

РОССИЙСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: СОВРЕМЕННЫЙ РАКУРС

Международный научно-практический журнал "Вестник МИРБИС" ISSN 2411-5703 <http://journal-mirbis.ru/>
№ 3 (15) 2018. DOI: 10.25634/MIRBIS.2018.3.

Ссылка для цитирования этой статьи: Уланин С. Е. Создание условий промышленности для обеспечения запасов материальных ценностей и продовольствия Росрезерва // Вестник МИРБИС. 2018. № 3 (15). С. 102-106. DOI: 10.25634/MIRBIS.2018.3.11

УДК 338.45 : 338.439.66

Сергей Уланин¹

СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЗАПАСОВ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЦЕННОСТЕЙ И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РОСРЕЗЕРВА

Аннотация. Востребованность данного исследования обусловлена реализацией интересов государства в повышении объемов и качество материальных ценностей и продовольственных запасов, поступающих на длительное хранение в Росрезерв.

Актуальность статьи вызвана тем, что государство и организации Росрезерва пока не создали надлежащих условий отраслям промышленности на стадии производства сырья для материальных ценностей и продовольственных товаров. Кроме того, нормативные документы, регулирующие процессы приемки, хранения и освежения готовой продукции, а также методики оценки ее качества, нуждаются в совершенствовании.

Цель исследования заключается в разработке рекомендаций по взаимодействию промышленности и организаций Росрезерва, ориентированному на создание условий производства материальных ценностей и продовольственных товаров, более полно удовлетворяющих требованиям длительного хранения.

Методы исследования: экспертных оценок; нормативный метод; ситуационный, структурный и динамический анализ. *Практическая значимость* статьи заключается в разработке и использовании рекомендаций по взаимодействию промышленности и организаций Росрезерва, направленному на создание условий для производства материальных ценностей и продовольственных товаров, более полно удовлетворяющих требованиям длительного хранения.

Ключевые слова: промышленность, качество сырья, процессное управление, лидер качества, условия производства, длительное хранение, население.

JEL: L51

1 Уланин Сергей Евгеньевич – директор ФГБУ НИИ Проблем хранения Росрезерва. Российская Федерация, 111033, Москва, Волочаевская ул., 40, корп. 1. Email: info@niipkh.rosreserv.ru. РИНЦ AuthorID: 953699

1. Введение

Актуальность материалов данной статьи обусловлена тем, что производство материальных ценностей и продовольственных товаров для Росрезерва, более полно удовлетворяющих требованиям длительного хранения, требует создания специальных условий, особенно на стадии создания сырья для работы отраслей промышленности, участвующих в решении данной задачи. Создание таких условий возможно при участии в решении данной задачи организаций Росрезерва, осуществляющих в последствии прием, хранение и выпуск данных товаров для использования по назначению, или удовлетворения платежеспособного спроса населения на свободном рынке товаров и услуг.

2. Материалы и методы

В качестве ведущего метода выступал анализ (ситуационный, структурный и динамический), позволивший изучить действующие условия для производства материальных ценностей и продовольственных товаров, изменяющиеся во времени, пространстве, в тесной взаимосвязи с другими явлениями. Использовался метод экспертных оценок при определении качества готовой продукции, а также нормативный подход при анализе и оценке состояния нормативно-правовой базы, регламентирующей действие определенных условий.

3. Результаты

Апробирован и экспертный метод определения лидеров качества через открытый конкурс, на лучшее состояние отдельных видов продовольственных товаров, поставляемых в Росрезерв различными производителями. В ходе конкурса, НИИ проблем хранения Росрезерва, организует встречи поставщиков между собой. Эксперты НИИ, совместно с представителями поставщиков, применяя бальную систему, оценивают образцы товаров, изъятых из хранилищ, скрытых за соответствующими номерами и определяют лидеров (поставщиков) качества.

Данный метод позволяет устанавливать некий эталон (образец) качества товара, исключая при этом конфликт интересов участников конкурса и считается достаточно объективным. Он может быть улучшен за счет цифровизации информации, используемой при этом, в соответствии с мировыми трендами развития².

