

## РОССИЙСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: СОВРЕМЕННЫЙ РАКУРС

Международный научно-практический журнал "Вестник МИРБИС" ISSN 2411-5703 <http://journal-mirbis.ru/>  
№ 4 (12) 2017 [http://cs.journal-mirbis.ru/~wF9hjEyz7C2vJ88lh1pw/sv/document/78/d5/56/521295/226/4\\_2017\\_VM.pdf?1517909660](http://cs.journal-mirbis.ru/~wF9hjEyz7C2vJ88lh1pw/sv/document/78/d5/56/521295/226/4_2017_VM.pdf?1517909660)  
URL статьи: [http://cs.journal-mirbis.ru/~wF9hjEyz7C2vJ88lh1pw/sv/document/78/d5/56/521295/226/4\\_2017\\_VM.pdf?1517909660#page=41](http://cs.journal-mirbis.ru/~wF9hjEyz7C2vJ88lh1pw/sv/document/78/d5/56/521295/226/4_2017_VM.pdf?1517909660#page=41)

Статья получена: 28.12.2017

**Ссылка для цитирования этой статьи:** Уланин С. Е. Промышленность и Росрезерв в системе экономических отношений [Электронный ресурс] // Вестник Московской международной высшей школы бизнеса (МИРБИС). – 2017. № 4 (12). С. 41-44. – Библиогр.: с. 44 (4 назв.). – URL: [http://cs.journal-mirbis.ru/~wF9hjEyz7C2vJ88lh1pw/sv/document/78/d5/56/521295/226/4\\_2017\\_VM.pdf?1517909660#page=41](http://cs.journal-mirbis.ru/~wF9hjEyz7C2vJ88lh1pw/sv/document/78/d5/56/521295/226/4_2017_VM.pdf?1517909660#page=41) (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 378

*Сергей Уланин<sup>1</sup>*

### ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И РОСРЕЗЕРВ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ

**Аннотация.** В этой статье рассматриваются вопросы взаимосвязи промышленности и Росрезерва, как системы отношений, обусловленных потребностями в организации выполнения заказов определенного количества, ассортимента и качества для обеспечения государственных запасов необходимых ему для определенных нужд товаров. Раскрываются особенности построения организационной структуры управления Росрезерва, ориентированной на решение данных задач.

**Ключевые слова:** геополитические изменения, национальная экономика, промышленность, продукция, поставщики, энергетические ресурсы, ресурсные ограничения, оргструктура управления, исследовательская среда, хранение, обновление.

1 Уланин Сергей Евгеньевич – директор ФГБУ НИИ проблем хранения Росрезерва. Российская Федерация, 111033, Москва, Волочаевская ул., д. 40, корп. 1. Email: [info@niiphk.rosreserv.ru](mailto:info@niiphk.rosreserv.ru)

#### Введение

Развитие и рост экономики требуют обеспечения промышленного производства необходимыми ресурсами, которое нередко осложняется при изменении сложившихся связей между производителями продукции и поставщиками необходимых для этого ресурсов. В ряде случаев, нарушение стабильности таких связей происходит не по вине предприятий и поставщиков сырья, а в силу независимых от них геополитических изменений. В таких условиях, к решению проблемы поставки сырья и материалов на промышленные предприятия может привлекаться Федеральное агентство по государственным резервам, наделенное особыми полномочиями, которому Правительство РФ выделяет для этого специальные финансовые средства.

#### 1. Промышленность как поставщик Росрезерва

Росрезерв является крупным государственным заказчиком для промышленных предприятий, продукция которых предназначена для длительного хранения в соответствии с нормами накопления, выпуска, закладки и освежения. Связь с промышленностью позволяет Росрезерву выступать в качестве особого инструмента, используемого государством для преодоления различных ресурсных ограничений, и стабилизации функционирования национальной экономики с учетом современных отношений взаимодействия власти, общества и бизнес структур, участвующих в процессе освежения запасов [1].

В качестве примера решения данной проблемы можно привести закупку Росрезервом сырья для металлургической промышленности, в которой он выступает посредником

при поставке сырья на металлургические заводы. Для решения таких проблем Росрезерв восстанавливает свои запасы, регулярно пополняя их в части сырья и материалов металлургической промышленности, на случай устранения возникающего дефицита по протяжению всего пространства распространения интересов государства [2]. Такой дефицит возникает, например из-за геополитических проблем, ведущих к временным осложнениям поставок руды, из за которых могут останавливаться металлургические комбинаты.

В этом случае, Россия оказывает гуманитарную помощь предприятиям, за счет имеющихся резервов в виде поставок железнорудного сырья, с целью спасения заводов и поддержания процессов развития национальной экономики. Как правило, такая гуманитарная поддержка сопровождается скидками на перевозку сырья по железной дороге, или же иными способами.

