь зачастую необходимо понимать, на какие стандарты, например, ориентироваться системе мониторинга: на региональные, отраслевые, или федеральные. Раньше, например, распространенной была ориентация система мониторинга на международные стандарты, сейчас, это может решаться более избирательно. Для этого, прежде всего, необходимо разработать адекватный инструментарий мониторинга под конкретные целевые задачи развития региона.

Необходимо раскрыть такое понятие, как адаптивность системы мониторинга социально-экономическим развитием региона и объек-

тов, которые подвергаются мониторингу. Это вызвано тем, что практически все регионы функционируют в условиях постоянных, не всегда предсказуемых, а зачастую внезапных изменений своего внешнего и внутреннего окружения. В связи с этим, российские регионы, вынуждены обладать свойством адаптивности. Кстати, данную мысль здесь можно дополнить тем, что современный период непостоянства характеризуется не простыми, а кардинальными, системными изменениями, разнонаправленного характера.

Для того, чтобы стать адаптивными, российским регионам необходимо иметь соответствующие ресурсы и программы их мобилизационного использования, позволяющие быстро и гибко подстроиться к новым требованиям.

Система управления адаптацией на региональном уровне, включающая достижения высокого уровня адаптивности объектов, должна быть ориентировано на прогнозирование изменений и постоянное поддержания высокого уровня готовности к их проявлению.

Под адаптивностью в данном случае понимается способность системы мониторинга преобразовывать свои интеллектуальные, организационные, управленческие составляющие, а также связанные с ее функционированием отношения, к адаптивным объектам регионов.

В современных условиях адаптивность систем мониторинга во многом зависит от создания государством специальных условий для их работы. Эти условия, зависящие от органов власти, включают: подготовку активной части населения к работе в постоянно изменяющейся среде, в том числе, влияющей и на среду мониторинга; развитие коммуникаций, используемых системами мониторинга и доступных бизнесу; создание стабильной нормативной базы, обслуживающей процессы адаптации организаций и систем мониторинга в изменяющихся условиях.

Адаптивность системы мониторинга социально-экономического развития региона, косвенно зависит и от устойчивости функционирования тех организаций, которые подвергаются мониторингу, от того, насколько они стабильны, чтобы можно было делать объективные прогнозы их развития, выявляя ключевые факторы изменения, какого качества они способны предоставлять информацию, насколько она отображает происходящие изменения.

Деятельность всего персонала системы мониторинга социально-экономического развития региона, должна быть направлена на достижение поставленных целей, и все работники должны действовать согласованно, как единая, хорошо управляемая команда.

Управляемость — это одно из важных свойств системы мониторинга, обеспечивающих целостность деятельности и слаженность в работе всей системы в целом. Нестандартные изменения в среде, побуждают систему мониторинга социально-экономического развития региона искать и нестандартные (индивидуальные) способы адаптации. Для этого необходимо регулярно обучать персонал, занимающийся мониторингом, обновляя его знания для быстрого приспособления к инновационному инструментарию организации, осуществляющей мониторинг. В целом же, в организациях специализирующихся на мониторинге социально-экономического развития региона, для адаптации кадров требуются хорошо продуманные программы, содержащие новые практико ориентированные знания.

Кроме адаптации кадров, можно изменять технологии мониторинга, приспособив их к изменяющимся объектам исследования. Например, провести анализ того, или иного объекта социально-экономического развития города с помощью технологии применения больших данных, в режиме реального времени.

Приспосабливая систему мониторинга к изменениям, необходимо учитывать возможные пределы ее гибкости обеспечения устойчивости и стабильности в работе.

Для повышения уровня объективности результатов мониторинга социально-экономического развития региона, целесообразно использовать такие важнейшие механизмы адаптации, как:

- научно обоснованное предвидение перемен внешней и внутренней среды организации;
- защита исконных, культурных, духовных ценностей многонационального русского народа.

В процессе адаптации системы мониторинга социально-экономического развития региона, может возникать естественное сопротивление проведению адаптации со стороны персонала. Остановимся на анализе причин такого сопротивления. Как показывают исследования, к наи-

более существенным из них следует отнести ряд причин.

Социальные причины противодействия:

- нежелание изменения привычных корпоративных норм и правил поведения, обусловленных инновациями, особенно если в них не вписываются личностные ценности каждого работника, на базе которых формировалась прежняя корпоративная культура организации;
- непонимание целей адаптации мониторинга и объектов, недостаточное знание намерений команды адаптации и ожидаемых результатов продвигаемых изменений.

Сопrotивление такого рода может быть снижено до разумных пределов разъяснительной деятельностью руководителя системы мониторинга и исследуемого объекта, а также неформальными лидерами коллективов.

Таким образом, количество определений, имеющих достаточно оснований для того, чтобы считаться базовыми основами теории адаптации инструментария социально-экономического развития регионов, к изменяющимся условиям, значительно. Каждое из них содержит смыслы, наполненные содержанием множества составляющих, в виде различных факторов. Как определения, так и вложенные в них смыслы тесно связаны между собой и требуют выявления весомости влияния каждого из них на такие результаты функционирования регионов, как валовой региональный продукт, выручка и прибыль предприятий.