4. Обсуждение

Формирование, федерального запаса материальных цен-

2 Наумкин М. Пять трендов цифровой экономики России в 2018 г. Электронный ресурс: официальный сайт Rusbase. 29 марта 2018. URL: <https://rb.ru/opinion/ekonomika-rossii/>

ностей осуществляется в тесной связи с промышленностью, ее различными отраслями. Взаимодействие с промышленностью обеспечивает поступление в Росрезерв достаточно широкой номенклатуры промышленных и продовольственных товаров, помогает поддерживать качество их производства на достаточно высоком уровне, соответствующем нормативным требованиям, предъявляемым со стороны органов государственного управления и потребителей.

Система отношений, складывающаяся с различными отраслями промышленного производства, должна позволять постоянно повышать качество материальных ценностей и продовольственных запасов, поступающих на длительное хранение и осуществлять своевременное их освежение, а также рационально использовать ресурсы, задействованные на решение данной задачи в системе национальной экономики и ее ценностных ориентиров [Уколов, Ковалева, 2016].

Качество продукции, закладываемой на хранение в систему государственного материального резерва, имеет особое значение, поскольку продукция используется в чрезвычайных ситуациях, должна быть во всех отношениях надежной и иметь максимально возможный запас прочности³. Наряду с необычно высокими потребительскими возможностями, товары, поступающие в хранилища, должны обладать свойствами длительного хранения, без потери основных качественных характеристик.

По показателю качества и безопасности продукции, закладываемой в государственный резерв и выпускаемой в порядке освежения, в обществе нередко судят о результатах его работы, несмотря на то, что рынок зачастую демонстрирует тенденции снижения качества в целом.

Товары с повышенными показателями качества и сортности изготавливаются из более качественного исходного сырья. Этому вопросу, в отношениях с изготовителями, организациями Росрезерва должно уделяться особое внимание, включая стадию производства сырья.

Поддержанию высокого уровня качества товаров способствует работа с наиболее известными брендами, крупных, ответственных поставщиков, которым под силу выполнить жесткие требования к качеству и обеспечить гарантии на весь срок хранения товара. Далее должна вступать в действие система контроля, предотвращающая попадание некачественной продукции на хранение, основанная на ее проверках при приемке, контроле в течение всего срока, вплоть до выпуска.

Если обнаруживается брак, то в соответствии с законом «О государственном материальном резерве»⁴, поставщик обязан заменить всю партию товара и уплатить в бюджет государства штраф, в размере до 20 % от ее общей стоимости.

3 Гогин Д. Ю.: Качество продукции для госрезерва имеет особое значение (интервью от 30.03.2017 г.). Электронный ресурс: официальный сайт информ. агентства "ТАСС". Доступ по ссылке: <http://tass.ru/opinions/interviews/4139048>

4 Федеральный закон «О государственном материальном резерве» от 29.12.1994 N 79-ФЗ // СПС КонсультантПлюс.

Многие потенциальные поставщики, во избежание проблем в будущем, пользуются возможностью, прохождения экспертизы в Научно-исследовательском институте Проблем хранения Росрезерва (далее НИИ), подтверждая тем самым способность производства продукции, соответствующей предъявляемым отраслью требованиям.

Используется также экспертный метод определения лидеров качества через своеобразный открытый конкурс на лучшее качество отдельных видов продовольственных товаров, поставляемых в Росрезерв различными производителями. В ходе конкурса, НИИ организует встречи поставщиков между собой. Эксперты НИИ, совместно с представителями поставщиков, используя бальную систему, оценивают образцы их товаров, изъятых из хранилищ, скрытых за соответствующими номерами и определяют лидеров-поставщиков по качеству.

Данный метод позволяет достаточно объективно выявлять лидеров качества, устанавливать некий эталон, образец качества, исключая при этом конфликт интересов участников конкурса.