Немаловажным является и бесперебойное обеспечение промышленности, работающей на оборонные заказы иными, зачастую уникальными материалами, в силу усложнения производимой техники, материалов, комплектующих изделий. Стабильность поставки уникальных материалов в Вооруженные Силы Российской Федерации не может гарантироваться без участия в данном процессе Росрезерва, который закрывает перебои в производстве накопленными запасами, давая определенное время на восстановление утраченного производства и обеспечение бесперебойного снабжения в соответствии с действующими институциональными правилами жизнедеятельности государства [3]. Редкоземельные

металлы закладываются на хранение, однако этого не всегда достаточно. Целесообразно также создание в Федеральном агентстве специального фонда редкоземельных металлов, способствующего производству гражданской и военной продукции на стабильной основе и работе ВПК не зависящей от возможного, непредвиденного срыва поставок.

Нередко работа промышленности может приостанавливаться из-за прекращения подачи электроэнергии, или других видов энергетических ресурсов. Учитывая то, что практически любое производство не может функционировать без энергетических ресурсов и его приостановка резко ухудшает экономические результаты, особенно там, где существуют непрерывные циклы производства, требуется оперативное восстановление энергоснабжения.

В таких ситуациях, Росрезерв обеспечивает решение проблем с помощью имеющихся у него генераторов и топлива, в кратчайшие сроки, достаточном объеме и ассортименте, от крупных газотурбинных до мелких бензиновых. Это позволяет перейти на автономное энергоснабжение и в течение требующегося времени устранить возникшие проблемы, сохранив при этом полноценные производства и обеспечить запланированные экономические и социальные результаты.

Отношения Росрезерва с промышленностью и другими сферами взаимодействия регулируются организационной структурой управления, охватывающей все звенья управления Федеральным агентством по государственным резервам.

## 2. Росрезерв и устойчивость функционирования промышленности

Росрезерв реализует сложные и многообразные функции управления. В силу происходящих изменений эти функции нуждаются в обновлении и классификации, учитывая то, что многие из них прошли проверку временем и получившие научно-практическое закрепление в России и должны сохраниться. Основными функциями управления Росрезерва являются:

- обеспечивающие: обеспечение хранения, обслуживания, формирования, размещения материальных запасов резерва и их охраны; обновление материальных ценностей резерва, согласно установленным срокам хранения; проведение работы по возврату в срок материальных запасов, взятых у резерва на условиях заимствования;
- сохраняющие: установление условий хранения резерва материальных ценностей в соответствии с государственными регламентами и стандартами;
- постоянный контроль наличия, состояния и движения материальных ценностей резерва;
- поддерживающие: оказание поддержки отраслям и сферам деятельности хозяйственного комплекса страны, а также организациям и регионам; оказание гуманитарной помощи нуждающимся жителям внутри страны и за рубежом, обусловленной чрезвычайными ситуациями или иными, подобными обстоятельствами;
- регулирующие: оказание регулирующего воздействия на

рынок со стороны государства, с целью влияния на цены и обеспечения доступности населению товаров первой необходимости, а также поддержания условий нормальной работы производителей;

- представительские: представление и реализация от имени России полномочий собственника, касающихся материальных запасов резерва.

Обеспеченность государственными запасами продовольствия в стране, способствует повышению устойчивости функционирования промышленности и других отраслей национальной экономики. Институт проблем длительного хранения выработал методологию разработки норм, стандартов, особых требований к потребительским свойствам товаров, которым они должны соответствовать, при хранении их в качестве запасов государства для использования в сложных для страны ситуациях. Промышленные предприятия и иные отрасли национальной экономики получают соответствующие заказы на производство таких товаров. Это повышает конкурентные преимущества предприятий, заставляет их соответствовать требованиям, предъявляемым к ним государственными заказчиками в технологическом, организационном и репутационном отношении.

Стремление промышленных предприятий выиграть конкурс на получение государственного заказа ставит их в этом отношении в равные условия, заставляя повышать свой потенциал, что делает их более конкурентоспособными и устойчивыми. Получив заказ от государства, они становятся при прочих равных условиях более устойчивыми по сравнению с теми, которые таких заказов не имеют. Высокое качество исполнения заказов создает возможности для формирования более длительных отношений с государством по поддержке отрасли промышленности и позволяет стабильно работать в период их исполнения.

Созданный при этом интеллектуальный потенциал предприятий позволяет им устойчиво работать в сфере промышленного производства еще в течение длительного времени, а при его развитии, чувствовать себя уверенно на внутреннем и внешнем рынках, создавая инновационные продукты, подтвержденные патентами.

## 3. Факторы, влияющие на формирования отраслевой исследовательской инфраструктуры научной организации

Приведем современные ключевые факторы, влияющие на формирования отраслевой исследовательской инфраструктуры научной организации при принятии управленческих решений по ее совершенствованию [4].

Проведенное исследование показало, что одним из ключевых факторов, влияющих на формирование исследовательской инфраструктуры отраслевой научной организации является спрос Федерального агентства по государственным резервам на услуги отраслевого научно-исследовательского института проблем хранения и структура государственного заказа на проведение исследований.

Другим ключевым фактором, влияющим на формирования отраслевой исследовательской инфраструктуры отраслевой научной организации, является состояние материально-технической исследовательской базы, которая должна быть оснащена современным оборудованием и новыми технологиями, позволяющими контролировать качество запасов.