Исходя из многофакторности природы содержания и функционирования системы мониторинга социально экономического развития регионов, решение задачи поиска наиболее эффективного инструментария его проведения целесообразно осуществлять с помощью построения многофакторных экономико-математических моделей, достоверность полученных результатов по которым определяется данными, соответствующими требованиям общепринятых критериев. Моделирование может осуществляться на основе разнообразных прикладных компьютерных программ, на базе открытых данных, в том числе, рекомендованных официальными документами региональных, федеральных органов власти и ведомств для осуществления мониторинга в регионах Российской Федерации.

Конфликт интересов

Авторы подтверждают, что представленные

данные не содержат конфликта интересов

Список источников

1. Лебедева 2018 — *Лебедева М. Л.* Аспекты понимания термина «регион»: политико-историческая аградация. DOI 10.30914/2411-3522-2018-4-2-30-37. eLIBRARY ID: 35450671 // Вестник Марийского государственного университета. Серия: Исторические науки. Юридические науки = Vestnik of Mari State University. Chapter: History. Law. 2018; 4(2):30–38. ISSN: 2411-3522.
2. Торшина 2004 — *Торшина Т. А.* Мониторинг показателей нематериальных активов как средство управления инновационной активностью вузов // Вузовская наука — Северо-Кавказскому региону : Материалы VIII региональной конференции. Т. 3. Экономика. Ставрополь : Северо-Кавказский государственный технический университет, 2004. 190 с. С. 56–66. eLIBRARY ID: 25043481.
3. Теория управления 2015 — Теория управления : Учебник для вузов / В. Ф. Уколов, И. К. Быстрыков, Д. А. Розенков. Москва : Экономика, 2015, 1008 с. ISBN 978-5-282-03344-1.
4. Шевяков 1993 — *Шевяков А. Ю.* Социально-экономический мониторинг: концепция, проблемы, перспективы / А. Ю. Шевяков, Г. Б. Клейнер. eLIBRARY ID: 34221692 // Экономика и математические методы = Economics and Mathematical Methods. 1993; 29(1);5–14. ISSN 0424-7388.

References

1. Lebedeva M. L. Aspekty ponimaniya termina «region»: politiko-istoricheskaya agradatsiya [Aspects of understanding the term "region": political and historical aggradation]. DOI 10.30914/2411-3522-2018-4-2-30-37. eLIBRARY ID: 35450671. Vestnik of Mari State University. Chapter: History. law. 2018; 4(2):30–37. ISSN: 2411-3522.
2. Torshina T. A. Monitoring pokazateley nematerial'nykh aktivov kak sredstvo upravleniya innovatsionnoy aktivnost'yu vuzov [Monitoring of indicators of intangible assets as a means of managing the innovative activity of universities]. Vuzovskaya nauka – Severo-Kavkazskomu regionu [Higher education science for the North Caucasus region] : Proceedings of the VIII regional conference. Vol. 3. Economics. Stavropol : North Caucasian State Technical University Publ., 2004. 190 p. Pp. 56–66. eLIBRARY ID: 25043481.
3. Teoriya upravleniya [Control Theory] : Textbook for High Schools. By V. F. Ukolov, I. K. Bystryakov, D. A. Rozenkov. Moscow : Ekonomika Publ., 2015, 1008 p. ISBN 978-5-282-03344-1.
4. Shevyakov A. Yu. Sotsial'no-ekonomicheskii monitoring: kontseptsiya, problemy, perspektivy [Socio-economic monitoring: concept, problems, prospects]. By A. Yu. Shevyakov, G. B. Kleiner. eLIBRARY ID: 34221692. Economics and Mathematical Methods. 1993; 29(1);5–14. ISSN 0424-7388.

Информация об авторах:

Уколов Владимир Федорович — доктор экономических наук, профессор, РУДН. РИНЦ AuthorID: 641366; Scopus Author ID: 57191343985; **Шабуневич Олег Васильевич** — аспирант кафедры управления цифровым предприятием в ТЭК, центра управления отраслями промышленности РУДН.

Место работы авторов: Российский университет дружбы народов (РУДН), ул. Миклухо-Маклая, 6, Москва 117198, Россия.

Information about the authors:

Ukolov Vladimir F. – Doctor of Economics, Professor, RUDN University. RSCI AuthorID: 641366; Scopus Author ID: 57191343985; **Shabunevich Oleg V.** – postgraduate student of the Department of Digital Enterprise Management in the Fuel and Energy Complex, Center for Management of Industries, RUDN University.

Place of work of the authors: Peoples' Friendship University of Russia (RUDN University), 6 Miklukho-Maklaya st., Moscow 117198, Russia.

Статья поступила в редакцию 10.05.2022; одобрена после рецензирования 16.05.2022; принята к публикации 16.06.2022.

The article was submitted 05/10/2022; approved after reviewing 05/16/2022; accepted for publication 05/16/2022.