В нашей стране продовольственная безопасность является одной из важнейших целей политики государства. Для её реализации формируется устойчивая экономика со стабильно работающим агропромышленным комплексом, способными обеспечить бесперебойное и качественное обеспечение населения продуктами питания. При этом, необходимо иметь в виду, что в процессе жизнедеятельности государства возникают различные ситуации риска обеспечения населения продовольствием, разрешение которых связано с использованием продовольственных запасов, хранящихся в системе Росрезерва, созданных за счет эффективной работы сельскохозяйственного сектора промышленности.

Для формирования запасов, необходимо качественное производство сельхозпродукции, характеристики которого отвечают экологическим стандартам, достигаемым не только соблюдением соответствующих технологий переработки сырья, но и решением более глобальных проблем стратегической важности, таких, например, как поддержание необходимого качества окружающей среды и рационального использования природных ресурсов.

В перспективе, сельскохозяйственная продукция, созданная при таких условиях, должна иметь повышенный интерес и спрос со стороны государства, для использования ее в системе Росрезерва. К тому же грамотно построенная система природопользования позволяет не только снизить издержки производства, но и повысить конкурентоспособность аграрной экономики.

Государству надежнее работать в отношении формирования запасов с отраслями, которые имеют горизонты планирования свыше 3-5 лет, в течение которых можно добиться больших перемен и реализовать амбициозные цели экологии, природопользования и качества. Важным фактором, влияющим на длительность хранения продовольственных

запасов, является качество сельскохозяйственной продукции, поступающей на хранение в чистом, или переработанном виде. Если речь вести о таком стратегически значимом продукте, например, как зерно, то важным фактором сбережения его первоначальных свойств являются еще и условия хранения. Дело в том, что процесс выращивания и сбора зерна является сезонным, а его заготовка характеризуется накоплением значительного количества полученного урожая в весьма короткий, отведенный природой срок, зависящий от климатических условий. Это обуславливает необходимость накопления запасов зерна, усиливаемую таким фактором неопределенности, как существенные, ежегодные колебания объемов производства зерна в природно-климатических условиях нашей страны.

Запас зерна должен не только обеспечивали мобилизационные нужды страны и в случае необходимости использоваться государством для оказания регулирующего действия на рынок, но страховать городских и сельских жителей от неурожая, обусловленного непогодой, стихийными бедствиями, но и поддерживать бесперебойное удовлетворение потребностей населения в продуктах его переработки.

Важной задачей государства в вопросе сохранности зерна при этом, является строительство и оснащение современных элеваторов, надежно защищающих зерно от атмосферных осадков, грунтовых вод, существенных колебаний температуры. Такие элеваторы должны быть идеально приспособленными для очистки, сушки, контроля за состоянием зерна, а также удобными для погрузки и выгрузки зерна, проведения мероприятий защиты от всевозможных вредителей.

Удобства эксплуатации элеватора должны закладываться на стадии их системного проектирования, как сложного, с точки зрения обеспечения высокого качества работы объекта инфраструктуры сельскохозяйственного назначения. К проектированию элеваторов необходимо относиться как к способу проектного решения системной, многофакторной задачи, внутри которой важным элементом является учет транспортно-технологических проблем приемки – отпуска зерна элеватором во взаимодействии с железной дорогой, расположенной на территории элеватора, призванной своевременно и без потерь транспортировать зерно. Делать это требуется с учетом цифровизации процессов, в которых увязываются все необходимые для слаженной работы параметры и условий, в единую систему автоматического управления, обеспечивающей должный уровень производительности труда и эффективности.

Существенная часть продовольственной продукции, находящейся на длительном хранении, связана с животноводческим сырьем, подвергающемся различным видам переработки. Сроки ее хранения и потребительские свойства в значительной степени зависят от качества сырья, из которого она произведена. Как известно, качество животноводческого сырья, из которого производятся мясные и молочные изделия, путем его переработки и предопределяется состоянием

кормовой базы, сбалансированностью кормового рациона, высоким уровнем кормления, повышением эффективности использования кормов. Все это позволяет наиболее полно использовать генетические возможности животных, усиливая его проведением мероприятий, предупреждающих или устраняющих причины всевозможных отклонений от нормы создания и использования кормовой базы на основе кормов с высокой питательностью.