Такая база создана, но она нуждается в постоянном обновлении и более эффективном использовании, с целью дополнительной загрузки оборудования с помощью заказов, выполняемых на коммерческой основе.

Развитие уникальной, специализированной материально-технической исследовательской базы должно сопровождаться созданием отраслевого интеллектуального потенциала, мотивированного на инновационные разработки, повышающие длительность хранения запасов, их своевременное обновление и реализацию, позволяющую обеспечиватькупаемость бюджетных средств и решать гуманитарные задачи.

В качестве важного выступает и такой фактор, как формирование исследовательской среды, организованной по сетевому принципу, предполагающий организацию и взаимодействие научного персонала института с отечественной и зарубежной сетью организаций, специализирующейся на отраслевых исследованиях, прямо или косвенно связанных с решением проблем длительного хранения запасов. Эти сети должны объединять различные научные. Исследовательские организации, промышленные предприятия, которые изучают влияние факторов, воздействующих на увеличение сроков хранения с позиций, всевозможных направлений знаний.

Существенным фактором выступает расширение и наполнение коммуникативной среды новыми смыслами, придающими глобальную значимость проводимым исследованиям. Если речи вести о исследованиях продления сроков хране-

ния товаров, то эта проблема носит глобальный характер и в ее решении заинтересовано большинство стран мирового сообщества, подверженных риску стихийных разрушений или гуманитарных катастроф иного характера.

Сочетание выделенных нами основных факторов оказывает синергетическое воздействие на исследовательскую инфраструктуру, обуславливая необходимость ее актуализации.

### **Выводы**

На основании вышеизложенного можно сделать вывод, что промышленность и Росрезерв тесно связаны между собой системой отношений, эффективная реализация которых требует изменения организационной структуры управления, приведения ее в состояние соответствия требованиям времени и предстоящим переменам как в геополитическом, так и внутристрановом масштабе.

### **Заключение**

Таким образом, взаимодействие отраслей промышленности и Росрезерва являются объективной необходимостью, обусловленной запросами государства в части восстановления, обновления и пополнения своих запасов для определенных нужд. Учитывая исторический опыт, а также современную отечественную и мировую практику, необходимо постоянно совершенствовать систему отношений промышленности и Росрезерва, включая организационную структуру управления данным процессом.

### **Конфликт интересов**

Автор подтверждает, что представленные данные не содержат конфликта интересов.

### **Благодарности**

Работа была подготовлена при поддержке ЦЭМИ РАН и Московской международной высшей школы бизнеса МИРБИС (Институт).

## **Литература**

1. Уколов В. Ф. Взаимодействие власти, бизнеса и общества : учебник. – М.: Экономика, 2009. – 622 с.
2. Пространство управления / В. Ф. Уколов, С. В. Пирогов, М. Р. Акчурин и др. (Серия: Живое управление для деловых людей. Вып. 2). – М.: МАКС Пресс, 2015. – 76 с.
3. Институциональная экономика: новая институциональная экономическая теория : учебник / Коллектив авторов. Под ред. А. А. Аузана. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2011. – 447 с.
4. Управленческое решение / С. Л. Савин, В. Ф. Уколов. (Серия: Живое управление для деловых людей. Вып. 3). – М.: МАКС Пресс, 2015. – 84 с.

*Sergey Ulanin*<sup>1</sup>**INDUSTRY AND ROSREZERV IN THE SYSTEM ECONOMIC RELATIONS**

**Abstract.** This article deals with the issues of the relationship between industry and the Federal Reserve, as a system of relations conditioned by the needs of organizations for the performance of orders of a certain quantity, range and quality to ensure the state's stock of goods necessary for it for certain needs. The peculiarities of the organization of the organizational structure of the management of the RosReserve aimed at the solution of these tasks are disclosed.

**Keywords:** geopolitical changes, National economy, industry, products, suppliers, energetic resources, resource constraints, organizational structure of management, research environment, storage, update.

1 **Ulanin Sergey Evgenievich** – director, Research Institute of Rosrezerv storage. 40/1, Volochaevskaya St., Moscow, 111033, Russian Federation. E-mail: [info@niipkh.rosreserv.ru](mailto:info@niipkh.rosreserv.ru)

**References**

1. Ukolov V. F. Vzaimodejstvie vlasti biznesa i obshchestva [Interaction of power, business and society] : a textbook. Moscow: Ehkonomika, 2009. 622 p.
2. Prostranstvo upravleniya [Management space] / V. F. Ukolov, S. V. Pirogov, M. R. Akchurin and others (Series: Living management for business people, No. 2). Moscow: MAX Press, 2015. 76 p.
3. Institucionalnaya ehkonomika novaya institucionalnaya ehkonomicheskaya teoriya [Institutional Economics: A New Institutional Economic Theory] : a textbook / A Team of Authors. Ed. A. A. Auzan. - 2 nd ed. Moscow: INFRA-M, 2011. 447 p.
4. Upravlencheskoe reshenie [Management decision] / S. L. Savin, V. F. Ukolov. (Series: Living Control for Business People, No. 3). Moscow: MAX Press, 2015. 84 p.