Нередко качество продукции, предназначенной для хранения, не проходит по требованиям, из-за допущенных ранее погрешностей в кормлении, изменяющих не только вкус, но и запах молока. Качественные показатели молока отражаются на производимых из него масле, сыре и другие изделия в результате переработки. Если животным давать излишнее количество жира, или пасти коров на низинных и болотистых лугах с кислыми почвами и соответствующей растительностью, то качество и стойкость масла при его длительном хранении существенно ухудшаются.

Хранящиеся в резерве продовольственные запасы не должны содержать в своем составе вещества, которые могут накапливаться в кормовых растениях в результате использования удобрений и нитратов, переходить в продукты животноводства и попадать в организм человека. Кормовая база животноводства должна отвечать требованиям продовольственной безопасности особенно в том его сегменте, который связан с поставкой продовольствия в государственный резерв.

В этом смысле ориентир животноводства на экологически чистые продукты является одним из важнейших факторов производства высококачественного продовольствия, отвечающего всем необходимым требованиям, предъявляющимся к его качеству.

Чтобы добиться высокого качества продовольствия, ветеринарным службам необходимо проводить надзор за санитарно-эпидемиологическим состоянием производственных цехов, кормовой базы в целом и отдельных видов кормов, за соблюдением режима содержания и кормления животных, за поддержанием соответствующего микроклимата в помещениях их размещения.

При выборе поставщиков продовольственных товаров для длительного хранения продуктов питания в системе Росрезерва, действуют жесткие конкурентные условия, учитывающие систему разнообразных факторов, включая как вышеназванную, так и более широкую систему условий обеспечения поступления продовольствия высокого качества и гарантированного сохранения его свойств в течение всего обозначенного срока хранения.

Следует отметить, что промышленность производит материальные ценности, параметры которых соответствуют требованиям хранения и последующего применения по назначению. Нередко, промышленность осваивает новые технологии, чтобы создавать материальные ценности с определенными характеристиками, соблюдение которых является обязательными требованиями заказчика, отслеживающего

соответствие фактических параметров заданным.

Освоение новых технологий промышленностью может быть связано с пересмотром номенклатуры товаров промышленной группы для Росрезерва. Это могут быть металлы и металлопродукция, которая, к примеру, не производилась ранее на территории нашей страны. Товары должны иметь рыночный спрос, на тот случай, если за время хранения не были востребованы по назначению.

При формировании новой номенклатуры предпочтительными для Росрезерва являются наиболее ликвидные промышленные материалы с наиболее высокой вероятностью использования в ключевых отраслях национальной экономики. В тех случаях, когда речь идет о мобилизационном резерве, то обновления осуществляются с учетом перспективных потребностей военных ведомств и технологических перемен, в ОПК страны.

В круг интересов НИИ Проблем хранения Росрезерва входят и технологии хранения промышленных товаров, анализа, оценки ассортимента, качества промышленной продукции и упаковки, разработка новых технологий длительного хранения промышленных товаров. Это все нацелено на создание благоприятных условий для производства, хранения и выпуска товаров в системе Росрезерва. Основными научно-исследовательскими направлениями деятельности, по реализации данных интересов должны быть:

- улучшение входного контроля качества промышленной продукции. В настоящее время оно может достигаться с помощью цифровых технологий, используемых в проектировании, промышленном производстве и сдаче продукции на длительное хранение в систему Росрезерва;
- мониторинг и улучшение отраслевых стандартов, определяющих порядок, условия поставки, получения, хранения и реализации промышленных товаров. Для реализации данных направлений перспективным является процессный подход [Уколов и др., 2015], который, в отличие например от функционального, ликвидирует разрывы, возникающие на стыке

различных функций управления. В процессном подходе конкретная деятельность представляется в виде взаимосвязанных процессов, характеризующихся определенными показателями. За каждым из процессов закрепляется ответственный, результаты работы которого оцениваются данными показателями. При этом, процессный подход является частью системы целостного управления [Уколов, Пирогов, Быстряков, 2015];

- создание современных методик прогнозирования максимальных сроков хранения различных промышленных товаров, входящих в номенклатуру Росрезерва, а также упаковочных материалов и их влияние на сохранность промышленных товаров.

5. Резюме

Наряду с высокими потребительскими возможностями, товары, поступающие в хранилища системы Росрезерва, должны обладать необычно стойкими свойствами длительного хранения, без потери основных качественных характеристик в максимально длительный период времени. Во многом достижению таких свойств товаров способствует высококачественное сырье, используемое в производстве, обеспечиваемое соблюдением особых условий и нормативов, вырабатываемых с участием организаций Росрезерва.

Практическая значимость исследования, заключается в использовании материалов статьи в деятельности организаций промышленности и Росрезерва при разработке и использовании рекомендаций по формированию условий производства материальных и продовольственных товаров, предназначенных для длительного хранения.

Материалы данной статьи могут быть полезными в образовательном процессе учебных заведений.

6. Конфликт интересов

Автор подтверждает, что представленные материалы не содержат конфликта интересов.

7. Благодарности

Работа подготовлена при поддержке НИИ Проблем хранения Росрезерва.

Литература

1. Уколов В. Ф., Ковалева О. С. Ценностные основания управления (Серия: Живое управление для деловых людей. Вып. 4). М.: МАКС Пресс. 2016. 84 с.
2. Уколов В. Ф., Пирогов С. В., Быстряков И. К. Целостный образ управления (Серия: Живое управление для деловых людей). Вып. 1. М.: МЕГА. 2015.
3. Уколов В. Ф., Розенков Д. А., Быстряков И. К. и др. Теория управления. М.: Экономика, 2015, 504 с.

RUSSIAN MANAGEMENT: A MODERN PERSPECTIVE

*Sergey Ulanin*¹

CREATING THE CONDITIONS OF INDUSTRY FOR THE PROVISION OF STOCKS OF MATERIAL VALUES AND FOOD OF THE ROSRESERV

Abstract. The relevance of this study is due to the realization of the interests of the state in increasing the volume and quality of material values and food reserves received for long-term storage in the Rosreserv.

The relevance of the article is caused by the fact that the state and organizations of the Federal Reserve Agency have not yet created adequate conditions for industries at the production stage of raw materials for material values and food products. In addition, the regulatory documents governing the processes of acceptance, storage and refreshment of finished products, as well as methods for assessing its quality, need to be improved.

The purpose of the study is to develop recommendations for the interaction of industry and organizations of the Federal Reserve Agency, focused on the creation of conditions for the production of material values and food products that more fully meet the requirements of long-term storage.

Research methods: expert assessments; regulatory method; situational, structural and dynamic analysis. The practical significance of the article lies in the development and use of recommendations on the interaction of industry and organizations of the Federal Reserve, aimed at creating conditions for the production of material values and food products that more fully meet the requirements of long-term storage.

Key words: industry, quality of raw materials, process management, leader of quality, production conditions, long-term storage, population.

JEL: L51

¹ **Ulanin Sergey Evgenievich** – director, Research Institute of Rosrezerv storage. 40/1, Volochaevskaya St., Moscow, 111033, Russia. E-mail: info@niipkh.rosreserv.ru.

References

1. Ukolov V. F., Kovaleva O. S. Tsennostnyye osnovaniya upravleniya [Valuable foundations of management] (Series: Live management for business people. Vol. 4). Moscow: MAX Press Publ. 2016. 84 p. (In Russian).
2. Ukolov V. F., Pirogov S. V., Bystryakov I. K. [Tselostnyy obraz upravleniya] A holistic image of management (Series: Live management for business people). Issue 1. Moscow: MEGA Publ. 2015. (In Russian).
3. Ukolov V. F., Rosenkov D. A., Bystryakov I. K., et al. Teoriya upravleniya [Control Theory]. Moscow: Ekonomika Publ., 2015, 504 p. (In Russian).